

UCHWAŁA NR XXXIX/251/2022
RADY GMINY ROJEWO

z dnia 26 maja 2022 r.

w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Rojewo na lata 2021-2027

Na podstawie art. 10f ust. 1 i 4 w zw. z art. 18 ust. 2 pkt 6a ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 559 z późn. zm.¹) oraz art. 3 pkt 3, art. 9 pkt 5 w zw. z art. 19 ust. 3b ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 1057), Rada Gminy Rojewo uchwala, co następuje:

- § 1. Przyjmuje się Strategię Rozwoju Gminy Rojewo na lata 2021-2027, stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.
- § 2. Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Rojewo.
- § 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.



PRZEWODNICZĄCA RADY GMINY

Joanna Miska

¹ Zmiany tekstu jednolitego zostały ogłoszone w Dz. U. z 2022 r. poz. 583.

UZASADNIENIE

Ustawa z dnia 15 lipca 2020 r. o zmianie ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju oraz niektórych innych ustaw, wprowadziła szereg zmian integrujących wymiar społeczno-gospodarczy i przestrzenny w dokumentach strategicznych, również na poziomie lokalnym. Poprzednia Strategia Rozwoju Gminy Rojewo z uwagi na horyzont czasowy oraz wprowadzone zmiany w związku z ww. ustawą stała się nieaktualna, co zdeterminowało konieczność rozpoczęcia prac nad opracowaniem projektu Strategii Rozwoju Gminy Rojewo lata 2021-2027.

Ważnym elementem w pracach nad Strategią była partycypacja społeczna. Proces tworzenia Strategii poprzedzono analizą sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy, którą pogłębiono podczas badania ankietowego przeprowadzonego w dniach od 6 września do 1 listopada 2021 roku oraz warsztatów strategicznych. Podczas warsztatów uczestnicy pracowali w grupach nad misją i wizją Gminy oraz nad celami operacyjnymi i kierunkami działań dostosowanymi do obszarów problemowych wyznaczanych przez ww. ustawę.

Zgodnie z art. 6 ust. 6 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju, przeprowadzone zostały konsultacje społeczne nad projektem Strategii. W ramach konsultacji społecznych, interesariusze strategii rozwoju za pomocą formularzy uwag zgłaszać mogli swoje opinie i sugestie poprawek do projektu strategii. Na tej podstawie zostało przygotowane sprawozdania z przebiegu i wyników Konsultacji, które zostało zamieszczone na stronie internetowej Urzędu.

Następnie zgodnie z art. 10f ust. 2 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym projekt Strategii Rozwoju Gminy Rojewo na lata 2021-2027 został przedłożony Zarządowi Województwa Kujawsko-Pomorskiego w celu wydania opinii dotyczącej sposobu uwzględnienia ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie określonych w Strategii Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego podjął w dniu 6 kwietnia 2022 r. uchwałę nr 13/478/22 w sprawie opinii dotyczącej sposobu uwzględnienia w projekcie Strategii Rozwoju Gminy Rojewo na lata 2021-2027, na mocy której wydał pozytywną opinię dla projektu Strategii Rozwoju Gminy Rojewo na lata 2021-2027.

Strategia Rozwoju Gminy Rojewo na lata 2021-2027 stanowi podstawę do zrównoważonego i harmonijnego zarządzania przyszłością Gminy w perspektywie do roku 2027. Stanowi wizję rozwoju i scenariusz działań uwzględniający wszystkie aspekty życia i wyznacza kierunki dla procesów i programów realizowanych w Gminie Rojewo w kolejnych latach.

W związku z tym zasadne jest przyjęcie w/w dokumentu.



PRZEWODNICZĄCA RADY GMINY

Joanna Myka

Załącznik do Uchwały Nr XXXIX/251/2022

Rady Gminy Rojewo

z dnia 26 maja 2022 r.



Strategia Rozwoju Gminy Rojewo na lata 2021-2027



Opracowanie:

Urząd Gminy Rojewo

we współpracy z Wielkopolską Akademią Nauki i Rozwoju Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, Spółka komandytowa oraz Krajowym Instytutem Jakości.

Strategię Rozwoju Gminy Rojewo na lata 2021-2027 opracowano w oparciu o materiały źródłowe referatów Urzędu Gminy oraz gminnych jednostek organizacyjnych.

Strategia Rozwoju Gminy Rojewo na lata 2021-2027 zawiera dane według stanu na 31 grudnia 2020 roku, o ile nie zaznaczono inaczej.



 Wielkopolska Akademia
Nauki i Rozwoju

 KRAJOWY
INSTYTUT
JAKOŚCI

SPIS TREŚCI

WPROWADZENIE.....	5
CZĘŚĆ I: STAN I WYZWANIA ROZWOJU GMINY ROJEWO	8
1. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej.....	8
2. Wnioski z diagnozy sytuacji gospodarczej	10
3. Wnioski z diagnozy sytuacji przestrzennej.....	11
4. Jakość życia w Gminie – wyniki badań ankietowych	12
4.1. <i>Ocena sytuacji Gminy</i>	12
4.2. <i>Pożądanane priorytety rozwojowe</i>	13
5. Analiza SWOT z uwzględnieniem elementów partycypacji społecznej	15
CZĘŚĆ II: STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU GMINY ROJEWO	18
1. Misja i wizja	18
2. Cele strategiczne rozwoju w wymiarze przestrzennym, gospodarczym i społecznym. Kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych. Oczekiwane rezultaty planowanych działań oraz wskaźniki ich osiągnięcia	19
3. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Rojewo	29
4. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w Gminie.....	31
5. Spójność kierunków rozwoju Gminy z kierunkami wynikającymi ze strategii rozwoju województwa. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa wraz z zakresem planowanych działań.	33
6. System realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzenia dokumentów wykonawczych.....	40
7. Ramy finansowe i źródła finansowania	42
ZAŁĄCZNIKI	44
Załącznik 1: Diagnoza sytuacji przestrzennej, gospodarczej i społecznej Gminy Rojewo	44
Załącznik 2: Wzór ankiety	77
Załącznik 3: Tabela ewaluacyjna	81



WPROWADZENIE

Strategia Rozwoju Gminy Rojewo na lata 2021-2027 jest podstawowym instrumentem długofalowego zarządzania Gminą. Określa ona strategiczne kierunki rozwoju Gminy w perspektywie do 2027 roku oraz pozwala na zapewnienie ciągłości i trwałości działania władz Gminy, niezależnie od zmieniających się uwarunkowań politycznych. Umożliwia ona również efektywne gospodarowanie własnymi zasobami, takimi jak: środowisko przyrodnicze i kulturowe, zasoby ludzkie, infrastrukturalne, czy środki finansowe oraz stanowi formalną podstawę do przygotowania i oceny wniosków o finansowanie zadań ze źródeł zewnętrznych.

Strategia Rozwoju Gminy Rojewo na lata 2021-2027 jest dokumentem nadrzędnym względem innych dokumentów planistyczno-strategicznym obowiązującym w Gminie Rojewo, a także spójnym z dokumentami wyższego rzędu – Strategią rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku oraz Strategią Rozwoju Regionalnego 2030. Będzie ona wyznaczała również ramy dla planów i programów powstających w Gminie podczas jej obowiązywania.

Dokument został opracowany na podstawie aktualnych dokumentów planistycznych, sprawozdań oraz danych statystycznych. Podstawowym dokumentem prawnym wykorzystywanym podczas przygotowania Strategii była ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym. Ponadto wzięto również pod uwagę zapisy poprzedniej, nieaktualnej Strategii Rozwoju Gminy Rojewo, obowiązującej do 2013 roku oraz Lokalnego Programu Rozwoju Gminy Rojewo, obowiązującego do 2020 roku. Ważnym elementem w pracach nad Strategią była partycypacja społeczna. Diagnoza strategiczna została uzupełniona o analizę ankiet wypełnionych przez mieszkańców.

Ważnym źródłem informacji byli członkowie Zespołu Strategicznego, w skład którego wchodziłi reprezentanci władz, jednostek organizacyjnych i społeczności lokalnej:

- Rafał Żurowski – Wójt Gminy Rojewo,
- Piotr Czajkowski – Zastępca Wójta Gminy Rojewo,
- Mirosława Kaczmarek – Skarbnik Gminy,
- Leszek Wołąkiewicz – Kierownik Referatu Inwestycji Budownictwa i Zamówień Publicznych,
- Agnieszka Nieckarz – Kierownik Urzędu Stanu Cywilnego,
- Marcin Wijata – Kierownik Referatu Rolnictwa, Gospodarki Gruntami i Planowania Przestrzennego,
- Krystyna Cicha – Kierownik Gminnej Biblioteki Publicznej w Rojewie,
- Adam Matuszak – Kierownik Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Rojewie,
- Bartłomiej Zieliński – Kierownik Samorządowego Zespołu Oświaty i Kultury w Rojewie,
- Joanna Mąka – Przewodnicząca Rady Gminy Rojewo,
- Mariusz Gajewski – Radny Gminy Rojewo,
- Halina Krzewina – Radna Gminy Rojewo,
- Leszek Wrona – Radny Gminy Rojewo,
- Grzegorz Lewandowski – Radny Gminy Rojewo,
- Arleta Jarosz – Radna Gminy Rojewo,
- Agata Smolińska – Dyrektor Szkoły Podstawowej w Rojewicach,
- Jadwiga Florczak – Dyrektor Zespołu Szkolno-Przedszkolnego w Rojewie,
- Jadwiga Kołodyńska – Stowarzyszenie na Rzecz Wspierania Aktywności Społecznej,
- Agnieszka Miszczyk – Stowarzyszenie Gminna Rada Kobiet.
- Sebastian Luber – Spichlerz Jaskóły Sp. z o.o. (sektor rolny),
- Dariusz Kazik – Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Usługowo-Handlowe (sektor budowlany),
- Aneta Bednarek-Skrzypczyńska – Dekoria (sektor handlowy),
- Ryszard Dylas – Struga S.A. (sektor usługowy),

- Michał Złotecki – Złotecki Sp. z o.o. (sektor wytwórczy).

Ponadto mieszkańcy i interesariusze Gminy zaproszeni zostali do uczestnictwa w warsztatach strategicznych. Oprócz członków Zespołu Strategicznego w spotkaniu, podczas którego pracowano nad misją i wizją Gminy oraz nad celami i kierunkami działań, udział wzięli:

- Łukasz Kuczyński – Radny Gminy Rojewo,
- Roman Słowik – Radny Gminy Rojewo,
- Dariusz Witkowski – sołtys wsi Jurancice,
- Beata Tomczak – przedstawicielka Szkoły Podstawowej m. błogosławionego ks. Mariana Skrzypczaka w Rojewicach.

Osobą koordynującą pracę nad dokumentem ze strony Gminy była Pani Paulina Kaźmierska, pracownik referatu Inwestycji, Budownictwa i Zamówień Publicznych.

Dodatkowo Zespół Strategiczny wspierali eksperci z Wielkopolskiej Akademii Nauki i Rozwoju z Poznania:

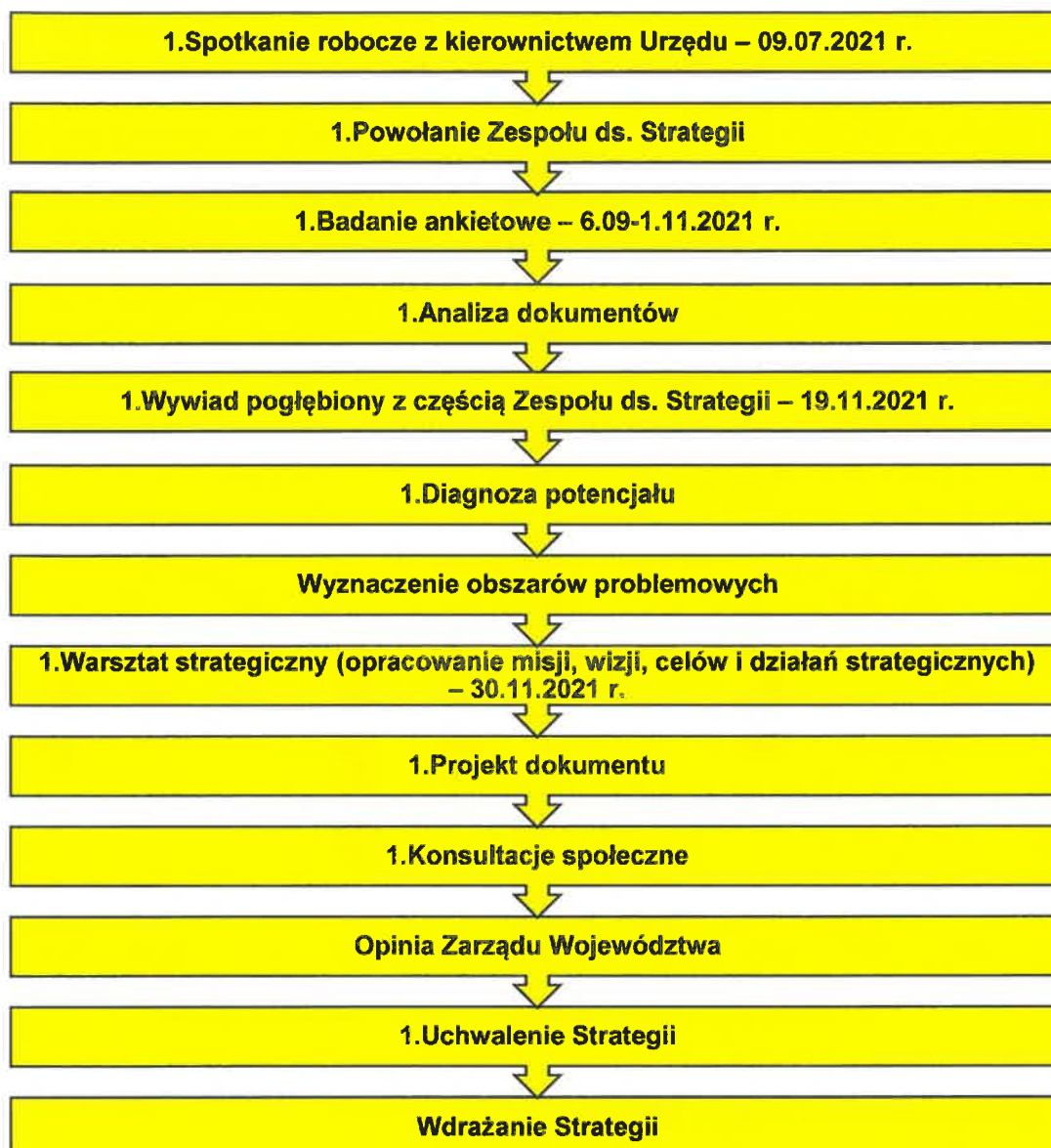
- Dominika Szulc – Specjalistka ds. Strategii i rozwoju lokalnego,
- Irma Kuznetsova – Dyrektor Działu Strategii i Rozwoju Lokalnego,
- Iwona Nowacka – Zastępca Dyrektora Działu Strategii i Rozwoju Lokalnego,
- Klaudia Świrska – Specjalistka ds. Strategii i rozwoju lokalnego.

Prace nad Strategią rozpoczęto w czerwcu 2021 roku, kiedy to Wójt Gminy Rojewo podjął decyzję o przystąpieniu do opracowywania dokumentu. Kolejnym krokiem było podjęcie uchwały nr XXIX/187/2021 Rady Gminy Rojewo z dnia 28 lipca 2021 r. w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Gminy Rojewo na lata 2021-2017, w tym tryb konsultacji, o których mowa w art. 6 ust. 3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju.

Proces tworzenia Strategii poprzedzono analizą sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy, którą pogłębio podczas warsztatów strategicznych, spotkania z kierownictwem i pracownikami Urzędu oraz badania ankietowego. Warsztaty z Zespołem strategicznym przeprowadzone zostały metodą design thinking polegającym na spojrzeniu na problem z wielu perspektyw oraz wyjściu poza utarte schematy. Efektem tej metody jest wypracowanie niestandardowych rozwiązań i rozwój innowacji. Podczas warsztatów uczestnicy pracowali w grupach nad misją oraz wizją Gminy Rojewo oraz celami operacyjnymi i kierunkami działań w wyznaczonych obszarach problemowych.

Powyższe działania miały na celu ewaluację trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji Strategii. Dokument został sporządzony z uwzględnieniem zapisów ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (t.j. Dz. U. 2021 r. poz. 1057).

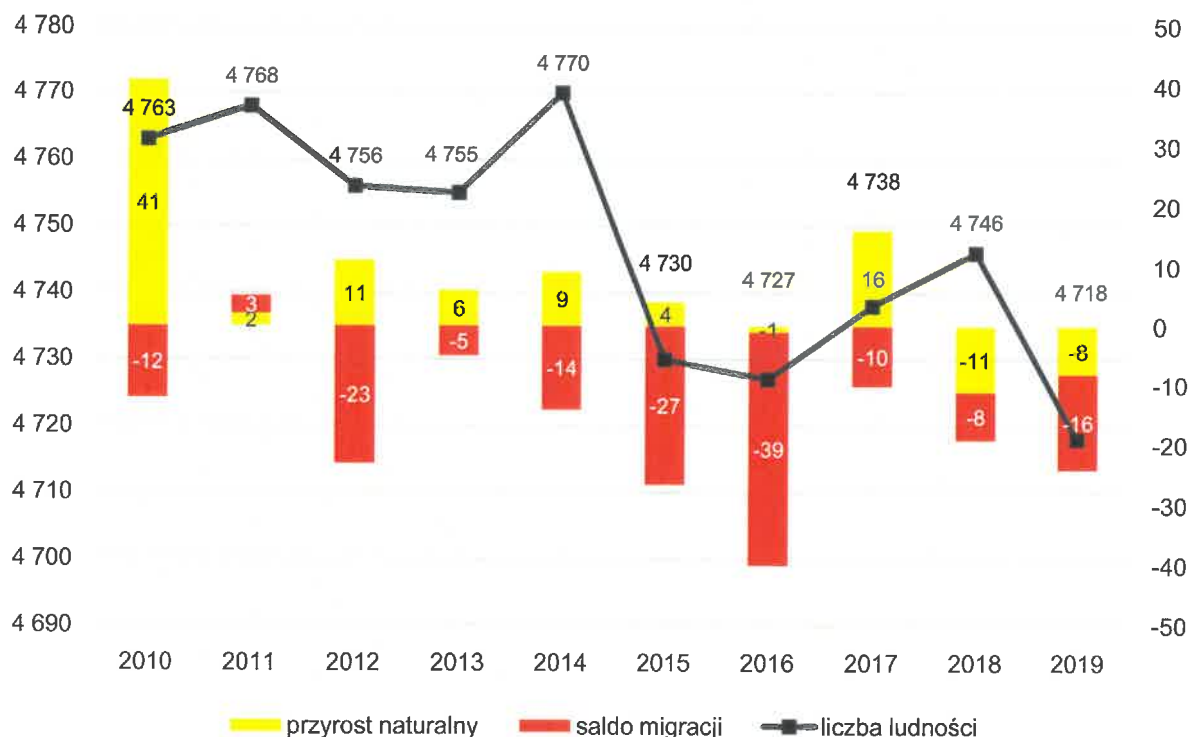
Poniżej przedstawiono poszczególne etapy procesu prac na Strategią.



CZĘŚĆ I: STAN I WYZWANIA ROZWOJU GMINY ROJEWO

1. Wnioski z diagnozy sytuacji społecznej

Gmina Rojewo w roku 2020 liczyła 4 723 mieszkańców¹, co stanowiło 3% społeczeństwa powiatu inowrocławskiego. Analizując zmiany liczby ludności w latach 2010-2020 zauważalna jest wyraźna tendencja spadkowa. Wynika z tego, że Gmina Rojewo się wyludnia i jest to sytuacja charakterystyczna w tym regionie. Największy wpływ na zmniejszającą się liczbę mieszkańców Gminy Rojewo ma ujemne saldo migracji.



Ryc. 1. Zmiany liczby ludności w Gminie Rojewo w latach 2010-2020

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Istotną informacją w zakresie struktury demograficznej jest liczba osób w wieku kreatywnym (25-34 lat w stosunku do ludności ogółem), które mogą stanowić główną siłę napędową rozwoju ekonomicznego Gminy. Udział osób w tym wieku spada, zarówno w Gminie, jak i powiecie czy województwie. Pozytywną informacją jest jednak mniejsza dynamika występująca w Gminie Rojewie – spadek udziału najbardziej pożądanej grupy wiekowej zachodzi wolniej niż w pozostałych jednostkach. Należy jednak zwrócić uwagę na wymiar długofalowy, w efekcie, którego zmniejszy się liczba osób aktywnych zawodowo, co może mieć negatywne skutki dla funkcjonowania Gminy.

Zwiększa się natomiast udział osób starszych w liczbie mieszkańców, przy niewielkim spadku liczby ludności w wieku przedprodukcyjnym i spadku osób w wieku produkcyjnym. Widoczny jest więc trend społeczny związany ze starzeniem się społeczeństwa, zachodzący równomiernie w całym regionie. Należy mieć na uwadze, iż zwiększać się będzie zapotrzebowanie na usługi skierowane do seniorów i dostosowanie oferty społecznej i infrastrukturalnej do ich potrzeb. W celu zaspokojenia tych potrzeb na terenie Gminy funkcjonują 2 Kluby Seniora, przy czym Klub Seniora „Wrzos” wyróżnia się wysoką aktywnością.

Opiekę i edukację dla najmłodszych mieszkańców Gminy zapewnia Publiczne Samorządowe Przedszkole „Akademia Przedszkolaka” w Rojewie oraz oddziały przedszkolne i „zerówki” działające przy

¹ dane na podstawie GUS, nie uwzględniają osób, które mieszkają na terenie Gminy i nie są zameldowane

szkołach podstawowych. Gmina charakteryzuje się niższym poziomem upowszechnienia opieki przedszkolnej na tle powiatu i województwa, nie zapewnia również opieki nad dziećmi do lat 3 (na terenie Gminy nie funkcjonują również placówki prywatne świadczące usługi opieki nad dziećmi do lat 3).

W celu podniesienia jakości życia mieszkańców, przywrócenia do aktywności zawodowej matek małych dzieci i zwiększenia atrakcyjności Gminy jako miejsca do zamieszkania dostrzega się potrzebę dostosowania oferty opieki nad najmłodszymi mieszkańcami do potrzeb ich rodziców.

Edukacja na poziomie podstawowym odbywa się w szkołach podstawowych w Rojewicach i Rojewie oraz 2 filiach szkoły w Rojewie. Liczba dzieci uczęszczających do gminnych szkół zmniejsza się w latach. Zmniejsza się również subwencja oświatowa (70% w 2016 roku, 54% w 2020 roku), co powoduje wzrost kosztów utrzymania szkół dla Gminy. Należy jednak zwrócić uwagę na wyniki egzaminu ósmoklasisty, które kształtują się na wyższym poziomie w Gminie niż w przypadku średniej dla powiatu

i województwa. Wynika z tego, iż jakość nauczania kształtuje się na dobrym poziomie w Gminie.

Zadania z zakresu upowszechniania kultury na terenie Gminy pełnią Samorządowy Zespół Oświaty i Kultury, Biblioteka, jej 2 filie i punkt czytelniczy oraz 9 świetlic wiejskich. Z kolei bazę sportową stanowi 5 boisk, hala sportowa i siłownia zewnętrzne. Mieszkańcy nisko oceniają ofertę spędzania wolnego czasu na terenie Gminy oraz poziom bazy turystyczno-wypoczynkowej. W celu zwiększenia poziomu zadowolenia mieszkańców dostrzega się potrzebę zwiększenia liczby odbywających się wydarzeń i zajęć kulturalno-sportowych. Konieczna jest również szeroka promocja odbywających się wydarzeń i informowanie o nich mieszkańców. Niska ocena mieszkańców w zakresie możliwości spędzania wolnego czasu na terenie Gminy wynikać może po części z ich niewiedzy o organizowanych do tej pory imprezach

i w konsekwencji niewielkiej frekwencji.

Działalność kulturalną i sportową prowadzą także funkcjonujące na terenie Gminy stowarzyszenia i organizacje pozarządowe. Organizacje te działają w różnych dziedzinach, umożliwiając ich członkom rozwój swoich pasji, integrację oraz wsparcie. Do organizacji tych zalicza się m.in. 2 jednostki OSP, Klub Seniora „Wrzos” wspierający osoby starsze i z niepełnosprawnościami, „Gminną Radę Kobiet”, która zrzesza Koła Gospodyń Wiejskich działające w Gminie, Stowarzyszenie na rzecz wspierania aktywności społecznej, które jest organizatorem Festiwalu Piosenki Kresowej, Ludowy Zespół Sportowy „Znicz” Rojewo, który jest najpopularniejszym klubem sportowym w Gminie. Współpraca Gminy z organizacjami pozarządowymi oceniana jest dobrze, dostrzega się jednak potencjał w rozwoju tej współpracy.

Opiekę zdrowotną w Gminie zapewnia Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Nasze Zdrowie”. W celu wspierania zdrowia mieszkańców w Gminie prowadzona jest profilaktyka zdrowotna, w ramach której m.in. odbywają się badania mammograficzne. Najbliższy szpital znajduje się w Inowrocławiu i jest oddalony o 15 km od siedziby Gminy. Na terenie Gminy działa również apteka.

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Rojewie odpowiedzialny jest za realizację zadań dotyczących pomocy społecznej oraz podejmowanie działań zmierzających do życiowego usamodzielnienia osób i rodzin oraz ich integracji ze środowiskiem w Gminie. Liczba beneficjentów OPS corocznie się zmniejsza i jest to sytuacja typowa w kraju, jednak w Gminie jest wyższa niż w powiecie i województwie. Najczęściej dotykającymi mieszkańców problemami, w związku z którymi korzystają z pomocy Ośrodka są długotrwała lub ciężka choroba, bezrobocie i ubóstwo, nieco rzadziej niepełnosprawność. Ponadto OPS realizuje projekty skierowane do seniorów oraz mające na celu zwiększenie aktywizacji mieszkańców.

2. Wnioski z diagnozy sytuacji gospodarczej

Gmina Rojewo nie wyróżnia się wysokim poziomem przedsiębiorczości. Podmioty gospodarcze zarejestrowane w Gminie stanowią 2,3% wszystkich przedsiębiorstw działających na terenie powiatu. Na przestrzeni lat liczba firm prowadzących działalność na terenie Gminy rośnie. Wzrasta również liczba zarejestrowanych przedsiębiorstw w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców, choć jest niższa niż średnio w powiecie i województwie. Z kolei liczba podmiotów wyrejestrowywanych zmniejsza się. Rozwój gospodarczy wiąże się również z rynkiem pracy, w związku z czym analizie poddano udział osób bezrobotnych w liczbie mieszkańców w wieku produkcyjnym. Obserwuje się trend malejący, co oznacza, że liczba zarejestrowanych bezrobotnych spada, jednak nadal jest wyższa niż w powiecie i województwie. Podsumowując, stwierdzić można, iż Rojewo charakteryzuje się niższym poziomem przedsiębiorczości niż średnio w regionie. W Gminie działa kilka dużych zakładów przemysłowych, jednak część z nich jest uciążliwa dla mieszkańców.

Sieć dróg umożliwia przemieszczanie się pomiędzy miejscowościami na terenie Gminy, lecz drogi gminne charakteryzują się zróżnicowanym standardem i stanem technicznym, często wymagającym remontu lub rozbudowy. Do wykonania nawierzchni bitumicznej przeznaczone są drogi w miejscowościach: Osiek Wielki, Rojewice – Stara Wieś, Glinno Wielkie – Dąbie, Jaszczółtowo – Stara Wieś, Liszkowice, Leśnianki – Dąbie, Płonkowo, Mierogoniewice, Liszkowo i Ściborze. Ponadto planuje się przebieg ścieżek rowerowych na odcinkach: Liszkowo – Płonkowo, Rojewo – Ściborze, Rojewo – Zawiszyn.

Jakość infrastruktury sieciowej technicznej jest zróżnicowana. Sieć wodociągowa zapewnia dostęp do wody wszystkim mieszkańcom Gminy i obsługiwana jest przez 2 wodociągi, jednak wymaga ona przebudowy i modernizacji, a także stałej rozbudowy w związku z koniecznością doprowadzenia wody do nowopowstałych osiedli mieszkaniowych. Z kolei stan techniczny sieci kanalizacyjnej oceniany jest jako bardzo dobry, lecz dostęp do niej ma około ¼ mieszkańców Gminy. Przez teren Gminy przebiega sieć wysokiego ciśnienia gazu ziemnego, jednak ze względu na brak odpowiedniej infrastruktury mieszkańcy nie mają możliwości podłączenia się do niej. Mieszkańcy mają zapewniony dostęp do darmowego Internetu, w kilkunastu hotspot'ach zlokalizowanych na terenie Gminy. Ponadto do gminnych szkół doprowadzona jest sieć światłowodowa. Mimo to jakość Internetu nie we wszystkich miejscowościach jest zadowalająca.

Odbiorem i wywozem odpadów komunalnych w Gminie zajmuje się przedsiębiorca wyłoniony w drodze przetargu. Na terenie Gminy działa Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych. Ponadto w Gminie prowadzone są działania zmierzające do podniesienia świadomości mieszkańców w zakresie prawidłowego gospodarowania odpadami komunalnymi oraz prowadzone są czynności mające na bieżąco utrzymać czystość na terenie Gminy, takie jak usuwanie dzikich wysypisk odpadów. Konieczne jest kontynuowanie działań w tym zakresie.

Gmina Rojewo współpracuje z Wojewódzkim Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Toruniu w sprawie programu Czyste Powietrze, którego podstawowym celem jest poprawa efektywności energetycznej oraz zmniejszenie emisji pyłów i innych zanieczyszczeń do atmosfery z istniejących jednorodzinnych budynków mieszkalnych. Program oferuje dofinansowania dla mieszkańców w zakresie termomodernizacji budynków, wymiany pieców oraz instalacji OZE. Dodatkowo gminne budynki użyteczności publicznej poddane zostały termomodernizacji. Planuje się rozwój oraz promocję wśród mieszkańców odnawialnych źródeł energii. W celu tym wyznaczone zostały tereny pod rozwój energetyki wiatrowej.

Nowe inwestycje publiczne to element sprzyjający nie tylko podnoszeniu jakości życia mieszkańców, ale także poprawiający uwarunkowania dla rozwoju czy budujący przyjazny wizerunek obszaru dla każdego z jego użytkowników. W Gminie Rojewo corocznie podejmowane są działania inwestycyjne, takie jak: budowa dróg gminnych, przydomowych oczyszczalni ścieków, modernizacja i termomodernizacja budynków użyteczności publicznej. Analiza wskaźnika zadłużenia w Gminie Rojewo wskazuje, iż jego obecny kształt pozwala na obsługę dodatkowych zobowiązań. Z kolei potencjał inwestycyjny Gminy rozumiany jako suma środków finansowych pozostałych do dyspozycji, po pokryciu wszystkich bieżących kosztów funkcjonowania (wydatków bieżących) oraz spłacie obecnie zaplanowanych rat kapitałowych (rozchodów) w latach 2021-2027 wyniesie około 21,3 mln zł.

3. Wnioski z diagnozy sytuacji przestrzennej

Gmina Rojewo położona jest w centralnej części województwa, w niedużej odległości od większych ośrodków miejskich takich jak Inowrocław, Toruń czy Bydgoszcz. Mimo to Gmina nie posiada dobrych połączeń komunikacyjnych, ze względu na położenie poza zasięgiem dróg o znaczeniu ponadregionalnym. Drogi krajowe nr 25 i 15, które biegną najbliżej Gminy zapewniają połączenia z ośrodkami wojewódzkimi, lecz największe znaczenie komunikacyjne ma droga wojewódzka nr 246, przecinająca Gminę od zachodu na wschód. W Rojewie krzyżuje się ona z drogą powiatową, która umożliwia bezpośredni przejazd do Inowrocławia.

Przez teren Gminy nie biegnie linia kolejowa, lecz mieszkańcy korzystają ze stacji kolejowych zlokalizowanych w miejscowościach Jaksice, Gniewkowo i Złotniki Kujawskie, a najbliższy większy węzeł kolejowy znajduje się w Inowrocławiu. Transport publiczny autobusowy jest organizowany poprzez firmy prywatne, powiat inowrocławski oraz Samorządowy Zespół Oświaty i Kultury w Rojewie (autobus szkolny z możliwością wykupienia biletu). Dostrzega się konieczność rozwoju transportu zbiorowego do stopnia umożliwiającego mieszkańcom przemieszczanie się w obrębie Gminy oraz do ośrodków wojewódzkich.

W Gminie przeważa funkcja rolnicza, a użytki rolne pokrywają prawie 80% jej powierzchni. W szczególności w południowej części Gminy dominuje rolnicze użytkowanie terenów. Z kolei północna część to obok użytków rolnych także lasy, a nawet niewielkie obszary chronione przyrodniczo. Tereny te dają potencjał do rozwoju funkcji wypoczynkowej i rekreacyjnej.

Sieć osadnicza Gminy jest rozdrobiona, a jej siedziba skupia niespełna 13% jej mieszkańców. Wpływa to na obniżenie jakości życia mieszkańców, ponieważ ogranicza dostępność do obiektów infrastruktury społecznej i utrudnia doprowadzenie infrastruktury technicznej do wszystkich niewielkich wsi. Dodatkowo bliskość dużych miast wpływa na odpływ mieszkańców z Gminy, ponieważ pełnią one rolę ośrodków zaspokajających potrzeby z zakresu usług, kultury i edukacji, przyciągając tym samym mieszkańców.

Politykę przestrzenną Gminy regulują ustalenia zawarte w Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Rojewo, które przyjęte zostało w 2021 roku. Ponadto na terenie Gminy obowiązują 23 miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, przy czym obejmują one 8,5% powierzchni Gminy, a część z nich uchwalona została przed 2003 rokiem, czyli przed zmianą ustawy regulującej politykę przestrzenną, w związku z czym dokumenty te mogą ograniczać i utrudniać racjonalną gospodarkę przestrzenną. Gmina charakteryzuje się wysoką liczbą wydawanych decyzji o warunkach zabudowy – prawie 3 krotnie wyższy wskaźnik wydawanych decyzji w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców w Gminie niż w powiecie.

Walory przyrodniczo-krajobrazowe Gminy skupiają się wokół terenów leśnych. W związku z tym głównym elementem infrastruktury turystycznej są szlaki turystyczne piesze i rowerowe, wśród których można wyróżnić Szlak Zielonej Strugi, Szlak Puszczański oraz Szlak św. Jakuba. Szlaki przeznaczone są głównie dla wędrówek pieszych. Aktualne szlaki rowerowe wyznaczone są przeważnie istniejącymi duktami leśnymi. W Gminie wyróżnić można także obiekty o znaczeniu kulturalnym – 5 zabytków wpisanych do rejestru zabytków województwa i 96 budynków wpisanych do Gminnej Ewidencji Zabytków. Zabytki są w dobrym stanie i nie wymagają działań remontowych.

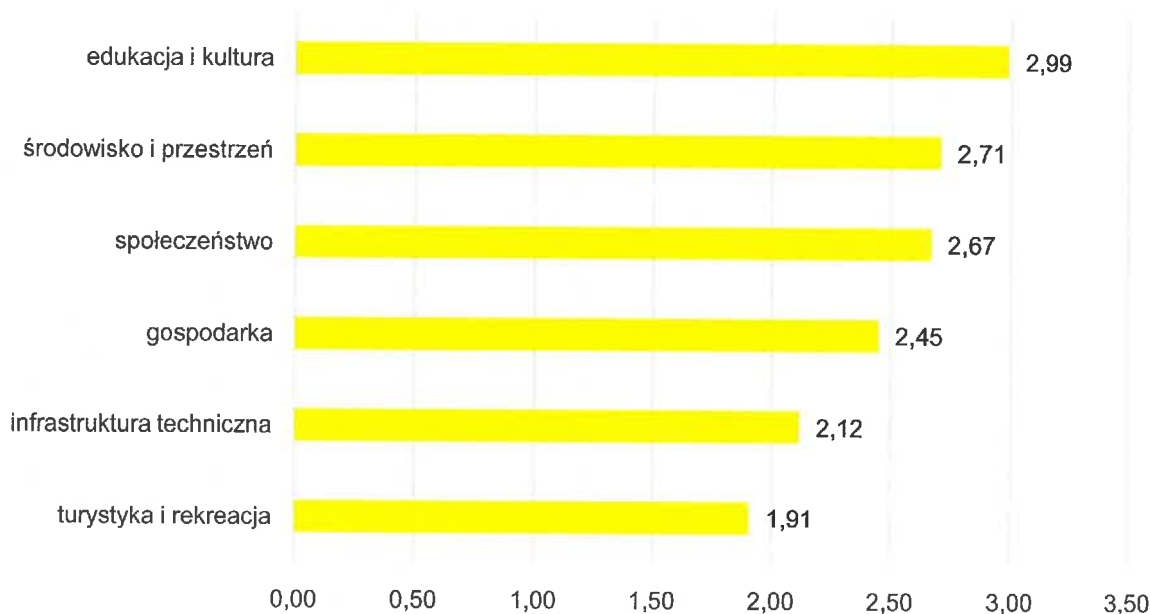
4. Jakość życia w Gminie – wyniki badań ankietowych

Na potrzeby diagnozy stanu społeczno-gospodarczego Gminy Rojewo przeprowadzone zostały badania ankietowe wśród mieszkańców w formie kwestionariusza on-line. Ich celem było poznanie opinii dotyczącej jakości życia w Gminie, potrzeb mieszkańców oraz określenia priorytetów rozwojowych na najbliższe lata. Badania prowadzone były w dniach od 6 września do 1 listopada 2021.

Respondenci odpowiadali na 8 pytań z zakresu społeczeństwa, gospodarki, przestrzeni i środowiska, infrastruktury technicznej, turystyki i rekreacji, edukacji i kultury. Łącznie zebrano 44 ankiety, z których największą część respondentów stanowiły kobiety (70,5%). Pod względem wieku mieszkańców, najwięcej z nich było w przedziale 26-35 lat (43,1%), a 61,4% wszystkich respondentów było osobami pracującymi. Wzór ankiety dla mieszkańca stanowi załącznik 2 do opracowania.

4.1. Ocena sytuacji Gminy

W Gminie Rojewo w skali od 1 do 5, gdzie 1 to ocena bardzo zła, a 5 to ocena bardzo dobra, mieszkańcy najlepiej oceniają działania w zakresie edukacji i kultury (średnia ocena wynosiła 2,99), z kolei najgorzej turystykę i rekreację (średnia ocena wynosiła 1,91). Pozostałe obszary ocenione zostały w przedziale od 2,12 do 2,71. Średni wynik Gminy dla wszystkich badanych kategorii wyniósł prawie 2,5.



Ryc. 2. Poziom rozwoju poszczególnych obszarów według ankietowanych

Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet.

Tabela poniżej przedstawia najlepiej i najgorzej oceniane elementy przez ankietowanych w poszczególnych obszarach. Najniżej oceniony ze wszystkich obszarów został system ścieżek rowerowych (1,38). Mieszkańcy wskazywali również na duży problem w zakresie oferty spędzania wolnego czasu na terenie gminy, działań promocyjnych Gminy, poziomu bazy turystyczno-wypoczynkowej, jakości sieci gazowej (jej braku), bezpieczeństwa przy głównych drogach, infrastruktury przydrogowej (chodniki, oświetlenie), infrastruktury melioracji szczegółowej (rowy, przepusty itp.), funkcjonowania transportu zbiorowego oraz połączeń komunikacyjnych z innymi gminami i miastami, a także dostępu do specjalistycznej opieki medycznej. Powyższe elementy uzyskały średnią ocenę poniżej 2, co oznacza, że mieszkańcy mają w stosunku do nich złą i bardzo złą opinię.

Tabela 1. Najlepiej i najgorzej oceniane elementy w poszczególnych obszarach według ankietowanych

Obszar	Najlepiej oceniane:	Najgorzej oceniane:
Spółeczeństwo	Łatwość korzystania z budynków gminnych Poziom zadowolenia z usług świadczonych przez Urząd Gminy	Dostęp do specjalistycznej opieki medycznej
Gospodarka	Obszar Gminy jako miejsca do zamieszkania	Funkcjonowanie transportu zbiorowego na terenie gminy Połączenia komunikacyjne z innymi gminami i miastami
Środowisko i przestrzeń	Walory środowiska przyrodniczego w gminie	Infrastruktura melioracji szczegółowej (rowy, sieć drenarska, przepusty itp.)
Infrastruktura techniczna	Jakość sieci kanalizacyjnej	Bezpieczeństwo przy głównych drogach w związku z ruchem aut osobowych i ciężarowych Jakość sieci gazowej
Turystyka i rekreacja	Atrakcyjność turystyczną gminy	System ścieżek rowerowych Oferta spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla dorosłych
Edukacja i kultura	Dostęp do edukacji w szkołach podstawowych	Dodatkową ofertę (kółka zainteresowań, klasy sportowe, dodatkowe zajęcia itp.) w szkołach na terenie gminy

Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet.

Wskazać należy, że żadna dziedzina funkcjonowania Gminy nie została wyróżniona oceną dobrą ani bardzo dobrą. Najwyższą ocenę wśród mieszkańców zdobył dostęp do edukacji w szkołach podstawowych i przedszkolach, jakość tej edukacji oraz jakość infrastruktury w szkołach i przedszkolach, wsparcie dla uczniów zdolnych, organizacja dowozu dzieci do szkół, walory środowiska przyrodniczego

w Gminie, jakość powietrza, obszar Gminy jako miejsca do zamieszkania, poziom zadowolenia z usług świadczonych przez Urząd Gminy oraz łatwość korzystania z budynków gminnych (powyższe obszary zdobyły ocenę powyżej 3).

4.2. Pożądane priorytety rozwojowe

W ankiecie należało również wskazać główne priorytety rozwojowe Gminy. Wśród najczęściej wskazywanych znalazła się poprawa infrastruktury drogowej – odpowiedź tą wskazało ponad 86% ankietowanych, następnie rozbudowa ścieżek pieszo-rowerowych (odpowiedziało tak 65,9% ankietowanych), rozbudowa oświetlenia ulicznego (prawie 41% ankietowanych), zwiększenie dostępu do Internetu (ponad 36% ankietowanych). Ponad 20% ankietowanych wskazywało również na aspekty takie jak: poprawa funkcjonowania transportu zbiorowego na terenie gminy, poprawa dostępu do usług medycznych, stworzenie miejsc opieki nad dziećmi do lat 3, zajęcia pozalekcyjne dla dzieci i młodzieży. Wśród innych powtarzających się częściej odpowiedzi pojawiało się zmniejszenie bezrobocia, rozwój sieci gazowej oraz poprawa funkcjonowania gospodarki odpadami na terenie gminy.

Z kolei wśród najrzadziej wskazywanych przez mieszkańców odpowiedzi była: poprawa poziomu czystości wód powierzchniowych i podziemnych, rozwój kultury, podniesienie poziomu nauczania w szkołach podstawowych, aktywizacja osób starszych, rozwój przedsiębiorczości/ ułatwienie zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej, stworzenie miejsc opieki nad osobami starszymi i niepełnosprawnymi, promocja gminy.



Ryc. 3. Główne priorytety rozwoju Gminy Rojewo według ankietowanych

Źródło: opracowanie własne na podstawie wyników ankiet.

Ostatnim pytaniem zadaniem w ankiecie było wskazanie elementu, który miałby zostać wizytówką Gminy. Podkreśla ono również pożądane priorytety rozwoju według mieszkańców. Najczęściej mieszkańcy zwracali uwagę na wysoką jakość dróg oraz wykorzystanie potencjału lasów na terenie Gminy do rozwoju turystyki i rekreacji. Wśród innych powtarzających się odpowiedzi pojawiła się także ekologia, środowisko naturalne, tereny zielone, rozwój sieci ścieżek pieszych i rowerowych oraz promocja miejscowości Rojewo.

5. Analiza SWOT z uwzględnieniem elementów partycypacji społecznej

Analiza SWOT jest powszechnie wykorzystywana w jednostkach administracji publicznej jako narzędzie diagnozy strategicznej. Pozwala ono porównać silne i słabe strony jednostki wynikające z otoczenia wewnętrznego, z szansami i zagrożeniami dla rozwoju płynącymi z otoczenia zewnętrznego, a także określić ich wzajemne oddziaływanie. Analizy dokonano w oparciu o:

- 1) wnioski z opisu charakterystyki Gminy;
- 2) dane liczbowe, opisowe i przestrzenne pozyskane z Gminy oraz ze źródeł zewnętrznych;
- 3) wyniki badań ankietowych przeprowadzonych w dniach od 6 września do 29 października 2021 roku;
- 4) wywiad pogłębiony, który odbył się w dniu 19 listopada 2021 roku,
- 5) warsztat strategiczny, który odbył się w dniu 30 listopada 2021 roku.

Analizę SWOT dla Gminy Rojewo przedstawia poniższe zestawienie.

UWARUNKOWANIA WEWNĘTRZE	
SILNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none">• dobre połączenie komunikacyjne z Inowrocławiem;• aktualne Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego;• wyznaczone tereny pod rozwój energetyki wiatrowej;• 100% zwodociągowanie Gminy;• dobry stan istniejącej infrastruktury kanalizacyjnej;• budynki użyteczności publicznej poddane termomodernizacji;• dofinansowania dla mieszkańców na wymianę kotłów grzewczych, usuwanie azbestu i termomodernizację;• wzrost udziału odpadów segregowanych w całkowitej masie odpadów;• dobrze funkcjonujący PSZOK na terenie Gminy;• Gmina osiąga wymagane poziomy recyklingu;• działalność na rzecz edukacji mieszkańców Gminy w zakresie prawidłowej gospodarki odpadami komunalnymi;• bieżące działania w celu usuwania dzikich wysypisk odpadów komunalnych oraz utrzymania czystości na terenie Gminy;• przynależność do LGD „Czarnoziem na soli” – pozyskiwanie środków na rozwój infrastruktury oraz organizowane wspólnie wydarzenia kulturalne;• sieć dróg umożliwiająca swobodne przemieszczanie się pomiędzy gminnymi miej-	<ul style="list-style-type: none">• położenie komunikacyjne ograniczające możliwości rozwoju Gminy (poza przebiegiem dróg krajowych, dróg o znaczeniu ponadregionalnym);• rozproszona sieć osadnicza;• słabo skomunikowana północna część Gminy;• brak publicznego transportu zbiorowego;• brak linii kolejowych;• niekorzystne trendy demograficznej – zmniejszająca się liczba mieszkańców, ujemny przyrost naturalny, wzrost obciążenia demograficznego osobami starszymi, zmniejszająca się liczba mieszkańców w wieku kreatywnym;• zaklasyfikowanie Gminy do Obszarów Strategicznej Interwencji peryferyjności transportowej i cechujących się skrajnym niedoborem wody dla rolnictwa;• określenie Gminy jako obszaru o niskim poziomie rozwoju społecznego i niskim rozwoju przedsiębiorczości (według Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego);• mały procent powierzchni Gminy objęty miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego (część planów nieaktualna);• niewykorzystany potencjał rekreacyjny – niewystarczająca sieć dróg rowerowych, mało rozwinięta baza hotelowo-gastronomiczna.

scowościami w południowej części Gminy;

- szlaki turystyczne piesze i rowerowe o wysokich walorach przyrodniczych (wśród nich: Szlak Zielonej Strugi, Szlak Puszczański);
- funkcjonujące Publiczne Samorządowe Przedszkole „Akademia Przedszkolaka” oraz oddział przedszkolny przy szkole podstawowej;
- wyniki egzaminu ósmoklasisty wyższe niż w powiecie i województwie;
- odbywających się cyklicznie Festiwal Piosenki Kresowej;
- Turniej Piłki Halowej cieszący się bardzo dużym zainteresowaniem mieszkańców;
- odbywające się zajęcia dla dzieci w świetlicach wiejskich;
- świetlice wiejskie w dobrym stanie, wyremontowane, możliwość wynajmu;
- sukcesywnie rozbudowywania infrastruktura placów zabaw i siłowni zewnętrznych;
- funkcjonująca Biblioteka Publiczna, 2 filie i punkt czytelniczy;
- gminne zabytki w dobrym stanie;
- aktywnie funkcjonujący Klub Seniora „Wrzos”;
- boiska wielofunkcyjne w każdej miejscowości;
- infrastruktura sportowa zaspokajająca potrzeby mieszkańców;
- organizacje pozarządowe prowadzące działalność kulturową, sportową i społeczną;
- zmniejszająca się liczba beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej;

zróżnicowany standard techniczny dróg gminnych, niektóre wymagają remontu i modernizacji;

- brak chodników i oświetlenia;
- mało rozwinięta sieć ścieżek rowerowych;
- brak monitoringu powietrza;
- niesatysfakcjonujący poziom dostępności do Internetu na terenie Gminy;
- wyższy niż w powiecie i województwie wskaźnik bezrobocia;
- konieczność przebudowy i modernizacji sieci wodociągowej;
- niepełne skanalizowanie Gminy (tylko część miejscowości objęta aglomeracją kanalizacyjną);
- brak możliwości podłączenia mieszkańców do sieci gazowej;
- uciążliwe dla mieszkańców zakłady funkcjonujące na terenie Gminy;
- zmieniające się koszty odbioru odpadów komunalnych;
- słabo rozwinięta baza turystyczno-wypoczynkowa;
- brak form opieki nad dziećmi do lat 3;
- niski udział dzieci objętych opieką przedszkolną;
- zmniejszająca się liczba dzieci w szkołach;
- zmniejszająca się subwencja oświatowa niepozwalająca na pokrycie kosztów edukacji podstawowej;
- niskie oceny przez mieszkańców dostępności specjalistycznej opieki zdrowotnej;
- niewystarczająca promocja Gminy;

UWARUNKOWANIA ZEWNĘTRZNE

SZANSE

- położenie pomiędzy Inowrocławiem, Toruniem i Bydgoszczą;
- wykorzystanie rosnącego potencjału intelektualnego w Gminie, zaangażowanie zasobów ludzkich mieszkańców do wspólnych działań;
- rozwój oferty spędzania czasu wolnego w oparciu o walory przyrodnicze i kulturowe Gminy;
- stopniowa zmiana mentalnego nastawienia społeczności do współodpowiedzialności za lokalną wspólnotę, partycypowania i aktywności społecznej;
- programy rządowe;
- pozyskiwanie zewnętrznych funduszy na finansowanie projektów i inwestycji w obszarze społecznym;
- pozyskiwanie dofinansowań z perspektywy finansowej Unii Europejskiej 2021-2027;
- wsparcie z programów rządowych i z Unii Europejskiej na rzecz ochrony środowiska, np. „Czyste powietrze”;
- rosnące zainteresowanie żywnością ekologiczną szansą dla rozwoju nowego segmentu gospodarki;
- edukacja ekologiczna mieszkańców, a w konsekwencji proekologiczna zmiana nawyków społeczeństwa.

ZAGROŻENIA

- odpływ ludności z terenu całego regionu;
- ograniczony wpływ na infrastrukturę drogową wojewódzką, krajową, powiatową – potencjalne trudności w skomunikowaniu dróg;
- brak rozwiniętej sieci Internetu;
- niewystarczające środki na rozwój infrastruktury technicznej;
- trudności w znalezieniu pracowników z odpowiednimi kwalifikacjami zawodowymi, blokujące możliwości rozwoju przedsiębiorców; rozwój czynników zanieczyszczających środowisko (nowe zakłady produkcyjne, wzrost natężenia ruchu drogowego);
- silna antropopresja na środowisko przyrodnicze – pogłębiające się zmiany klimatyczne;
- brak rozpoznawalnych, ponadregionalnych atrakcji turystycznych i konkurencyjnej oferty turystycznej;
- zwiększające się koszty utrzymania szkół;
- konsekwencje społeczne i gospodarcze jako następstwo pandemii (wzrost bezrobocia, spadek poziomu przedsiębiorczości, spadek jakości nauczania na skutek zdalnego nauczania, zaburzenia depresyjne społeczeństwa);
- reformy edukacji;
- zmieniające się przepisy prawne dotyczące samorządów, nakładające na samorządy nowe obowiązki, bez konkretnych narzędzi wykonawczych.

CZĘŚĆ II: STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU GMINY ROJEWO

1. Misja i wizja

Strategia Rozwoju Gminy Rojewo na lata 2021-2027 jest dokumentem, w którym zdiagnozowano aktualną sytuację Gminy. Zwrócono uwagę zarówno na mocne strony, jak i obszary problemowe. W procesie strategicznym stworzono misję oraz wizję Gminy Rojewo, które stanowią drogowskaz dla wyznaczania celów strategicznych.

Misja jest to element strategii, który ukazuje najważniejsze kierunki rozwoju Gminy. Koncentruje się ona na podstawowych wartościach, które przyświecają władzom Gminy i jej mieszkańcom w procesach rozwojowych. Wskazuje także na czynniki uzasadniające przyjęcie określonych wartości jako nadrzędnych. Jest to ścieżka, jaką należy podążać do osiągnięcia wizji. Zawiera w sobie odpowiedzi na pytania: Kim jesteśmy? Czym się zajmujemy? Dlaczego? Co jest naszym priorytetem?

Uwzględniając przyjęte założenia misja Gminy Rojewo brzmi następująco:

Naszą misją jest ciągły i aktywny rozwój przy wykorzystaniu gminnych walorów przyrodniczych i infrastruktury oraz kreatywności i potencjału mieszkańców.

W procesie powstawania dokumentu istotne jest również stworzenie wizji, czyli obrazu Gminy, który będzie efektem realizacji podejmowanej strategii. Wizja ukazuje Gminę Rojewo w perspektywie strategicznej, zmienionej poprzez realizację przyjętych działań i osiągnięcie zamierzonych przez władze celów.

Wizja Gminy:

- obrazuje stan docelowy Gminy w 2027 roku,
- ukazuje aspiracje władz i mieszkańców Gminy,
- jednoczy społeczność lokalną wokół określonej idei.

Wizja Gminy Rojewo brzmi następująco:

Gmina Rojewo to Gmina przyjazna dla każdego mieszkańca – od juniora do seniora. W 2027 roku Gmina wykorzystuje swoje walory przyrodnicze, posiada rozwiniętą infrastrukturę techniczną, rozwinięte rolnictwo, jest przyjazna dla inwestorów, otwarta na potrzeby osób starszych i aktywnie pozyskuje fundusze zewnętrzne.

Gmina Rojewo w 2027 roku będzie miejscem, gdzie mieszkańcy znajdą odpowiednie warunki do życia, odpoczynku i rozwijania działalności. Również inwestorzy i przedsiębiorcy znajdą tutaj dobre warunki do lokalizacji swojej działalności. Rolnictwo, które jest dominującym sektorem gospodarki w Gminie, będzie ekologiczne i nowoczesne. Gmina będzie wyróżniała się czystością środowiska, a walory przyrodnicze będą wykorzystane w celu zapewnienia mieszkańcom miejsca do rekreacji i spędzania wolnego czasu na łonie natury. Gmina będzie aktywnie wykorzystywała możliwości pozyskiwania środków zewnętrznych, co umożliwi bieżący rozwój i ciągłą poprawę jakości życia mieszkańców.

2. Cele strategiczne rozwoju w wymiarze przestrzennym, gospodarczym i społecznym. Kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych. Oczekiwane rezultaty planowanych działań oraz wskaźniki ich osiągnięcia

Na podstawie diagnozy aktualnego stanu Gminy Rojewo, jej sytuacji gospodarczej, społecznej i przestrzennej oraz uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych, a także dążąc do osiągnięcia stanu Gminy opisanego w wizji rozwoju określono 3 cele strategiczne, którymi są:

- CEL I: Rozwinięta, bezpieczna i czysta przestrzeń gwarantująca wysoką jakość życia mieszkańców**
- CEL II: Racjonalna gospodarka i rozwinięta oferta wypoczynkowa bazująca na zasobach Gminy**
- CEL III: Kompleksowa oferta społeczna dostosowana do potrzeb mieszkańców Gminy Rojewo**

Cele strategiczne będą osiągnięte poprzez realizację celów operacyjnych, które zaprezentowano w tabeli poniżej.

CELE STRATEGICZNE:		
CEL I: Rozwinięta, bezpieczna i czysta przestrzeń gwarantująca wysoką jakość życia mieszkańców	CEL II: Racjonalna gospodarka i rozwinięta oferta wypoczynkowa bazująca na zasobach Gminy	CEL III: Kompleksowa oferta społeczna dostosowana do potrzeb mieszkańców Gminy Rojewo
CELE OPERACYJNE:		
1.1. Podniesienie poziomu życia mieszkańców Gminy Rojewo poprzez wysoką jakość infrastruktury	2.1. Rozwój gospodarczy i wzmocnienie przedsiębiorczości mieszkańców Gminy	3.1. Opieka i edukacja dostosowana do potrzeb wszystkich grup wiekowych
1.2. Wysoka dostępność przestrzenna z zachowaniem ładu przestrzennego	2.2. Rozwój gminnej oferty wypoczynkowej i rekreacyjnej	3.2. Wsparcie opieki społecznej i ochrony zdrowia
1.3. Ochrona środowiska, wspieranie inicjatyw proekologicznych i podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców	2.3. Promocja Gminy	3.3. Aktywizacja i integracja mieszkańców Gminy

Cele strategiczne Gminy Rojewo odwzorowują obszary rozwojowe w sferze gospodarczej, społecznej i przestrzennej, które są zależne od siebie i wzajemnie się przenikają. Dostrzega się więc ścisły związek pomiędzy każdym z celów i zaplanowanych w nich kierunków działań. Wszystkie cele dążą do tego samego – rozwoju Gminy, który pozwoli na zapewnienie mieszkańcom wysokiej jakości życia na jej terenie.

CEL STRATEGICZNY I: ROZWIĘTA, BEZPIECZNA I CZYSTA PRZESTRZEŃ GWARANTUJĄCA WYSOKĄ JAKOŚĆ ŻYCIA MIESZKAŃCÓW

- 1.1. Podniesienie poziomu życia mieszkańców Gminy Rojewo poprzez wysoką jakość infrastruktury
- 1.2. Wysoka dostępność przestrzenna z zachowaniem ładunku przestrzennego
- 1.3. Ochrona środowiska, wspieranie inicjatyw proekologicznych i podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców

Podstawą do zapewnienia wysokiej jakości życia mieszkańców jest stworzenie atrakcyjnej przestrzeni do życia. Wysoko rozwinięta infrastruktura techniczna wpływa na poprawę atrakcyjności danego obszaru oraz poprawia jakość życia mieszkańców. Szczególny wpływ na rozwój Gminy ma wysoka jakość dróg i infrastruktury towarzyszącej, która wpływa na bezpieczeństwo i komfort zamieszkania, a także rozwinięta infrastruktura sieciowa (wodociągowo-kanalizacyjna, gazowa) oddziałująca również na jakość środowiska przyrodniczego. Gminna infrastruktura wodociągowej wymaga modernizacji, z kolei mimo wysokiej jakości infrastruktury kanalizacyjnej problemem jest niski stopień skanalizowania Gminy. Ponadto mieszkańcy Gminy nie mają dostępu do sieci gazowej. Elementem podnoszącym jakość życia mieszkańców jest również zapewnienie lepszej jakości Internetu oraz poprawa jego dostępności.

Na poziom zadowolenia mieszkańców oraz możliwość rozwoju wpływ ma również położenie komunikacyjne i możliwość swobodnego przemieszczania się. Gmina Rojewo położona jest w niedużym odleganiu od większych ośrodków miejskich i szlaków komunikacyjnych, jednak bezpośrednio przez jej teren nie przebiegają drogi o znaczeniu ponadlokalnym. Dodatkowo brak stacji kolejowej na terenie Gminy wpływa na ograniczenia w możliwości przemieszczania się mieszkańców oraz dostępność do położonych w pobliżu miast.

Polityka przestrzenna może wspierać napływ nowych mieszkańców dzięki zapewnieniu terenów pod budownictwo mieszkaniowe, zagospodarowaniu i rewitalizacji wymagających tego części Gminy, a także zapewnieniu przestrzeni do rozwoju odnawialnych źródeł energii, a w efekcie podniesieniem jakości środowiska.

Niezwykle istotnym zagadnieniem poruszonym w obrębie tego obszaru strategicznego jest ochrona środowiska i adaptacja do zmian klimatu. Przewiduje się zmniejszenie emisji pochodzącej z tradycyjnych metod ogrzewania budynków, dzięki wykorzystaniu dostępnych środków zewnętrznych i programów gminnych. Poza ochroną powietrza, ważne jest również podejmowanie działań z zakresu ochrony wód powierzchniowych i podziemnych, które narażone są na zanieczyszczenia nie tylko komunalne, ale przede wszystkim rolnicze, związane z nadużywaniem nawozów sztucznych i innych elementów związanych z produkcją rolną. Zachodzące zmiany klimatu coraz częściej oddziałują na każdą gałąź życia społecznego. Należy więc wspierać działania mające na celu ich przeciwdziałanie oraz adaptację do tych zmian, które już postępują i są widoczne. Wymienić tutaj można działania z zakresu wykorzystywania odnawialnych źródeł energii, zwiększenia bioróżnorodności, retencji wodnej.

Powyższe cele operacyjne stanowią będą podstawę do realizacji konkretnych działań, które zamieszczono w poniższej tabeli.



CEL STRATEGICZNY I: ROZWIĘTA, BEZPIECZNA I CZYSTA PRZESTRZEŃ GWARANTUJĄCA WYSOKĄ JAKOŚĆ ŻYCIA MIESZKAŃCÓW			
CEL OPERACYJNY	KIERUNKI DZIAŁAŃ	OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ	WSKAZNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ
<p>1.1. Podniesienie poziomu życia mieszkańców Gminy Wojewo przez wysoką jakość infrastruktury</p>	<ul style="list-style-type: none"> Rozbudowa i modernizacja infrastruktury drogowej, wraz z infrastrukturą towarzyszącą (chodniki, ścieżki rowerowe, oświetlenie); Współpraca z Zarządem Dróg Powiatowych i Zarządem Dróg Wojewódzkich w zakresie budowy, rozbudowy i modernizacji dróg wraz z infrastrukturą towarzyszącą; Rozbudowa i modernizacja sieci wodno-kanalizacyjnej, wraz z kanalizacją deszczową; Modernizacja istniejących i budowa nowych stacji uzdatniania wody, zgodnie z zapotrzebowaniem; Współpraca z operatorami w zakresie budowy sieci gazociągowej; Montaż urządzeń monitoringu wizyjnego na obiektach użyteczności publicznej; Zapewnienie wysokiej jakości Internetu; 	<ul style="list-style-type: none"> Rozbudowana sieć drogowa na terenie Gminy (drogi gminne, powiatowe, wojewódzkie); Poprawa stanu i jakości dróg już istniejących na terenie Gminy; Zwiększenie popularności przeznaczania się rowerem dzięki rozwiniętej sieci ścieżek rowerowych; Poprawa bezpieczeństwa drogowego dzięki wysokiej jakości infrastruktury; Wysoka jakość infrastruktury wodno-kanalizacyjnej; Podniesienie poczucia bezpieczeństwa mieszkańców dzięki monitoringowi; Zmniejszenie wykluczenia cyfrowego wśród mieszkańców; 	<ul style="list-style-type: none"> dlugość zmodernizowanych dróg gminnych (km), dlugość wybudowanych ścieżek rowerowych (km), dlugość wybudowanych chodników (km); dlugość zmodernizowanej sieci wodociągowej (km), dlugość rozbudowanej sieci kanalizacyjnej (km), liczba zmodernizowanych/wybudowanych stacji uzdatniania wody (szt.), liczba budynków podłączonych do sieci gazowej (szt.), liczba zamontowanych urządzeń monitoringu wizyjnego (szt.),
<p>1.2. Wysoka dostępność przestrzenna z zachowaniem ładu przestrzennego</p>	<ul style="list-style-type: none"> Wspieranie budownictwa mieszkaniowego m.in. poprzez zapewnienie terenów pod budownictwo mieszkaniowe; Rozwój mieszkalnictwa jednorodzinnego; Tworzenie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla mieszkalnictwa jednorodzinnego; Budowa mieszkań komunalnych, niskoczynszowych; Rozwój transportu zbiorowego z uwzględnieniem potrzeb mieszkańców w tym zakresie; Usuwanie barier architektonicznych; 	<ul style="list-style-type: none"> Rozbudowa mieszkalnictwa jednorodzinnego z zachowaniem ładu przestrzennego; Zwiększenie funkcjonalności przestrzeni; Możliwość przemieszczania się transportem zbiorowym zgodnie z potrzebami mieszkańców; Poprawa estetyki i funkcjonalności terenów poddanych rewitalizacji; 	<ul style="list-style-type: none"> liczba nowych mieszkań/domów (szt.), liczba mieszkań komunalnych (szt.), powierzchnia terenów poddanych rewitalizacji (ha), powierzchnia terenów zagospodarowanych zieloną infrastrukturą (ha),

<p>1.3. Ochrona środowiska, wspieranie inicjatyw proekologicznych i podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Zagospodarowanie terenów zielonych – tworzenie parków i ogrodów; • Rewitalizacja obszarów zdegradowanych; • Montaż stacji kontroli jakości powietrza; • Współpraca z instytucjami nadzoru ochrony środowiska w celu większej kontroli nad gospodarką odpadami (kontrola odpadów komunalnych i prawidłowej segregacji); • Prowadzenie kontroli stosowanego przez mieszkańców opału; • Informowanie mieszkańców o możliwości ubiegania się o dofinansowania w ramach programów takich jak „Czyste Powietrze”; • Udzielnie dofinansowań dla mieszkańców do wymiany źródeł ciepła na niskoemisyjne; • Wsparcie mieszkańców w budowie przydomowych oczyszczalni ścieków w miejscach, gdzie nie ma możliwości doprowadzenia sieci kanalizacji sanitarnej; • Rozwój i promocja wśród mieszkańców odnawialnych źródeł energii; • Regulacja systemu gospodarki odpadami; • Zwiększenie retencyjności śródowniska m.in. poprzez stosowanie urządzeń małej retencji; • Zwiększenie kontroli nad zanieczyszczeniami ze źródeł rolniczych; • Zwiększanie świadomości ekologicznej wśród mieszkańców m.in. poprzez organizację wydarzeń promujących ochronę środowiska, realizację projektów ekologicznych, prowadzenie zabaw i konkursów dla najmłodszych mieszkańców związanych z ekologią. 	<ul style="list-style-type: none"> • Poprawa jakości powietrza na terenie Gminy; • Ograniczenie emisji gazów cieplarnianych; • Zwiększenie liczby gospodarstw domowych ogrzewanych ekologicznymi źródłami ciepła; • Zwiększenie udziału energii pozyskiwanej ze źródeł odnawialnych oraz ich promocja wśród mieszkańców; • Optymalizacja kosztów systemu gospodarki odpadami; • Pogłębienie ekologicznego wizerunku Gminy; • Zabezpieczenie Gminy przed negatywnymi skutkami zmian klimatycznych; • Wysoka świadomość ekologiczna mieszkańców, zarówno dorosłych, jak i dzieci; • Zmiana nawyków mieszkańców, np. segregacja odpadów komunalnych, wykorzystywanie proekologicznych źródeł ciepła, itp. 	<ul style="list-style-type: none"> • poziom zanieczyszczenia pyłami PM10 i PM 2,5 (µm), • liczba mieszkańców korzystających ze wsparcia w zakresie inicjatyw proekologicznych (os.), • liczba usuniętych wysokoemisyjnych źródeł ciepła (szt.), • liczba przeprowadzonych kontroli stosowanego przez mieszkańców opału (szt.), • liczba nowych instalacji odnawialnych źródeł energii na terenie Gminy (szt.), • liczba zorganizowanych wydarzeń promujących ochronę środowiska (szt.), • liczba przeprowadzonych kontroli w zakresie prawidłowej gospodarki odpadami (szt.).
---	---	---	--

CEL STRATEGICZNY II: RACJONALNA GOSPODARKA I ROZWIĘTA OFERTA WYPOCZYNKOWA BAZUJĄCA NA ZASOBACH GMINY

- 2.1. Rozwój gospodarczy i wzmocnienie przedsiębiorczości mieszkańców Gminy
- 2.2. Rozwój gminnej oferty wypoczynkowej i rekreacyjnej
- 2.3. Promocja Gminy

Ze względu na rolniczy charakter Gminy, a także biorąc pod uwagę zmiany zachodzące w tej gałęzi gospodarki, przyjęto pakiet kierunków działań pomocowych dla rolników, w tym także aktywizację zawodową osób rezygnujących z pracy w tym sektorze. Gmina będzie wspierała rozwój okolorolniczych działalności gospodarczych, w tym agroturystyki, która poza zapewnieniem pracy części mieszkańcom, wpłynie również na rozwój bazy wypoczynkowej jednostki. Gmina Rojewo widzi potrzebę dalszego wspierania nie tylko rolników, ale także pozostałe sektory gospodarki. Wypracowanie systemu wsparcia dla przedsiębiorców czy zabezpieczenie i uzbrojenie terenów pod działalność inwestycyjną, wpłynie pozytywnie na wzrost liczby przedsiębiorstw i spadek bezrobocia. Zakłada się zatem zwiększenie promocji terenów inwestycyjnych oraz stworzenie klimatu sprzyjającego inwestorom.

Bazując na walorach przyrodniczych i krajobrazowych Gminy, w oparciu o dalszy rozwój infrastruktury i wykorzystanie istniejącej, przewiduje się rozszerzanie oferty aktywnego wypoczynku skierowanego głównie do mieszkańców Gminy oraz zapewnienie miejsc dla wypoczynku i rekreacji. Rozwój bazy wypoczynkowej musi iść w zgodzie z potrzebami mieszkańców, którzy są głównymi odbiorcami wszelkich dóbr i usług na terenie Gminy.

Ważne jest również promowanie Gminy, zarówno wewnątrz (wśród mieszkańców), jak i na zewnątrz (w celu przyciągnięcia potencjalnych nowych mieszkańców, odwiedzających czy inwestorów). Promocja jednak powinna dotyczyć zarówno rozpowszechniania informacji o Gminie jako o dobrym miejscu do zamieszkania i pracy, ale także Gminy jako dobrego miejsca do prowadzenia działalności gospodarczej czy inwestycji. Działania te mają spowodować wzmocnienie rozpoznawalności Gminy w regionie.

Powyższe cele operacyjne stanowiąc będą podstawę do realizacji konkretnych działań, które zamieszczono w poniższej tabeli.



CEL STRATEGICZNY II: RACJONALNA GOSPODARKA I ROZWIĘTA OFERTA WYPOCZYNKOWA BAZUJĄCA NA ZASOBACH GMINY

CEL OPERACYJNY	KIERUNKI DZIAŁAŃ	OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ
<p>2.1. Rozwój gospodarczy i wzmocnienie przedsiębiorczości mieszkańców Gminy</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Wyznaczenie i uzbrojenie terenów inwestycyjnych; • Pozyskanie nowych inwestorów skłonnych lokalizować przedsięwzięcia na terenie Gminy; • Stworzenie spójnego systemu ulg podatkowych i zachęt inwestycyjnych; • Wspieranie mieszkańców w zakładaniu nowych działalności gospodarczych na terenie Gminy; • Wsparcie idei przedsiębiorczości wśród mieszkańców Gminy, w szczególności z wykorzystaniem istniejącego potencjału rolniczego (rodzinne przetwórnictwo, rolniczy handel detaliczny); • Stworzenie przestrzeni pod sprzedaż produktów lokalnych; • Aktywizacja zawodowa osób rezygnujących z prowadzenia działalności rolniczej, m.in. poprzez pomoc w nabywaniu kompetencji kluczowych i umiejętności uniwersalnych; • Organizacja kursów i szkoleń podnoszących kompetencje zawodowe mieszkańców; • Szkolenia dla rolników z zakresu nowoczesnego i ekologicznego rolnictwa; 	<ul style="list-style-type: none"> • Zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej Gminy; • Zwiększenie liczby nowych inwestycji na terenie Gminy; • Zwiększenie liczby przedsiębiorstw na terenie Gminy; • Aktywizacja gospodarza mieszkańców Gminy (np. poprzez zakładanie przez nich nowych działalności gospodarczych); • Nawiązanie ścisłej współpracy pomiędzy Urzędem a przedsiębiorcami; • Zmniejszenie bezrobocia spowodowanego rezygnacją z pracy w rolnictwie; 	<ul style="list-style-type: none"> • powierzchnia terenów inwestycyjnych (ha), • liczba nowych podmiotów gospodarczych na terenie Gminy (szt.), • liczba przedsiębiorców korzystających z systemu ulg i zachęt (szt.), • liczba podmiotów działających w branży okołorolniczej (szt.), • liczba mieszkańców rezygnujących z rolnictwa objętych aktywizacją zawodową (os.), • udział osób bezrobotnych w ludności w wieku produkcyjnym (%), • liczba przeprowadzonych kursów i szkoleń (szt.), • liczba uczestników kursów i szkoleń (os.),

<p>2.2. Rozwój gminnej oferty wypoczynkowej i rekreacyjnej</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Utworzenie miejsc aktywnego wypoczynku takich jak: skate park, park linowy, przystanie do wypoczynku w lesie, przystanie kajakowe, itp.; • Organizacja gminnych imprez i wydarzeń plenerowych; • Organizacja spływów kajakowych; • Rozwój bazy noclegowej (niskoemisyjne domki noclegowe) i agroturystyki; • Wykorzystanie istniejącej i tworzenie nowej infrastruktury do spędzania czasu wolnego dla wszystkich grup wiekowych mieszkańców; • Pozyskiwanie dofinansowań ze źródeł zewnętrznych na inwestycje w zakresie turystyki i rekreacji; • Zagospodarowanie na cele rekreacyjne zbiornika wodnego pozostałego po żwirowni; • Wyznaczenie tras pieszo-rowerowych; • Rozwój i utrzymanie infrastruktury sportowej; 	<ul style="list-style-type: none"> • Szeroka oferta miejsc i wydarzeń służących aktywnemu wypoczynkowi i rekreacji z wykorzystaniem gminnych walorów przyrodniczych, dostosowana do potrzeb mieszkańców z różnych grup wiekowych; 	<ul style="list-style-type: none"> • liczba utworzonych miejsc wypoczynku (szt.); • liczba zorganizowanych imprez plenerowych (szt.); • liczba wyznaczonych tras pieszych i rowerowych (szt.); • długość wyznaczonych tras pieszych i rowerowych (km); • liczba miejsc świadczących usługi noclegowe (szt.);
<p>2.3. Promocja Gminy</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Organizacja imprezy wyróżniającej Gminę; • Utworzenie tablic informacyjnych o najciekawszych miejscach w Gminie; • Promocja produktów lokalnych; • Promocja lokalnych przedsiębiorców; • Promocja istniejących terenów inwestycyjnych wśród inwestorów. 	<ul style="list-style-type: none"> • Wzmocnienie rozpoznawalności Gminy; • Zachęcenie potencjalnych mieszkańców do zamieszkania w Gminie; • Rozpoznawalność lokalnych wytwórców i przedsiębiorców; • Zwiększenie liczby osób odwiedzających Gminę (turystów); • Zwiększenie świadomości mieszkańców w zakresie zasobów Gminy. 	<ul style="list-style-type: none"> • liczba odbywających się wydarzeń promujących Gminę (szt.); • liczba przeprowadzonych akcji promocyjnych (szt.); • liczba przeprowadzonych akcji promujących lokalnych przedsiębiorców i ich produkty (szt.).

CEL STRATEGICZNY III: KOMPLEKSOWA OFERTA SPOŁECZNA DOSTOSOWANA DO POTRZEB MIESZKAŃCÓW GMINY ROJEWO

- 3.1. Opieka i edukacja dostosowana do potrzeb wszystkich grup wiekowych
- 3.2. Wsparcie opieki społecznej i ochrony zdrowia
- 3.3. Aktywizacja i integracja mieszkańców Gminy

Czynnikami poprawiającymi jakość życia mieszkańców jest również rozwój oferty edukacyjnej i innych usług społecznych. W Gminie Rojewo, podobnie jak w całym kraju, obserwuje się starzenie się społeczeństwa. Liczba osób w wieku poprodukcyjnym corocznie się zwiększa i w najbliższym okresie może przewyższyć liczbę osób w wieku przedprodukcyjnym. Powoduje to zmianę zapotrzebowania na usługi społeczne. W tym celu potrzebna jest rozbudowana oferta społeczna, która będzie odpowiadać na potrzeby każdej grupy społeczności gminnej: zawodowej, wiekowej, czy zróżnicowanej ze względu na płeć, sytuację rodzinną lub materialną, a także osób narażonych na wykluczenie społeczne. Poprawę jakości usług społecznych powinna również dostarczać infrastruktura społeczna i techniczna uwzględniająca potrzeby osób starszych, chorych i z niepełnosprawnością. Ważnym elementem do osiągnięcia celu jest również zwiększenie świadomości i aktywności mieszkańców w życiu Gminy, promocja wolontariatu i pomocy sąsiedzkiej.

Cel strategiczny III zakłada zatem działania w zakresie poprawy jakości oświaty i opieki nad dziećmi, rozwoju kultury fizycznej i sportu, podnoszeniem oferty społecznej, zdrowotnej i kulturalnej. Działania te mają na celu również kształtowanie postaw i zachowań międzyludzkich, a także integrują wszystkich uczestników życia społecznego. Kapitał społeczny to przede wszystkim więzi międzyludzkie, stopień zaufania między nimi, a także umiejętność i chęć współdziałania. Wpływa to na jakość rządzenia w Gminie, zwiększa poziom uczestnictwa mieszkańców w życiu Gminy, a także przyczynia się do ograniczenia patologii i wykluczenia społecznego. Dużym wsparciem w realizacji zadań zaplanowanych

w tym celu mogą być organizacje pozarządowe.

Powyższe cele operacyjne stanowiąc będą podstawę do realizacji konkretnych działań, które zamieszczono w poniższej tabeli.



CEL STRATEGICZNY III: KOMPLEKSOWA OFERTA SPOŁECZNA DOSTOSOWANA DO POTRZEB MIESZKAŃCÓW GMINY ROJEWO

CEL OPERACYJNY	KIERUNKI DZIAŁAŃ	OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ	WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA DZIAŁAŃ
<p>3.1. Opieka i edukacja dostosowana do potrzeb wszystkich grup wiekowych</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Utworzenie miejsc opieki dla dzieci do lat 3; • Zwiększenie dostępności opieki przedszkolnej; • Podnoszenie jakości infrastruktury szkolnej i bazy dydaktycznej; • Utrzymanie wysokiego poziomu nauczania; • Doskonalenie kadry wychowawczej i oświatowej, np. poprzez kursy i szkolenia; • Zapewnienie opieki psychologiczno-pedagogicznej na każdym etapie nauczania; • Dążenie do zapewnienia dostępu w jednostkach oświatowych do podstawowej opieki zdrowotnej (pielęgniarka szkolna, stomatolog); • Organizacja czasu wolnego dla dzieci i młodzieży szkolnej, np. w postaci zajęć pozalekcyjnych, kół zainteresowań, itp.; • Wsparcie uczniów z problemami, np. poprzez dodatkowej zajęcia wyrównujące szanse; • Wsparcie uczniów zdolnych, np. poprzez stypendia naukowe; • Zapewnienie osobom starszym możliwości rozwoju, np. poprzez Uniwersytet III wieku; 	<ul style="list-style-type: none"> • Upowszechnienie opieki nad dziećmi do lat 3 i opieki przedszkolnej dostosowanej do potrzeb mieszkańców; • Baza dydaktyczna i infrastruktura szkolna na wysokim poziomie; • Wysokie wyniki nauczania; • Podnoszenie kompetencji kadry wychowawczej i oświatowej; • Szeroka oferta zajęć pozalekcyjnych, dostosowana do zainteresowań dzieci i młodzieży szkolnej; • Zajęcia dodatkowe skierowane do dzieci i młodzieży potrzebujących doświadczenia ich szans z rówieśnikami, a w konsekwencji na rynku pracy; • Program stypendialny wspierający dzieci uzdolnione, umożliwiający im rozwój poza podstawą programową; • Zatrzymanie dzieci w gminnych szkołach; • Walka z marginalizacją seniorów, włącznie społeczne osób starszych; 	<ul style="list-style-type: none"> • poziom upowszechniania opieki nad dziećmi do lat 3 (%), • poziom upowszechniania opieki przedszkolnej (%), • poziom wyników egzaminu ósmoklasisty (%), • liczba pielęgniarek szkolnych (os.), • liczba odbywających się zajęć dodatkowych dla dzieci i młodzieży (szt.), • liczba psychologów działających w szkołach (os.), • liczba dzieci otrzymujących wsparcie w nauce (os.), • liczba dzieci otrzymujących stypendium naukowe (os.),

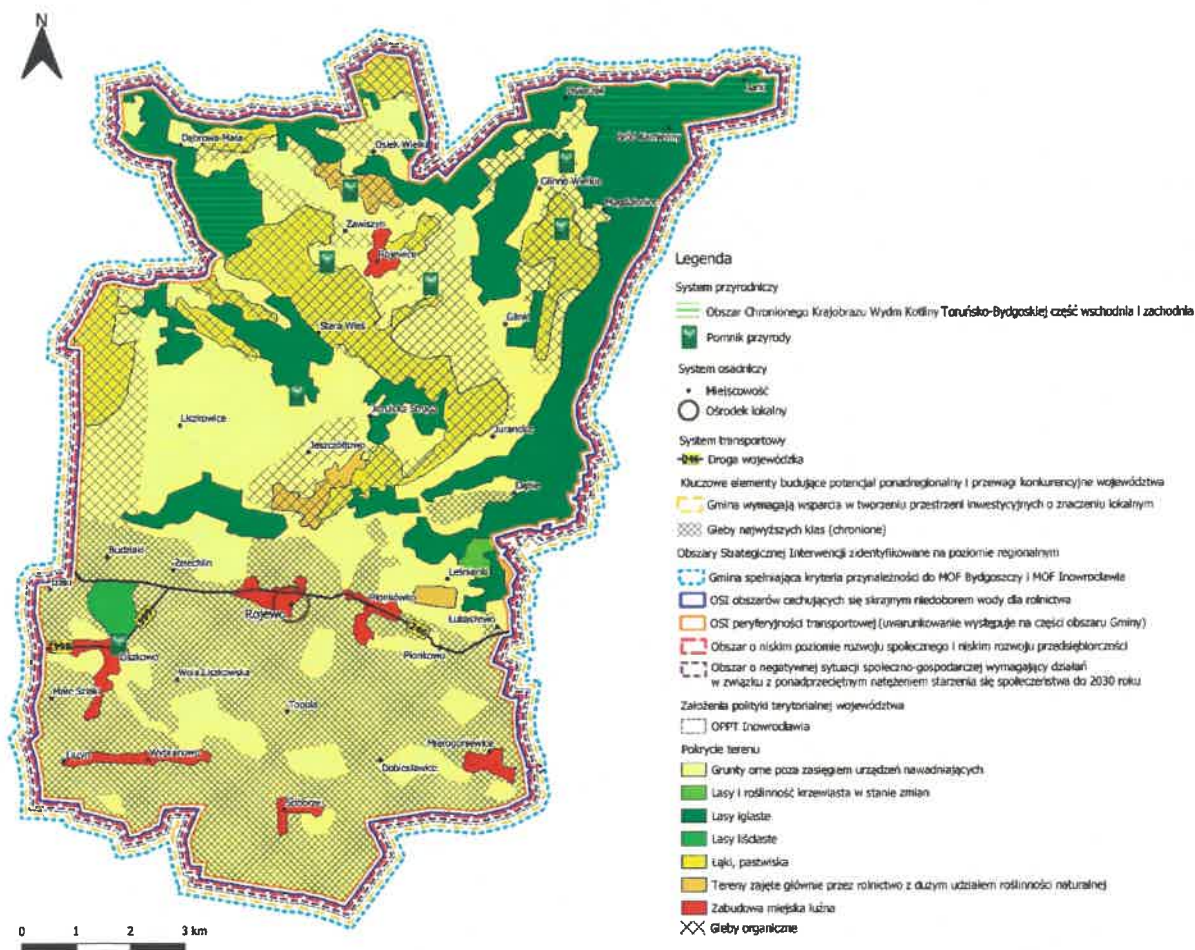
<p>3.2. Wsparcie opieki społecznej i ochrony zdrowia</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Utrzymanie rozwoju usług opiekuńczych dla osób starszych, m.in. poprzez prowadzenie „Klubu Seniora”, zapewnienie opieki pielęgniarstwa; • Zapewnienie opieki wychnieniowej dla osób z niepełnosprawnościami i niesamodzielnych; • Poprawa dostępności usług oferowanych przez Gminę zgodnie z potrzebami osób ze szczególnymi potrzebami; • Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu osób ze szczególnymi potrzebami i osób uboższych; • Zwiększenie dostępności specjalistycznych usług zdrowotnych; • Prowadzenie programów profilaktyki zdrowotnej, z wykorzystaniem szkół, Klubu Seniora, świetlic wiejskich; • Zwiększenie dostępności do opieki pediatrycznej; • Promocja zdrowego trybu życia; 	<ul style="list-style-type: none"> • Opieka i aktywizacja seniorów dostosowana do ich potrzeb i możliwości; • Zapewnienie swobodnego dostępu do dóbr, usług oraz możliwości udziału w życiu społecznym i publicznym osób o szczególnych potrzebach; • Zwiększenie dostępności usług publicznych; • Zmniejszenie liczby osób zagrożonych ubóstwem i/lub wykluczeniem społecznym; • Poprawa jakości życia i włączenie społeczne osób z niepełnosprawnościami; • Wspieranie zdrowia mieszkańców; 	<ul style="list-style-type: none"> • liczba członków „Klubu Seniora” (os.), • liczba opiekunów dla osób starszych (os.), • liczba osób zagrożona ubóstwem i wykluczeniem społecznym na terenie Gminy (os.), • liczba zrealizowanych programów profilaktycznych (szt.), • liczba przeprowadzonych akcji promujących zdrowy tryb życia (szt.),
<p>3.3. Aktywizacja i integracja mieszkańców Gminy</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aktywizacja osób bezrobotnych i nieaktywnych zawodowo (kursy, szkolenia, konsultacje pedagogiczno-prawne); • Kontynuacja współpracy Gminy z organizacjami pozarządowymi; • Wsparcie organizacji pozarządowych w pozyskiwaniu dofinansowań; • Wspieranie inicjatyw społecznych; • Wspieranie i popularyzacja wolontariatu i pomocy sąsiedzkiej; • Organizacja wydarzeń kulturalnych na terenie Gminy; • Organizacja festynów rodzinnych i imprez integracyjnych dla mieszkańców Gminy; • Organizacja dowozu na imprezy gminne; • Organizacja warsztatów kulinarnych dla dzieci z wykorzystaniem wsparcia kół gospodyń wiejskich. 	<ul style="list-style-type: none"> • Zmniejszenie liczby osób bezrobotnych na terenie Gminy; • Organizacje pozarządowe wspierające życie społeczne Gminy; • Zwiększenie poziomu uczestnictwa społeczności w wydarzeniach o różnym charakterze, • Budowanie relacji międzyludzkich, a w konsekwencji kapitału społecznego i wzajemnego wsparcia, • Poszerzenie oferty spędzania czasu wolnego mieszkańców i upowszechniania kultury. 	<ul style="list-style-type: none"> • liczba zorganizowanych programów aktywizacji zawodowej i społecznej (szt.), • kwota uzyskanych przez organizację pozarządowe dofinansowań (zł), • liczba wydarzeń kulturalnych zorganizowanych na terenie Gminy (szt.), • liczba zorganizowanych festynów i imprez integracyjnych (szt.).

3. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Gminy Rojewo

Obszar Gminy Rojewo charakteryzuje się wyraźnym podziałem fizyczno-geograficznym – południowa część Gminy leży na wysoczyźnie morenowej, a północna część w pradolinie. Taki podział uwarunkował strukturę funkcjonalno-przestrzenną ze względu na zróżnicowane warunki krajobrazowe i rzeźbę terenu w obu obszarach.

W części południowej Gminy wykształciła się silna funkcja rolnicza. Należą do niej miejscowości: Rojewo, Ściborze, Liszkowo, Wybranowo, Topola, Płonkowo i Płonkówko. Tereny w tej części Gminy cechują się mało zróżnicowaną rzeźbą terenu z wysokiej klasy glebami, co spowodowało wylesienie terenu.

Część północna odznacza się odmiennym w stosunku do części południowej krajobrazem, o wysokim wskaźniku lesistości, wieloma zadrzewieniami i zakrzewieniami, ciekami i kanałami. Występują tutaj również obszary objęte ochroną (Obszar Chronionego Krajobrazu Wydm Kotliny Toruńsko-Bydgoskiej część wschodnia i zachodnia). Wolorami krajobrazowymi i przyrodniczo-siedliskowymi charakteryzują się w szczególności miejscowości na wschód od linii Osiek Wielki – Dąbie, m.in. Glinno Wielkie, Glinki, Jarki, Magdaleniec czy Bród Kamienny – występujące na ich terenie lasy to Puszcza Bydgoska, w części z nich znajdują się także pomniki przyrody.



Ryc. 4. Struktura funkcjonalno-przestrzenna Gminy Rojewo

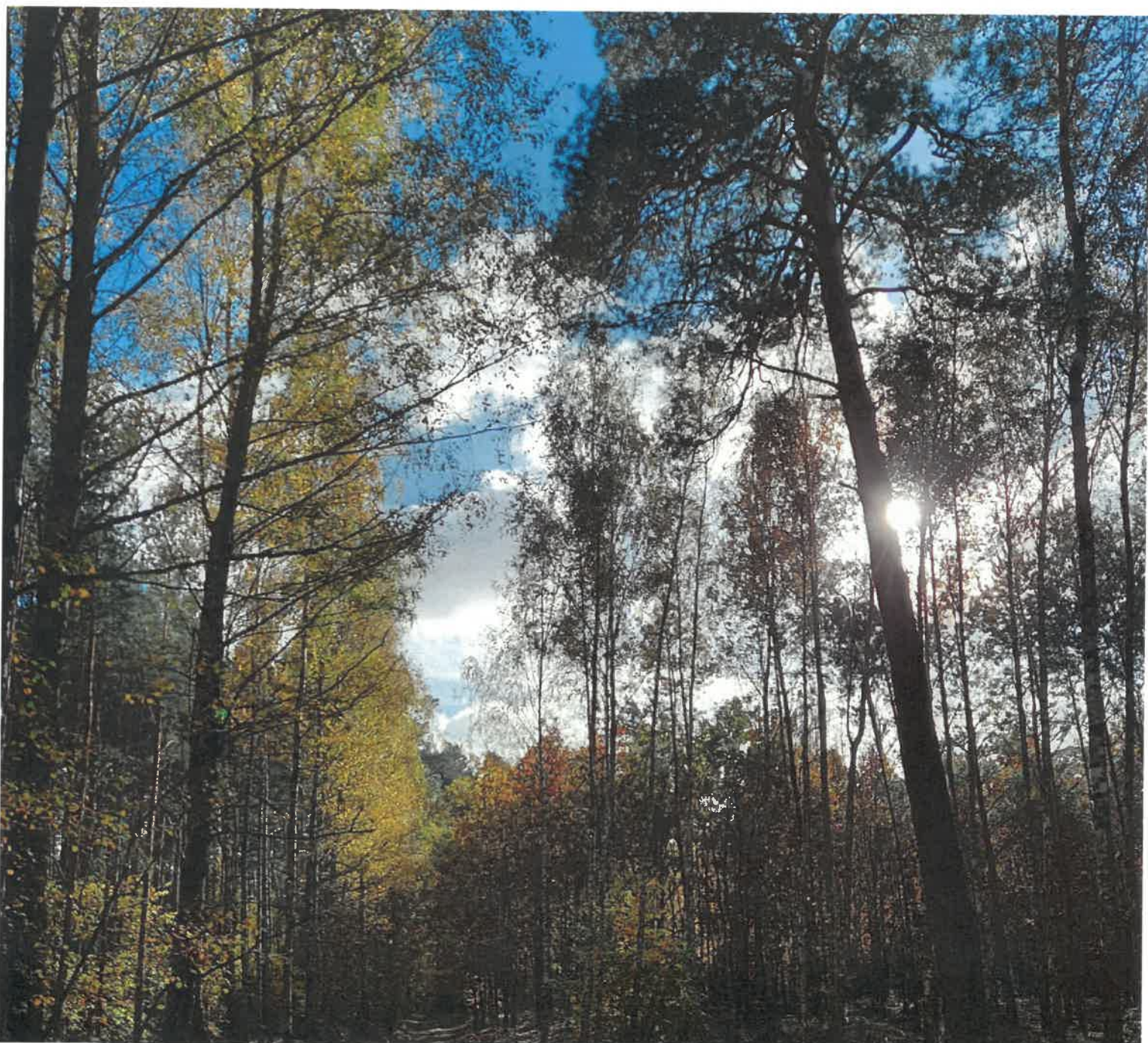
Źródło: opracowanie własne na podstawie Corine Land Cover 2012.

Granica pomiędzy częścią południową a północą jest wyraźna, biegnie strefą zbocza wysoczyzny, przez miejscowości Budziaki, Żelechlin, Rojewo, Płonkówko i Dąbie. Ponadto przez miejscowości Budziaki, Żelechlin, Rojewo, Płonkówko i Płonkowo na osi zachód-wschód biegnie droga wojewódzka

nr 246, stanowiącą główny ciąg komunikacyjny Gminy Rojewo. W miejscowości Żelechlin DW nr 246 łączy się z drugą drogą wojewódzką znajdującą się na terenie Gminy – DW nr 399 (z drogą tą od zachodu łączy się również DW nr 398). Z kolei oś północ-południe stanowi droga powiatowa nr 2033C, zapewniająca dojazd do Inowrocławia, będącego siedzibą powiatu.

W całej Gminie sieć osadnicza jest rozproszona. Zabudowa mieszkaniowa to przede wszystkim domy jednorodzinne oraz gospodarstwa położone wśród gruntów rolnych. Miejscowość Rojewo, stanowi ośrodek lokalny, jest siedzibą Gminy i jednocześnie jej największą miejscowością. Skupia niespełna 13% wszystkich mieszkańców Gminy. Stanowi nieduży ośrodek, jednak prawidłowo rozwinięty pod względem usług gminnych. Rojewo położone jest w centralnej części Gminy, na skrzyżowaniu osi dróg północ-południe i wschód-zachód.

Pod względem położenia na mapie województwa, Gmina charakteryzuje się nietypową sytuacją. Leży w centralnej części trójkąta tworzonego przez miasta Inowrocław, Toruń i Bydgoszcz. Mimo, iż odległość Gminy od tych miast jest nieduża, to cechuje ją peryferyjność ze względu na położenie poza głównymi drogami o znaczeniu regionalnym i krajowym, ułatwiającymi szybki dojazd do wskazanych miast, w związku z czym nie czerpie korzyści z bliskości tych ośrodków, stanowiących bieguny wzrostu w województwie.



4. Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w Gminie

W Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego do celów planowania rozwoju zagospodarowania przestrzennego Gminy Rojewo obszar Gminy został podzielony na 2 podstawowe strefy planistyczne A i B wyznaczone ze względu na predyspozycje przyrodnicze:

A – strefa południowa – obejmująca tereny położone na wysoczyźnie, dla której przewiduje się kontynuację działalności rolniczych, funkcji mieszkaniowo-usługowych i funkcji gospodarczych, a także wyznacza się tereny pod rozwój osadnictwa, funkcji gospodarczych (produkcyjno-usługowych) oraz energetyki wiatrowej,

B – strefa północna – obejmująca tereny leżące w pradolinie, dla której przewiduje się utrzymanie obecnego zagospodarowania o funkcjach osadniczych, rolniczych i gospodarczych oraz zachowanie obecnego charakteru ekologicznego (położenie w systemie obszarów chronionych, funkcje środowiskowe związane z dużymi powierzchniami lasów i łąk), a także dopuszcza się rozwój zabudowy mieszkaniowej, rekreacyjno-wypoczynkowej, produkcyjno-usługowej oraz energetyki wiatrowej i wskazuje się tereny do zalesień.

W ramach stref A i B w Studium określono strukturę funkcjonalno-przestrzenną poprzez wydzielenie w nich następujących jednostek planistycznych:

A1 – jednostka o charakterze wielofunkcyjnym (rolniczo-osadniczo-produkcyjno-usługowa, z dopuszczeniem rozwoju energetyki wiatrowej), wskazywana do koncentracji usług publicznych w siedzibie Gminy, w której adaptuje się istniejące zagospodarowanie o funkcjach mieszkaniowo-usługowych, zabudowę zagrodową, zagospodarowanie o funkcjach produkcyjnych i zabudowę związaną z produkcją rolną i hodowlą, a także wyznacza się:

- obszary do rozwoju zabudowy mieszkaniowo-usługowej w ramach istniejącego zagospodarowania miejscowości oraz poprzez kontynuację istniejącej zabudowy miejscowości,
- obszary do rozwoju działalności produkcyjno-usługowych,
- obszary możliwej realizacji zabudowy zagrodowej,
- obszary dopuszczanego rozwoju energetyki wiatrowej.

A2 – jednostka o charakterze rolniczo-osadniczym, w której adaptuje się istniejące zagospodarowanie o funkcjach mieszkaniowo-usługowych oraz zabudowę zagrodową i zabudowę związaną z produkcją rolną i hodowlą, a także wyznacza się obszary do rozwoju zabudowy mieszkaniowo-usługowej w ramach istniejącego zagospodarowania miejscowości oraz poprzez kontynuację istniejącej zabudowy miejscowości.

B1 – jednostka o charakterze wielofunkcyjnym (osadniczo-produkcyjno-usługowa), w której adaptuje się istniejące zagospodarowanie o funkcjach mieszkaniowo-usługowych, zabudowę o funkcjach hodowlanych, produkcyjnych i infrastruktury technicznej (utylicacja odpadów, oczyszczalnia ścieków), a także wyznacza się:

- obszary do rozwoju zabudowy mieszkaniowo-usługowej w ramach istniejącego zagospodarowania miejscowości oraz poprzez kontynuację istniejącej zabudowy miejscowości,
- obszary do rozwoju działalności produkcyjno-usługowych.

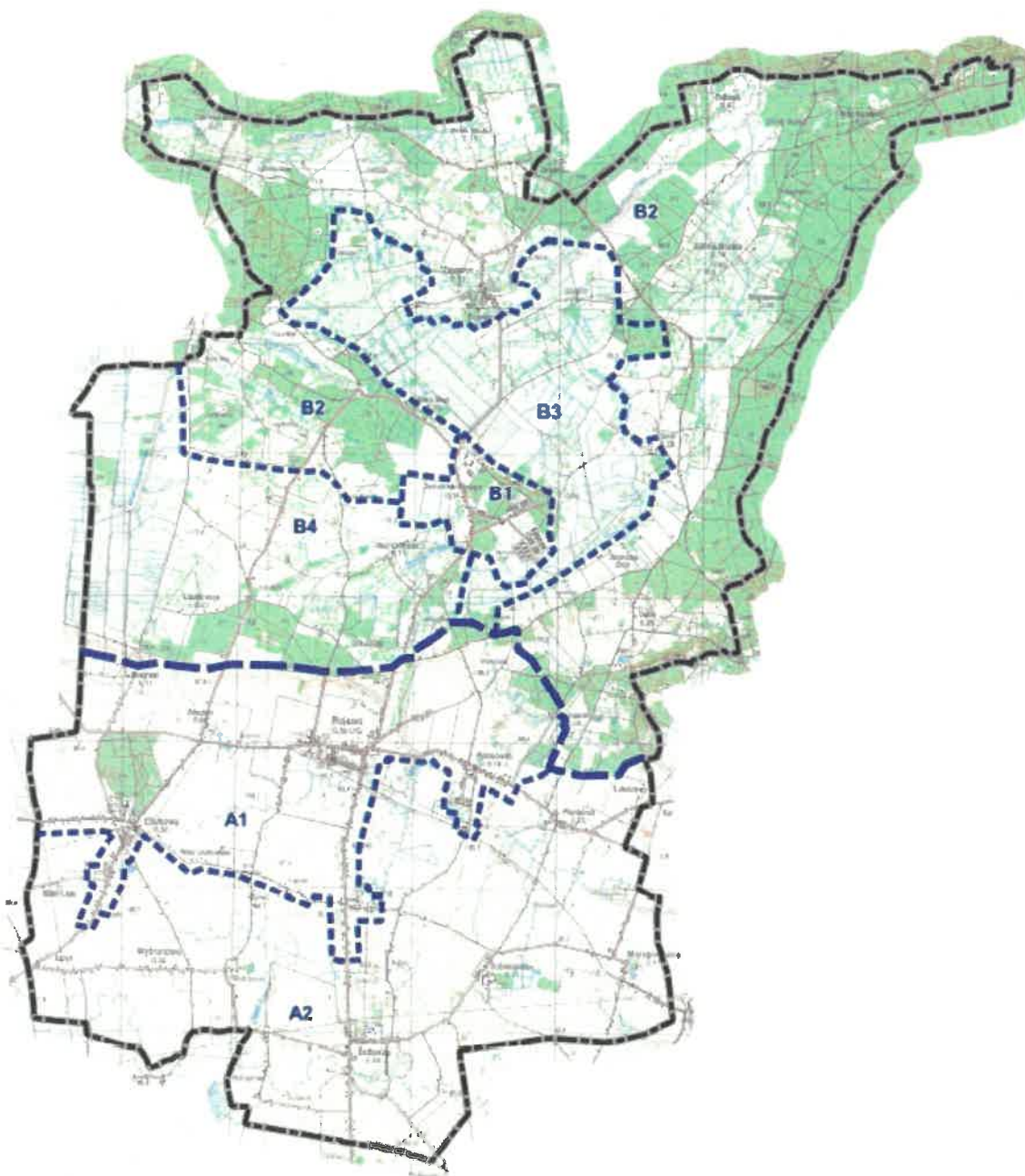
B2 – jednostka o charakterze ekologiczno-osadniczym, wskazywana do koncentracji usług publicznych w Rojewicach, w której adaptuje się istniejące zagospodarowanie o funkcjach mieszkaniowo-usługowych, zabudowę o charakterze rekreacyjno-wypoczynkowym, zabudowę zagrodową i zabudowę związaną z produkcją rolną i hodowlą, a także wyznacza się:

- obszary do rozwoju zabudowy mieszkaniowo-usługowej, w ramach istniejącego zagospodarowania miejscowości oraz poprzez kontynuację istniejącej zabudowy miejscowości,
- obszary do rozwoju zabudowy mieszkaniowo-usługowej w terenach dotychczas niezagospodarowanych (obszar rozwojowy miejscowości Rojewice),
- tereny zalesień,

- na terenie całej jednostki dopuszcza się rozwój zabudowy mieszkaniowej, mieszkaniowo-usługowej o niskiej intensywności oraz zabudowy o funkcjach rekreacyjno-wypoczynkowych, zabudowa letniskowa i zabudowa zagrodowa.

B3 – jednostka o charakterze ekologiczno-rolniczym, w której adaptuje się istniejącą zabudowę zagrodową i zabudowę związaną z produkcją rolną i hodowlą, a także wyznacza się tereny zalesień i dopuszcza się realizację nowej zabudowy związanej z realizacją funkcji rolniczej,

B4 – jednostka o charakterze rolniczo-osadniczym, w której adaptuje się istniejące zagospodarowanie o funkcjach mieszkaniowo-usługowych oraz zabudowę zagrodową i zabudowę związaną z produkcją rolną i hodowlą, a także wyznacza się tereny zalesień i dopuszcza się realizację nowej zabudowy związanej z realizacją funkcji rolniczej oraz agroturystyki. Dopuszcza się również rozwój energetyki wiatrowej.



Ryc. 5. Podział Gminy Rojewo na jednostki planistyczne

Źródło: Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego.

5. Spójność kierunków rozwoju Gminy z kierunkami wynikającymi ze strategii rozwoju województwa. Obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa wraz z zakresem planowanych działań.

Cele strategiczne oraz cele operacyjne ujęte w niniejszej Strategii odnoszą się do zidentyfikowanych problemów mieszkańców na obszarze Gminy Rojewo, są również spójne z dokumentami strategicznymi wyższego rzędu o randze krajowej i wojewódzkiej. Wobec tego komplementarność celów wyznaczonych w Strategii z innymi działaniami oraz priorytetami wpływa na skuteczność i efektywność realizacji dokumentu.

Strategia rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku jest elementem systemu programowania przygotowywanego na różnych poziomach. Jej treść uwzględnia ustalenia dokumentów wyższego rzędu, w szczególności zapisy projektów dokumentów wspólnotowych dotyczących polityki spójności po 2020 roku, strategii krajowych, takich jak: Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.), Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 oraz Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030.

W Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku wyznaczono następujące cele strategiczne:

1. **Skuteczna edukacja.**
2. **Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo.**
3. **Konkurencyjna gospodarka.**
4. **Dostępna przestrzeń i czyste środowisko.**
5. **Spójne i bezpieczne województwo.**

Poniższa tabela przedstawia spójność celów strategicznych i operacyjnych zawierających się w Strategii Rozwoju Gminy Rojewo na lata 2021-2027 ze Strategią rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku.

Cele	
Strategią rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku	Strategia Rozwoju Gminy Rojewo na lata 2021-2027
<p>1. Skuteczna edukacja</p> <p>1.1. Podniesienie jakości kształcenia i wychowania 1.2. Edukacja dla gospodarki opartej na wiedzy i nowoczesnych technologiach 1.3. Kształtowanie środowiska edukacyjnego 1.4. Rozwój szkolnictwa wyższego</p>	<p>CEL II: Racjonalna gospodarka i rozwinięta oferta wypoczynkowa bazująca na zasobach Gminy 2.1. Rozwój gospodarczy i wzmacnianie przedsiębiorczości mieszkańców Gminy</p> <p>CEL III: Kompleksowa oferta społeczna zachęcająca do życia w Gminie Rojewo 3.1. Opieka i edukacja dostosowana do potrzeb wszystkich grup wiekowych</p>
<p>2. Zdrowe, aktywne i zamożne społeczeństwo</p> <p>2.1. Aktywność społeczna i rozwój społeczeństwa obywatelskiego 2.2. Rozwój wrażliwy społecznie 2.3. Zdrowie 2.4. Kultura, sztuka i dziedzictwo narodowe 2.5. Sport i aktywność fizyczna</p>	<p>CEL II: Racjonalna gospodarka i rozwinięta oferta wypoczynkowa bazująca na zasobach Gminy 2.2. Rozwój gminnej oferty wypoczynkowej i rekreacyjnej</p> <p>CEL III: Kompleksowa oferta społeczna zachęcająca do życia w Gminie Rojewo 3.2. Wsparcie opieki społecznej i ochrony zdrowia 3.3. Aktywizacja i integracja mieszkańców Gminy</p>

<p>3. Konkurencyjna gospodarka</p> <p>3.1. Odbudowa gospodarki po COVID-19 3.2. Innowacyjna gospodarka - nauka, badania i wdrożenia 3.3. Rozwój przedsiębiorczości 3.4. Rozwój sektora rolno-spożywczego 3.5. Rozwój turystyki 3.6. Internacjonalizacja gospodarki 3.7. Nowoczesny rynek pracy</p>	<p>CEL II: Racjonalna gospodarka i rozwinięta oferta wypoczynkowa bazująca na zasobach Gminy</p> <p>2.1. Rozwój gospodarczy i wzmacnianie przedsiębiorczości mieszkańców Gminy 2.2. Rozwój gminnej oferty wypoczynkowej i rekreacyjnej 2.3. Promocja Gminy</p>
<p>4. Dostępna przestrzeń i czyste środowisko</p> <p>4.1. Infrastruktura rozwoju społecznego 4.2. Środowisko przyrodnicze 4.3. Przestrzeń kulturowa 4.4. Przestrzeń dla gospodarki 4.5. Infrastruktura transportu 4.6. Infrastruktura techniczna 4.7. Czysta energia i bezpieczeństwo energetyczne 4.8. Potencjały endogeniczne</p>	<p>CEL I: Rozwinięta, bezpieczna i czysta przestrzeń gwarantująca wysoką jakość życia mieszkańców</p> <p>1.1. Poprawa jakości życia mieszkańców Gminy Rojewo 1.2. Wysoka dostępność przestrzenna z zachowaniem ładu przestrzennego 1.3. Ochrona środowiska, wspieranie inicjatyw proekologicznych i podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców</p> <p>CEL II: Racjonalna gospodarka i rozwinięta oferta wypoczynkowa bazująca na zasobach Gminy</p> <p>2.1. Rozwój gospodarczy i wzmacnianie przedsiębiorczości mieszkańców Gminy</p> <p>CEL III: Kompleksowa oferta społeczna zachęcająca do życia w Gminie Rojewo</p> <p>3.3. Aktywizacja i integracja mieszkańców Gminy</p>
<p>5. Spójne i bezpieczne województwo</p> <p>5.1. Transport publiczny 5.2. Cyfryzacja 5.3. Bezpieczeństwo 5.4. Współpraca dla rozwoju regionu</p>	<p>CEL I: Rozwinięta, bezpieczna i czysta przestrzeń gwarantująca wysoką jakość życia mieszkańców</p> <p>1.1. Poprawa jakości życia mieszkańców Gminy Rojewo 1.2. Wysoka dostępność przestrzenna z zachowaniem ładu przestrzennego</p> <p>CEL II: Racjonalna gospodarka i rozwinięta oferta wypoczynkowa bazująca na zasobach Gminy</p> <p>2.3. Promocja Gminy</p>

W Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku Gmina Rojewo jako jedyna z jednostek położonych na obszarze województwa kujawsko-pomorskiego ujęta została jako gmina spełniająca kryteria przynależności do MOF Bydgoszczy i MOF Inowrocławia. Sytuacja ta ma miejsce ze względu na przynależność Gminy do Stowarzyszenia Metropolia Bydgoszcz, którego zasięg terytorialny został przyjęty za MOF Bydgoszczy oraz ze względu na położenie Gminy na terenie powiatu inowrocławskiego, który po analizie kryteriów delimitacji został uznany za MOF Inowrocławia. Zgodnie z ustaleniami przyjętymi w części kierunkowej Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030, na etapie zawierania partnerstw służących realizacji założeń polityki terytorialnej województwa, Gmina będzie mogła przystąpić do tylko jednego z nich.



Ryc. 6. Miejskie Obszary Funkcjonalne w województwie kujawsko-pomorskim

Źródło: Strategię rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku.

Obszary prowadzenia polityki terytorialnej podzielone zostały na poziomy hierarchiczne wynikające w sieci osadniczej. Dla MOF Bydgoszczy (II poziom) i MOF Inowrocławia (III poziom) wyznaczono takie same kategorie interwencji szczególnie dedykowane, są to:

- rozwój potencjału gospodarczego – tworzenie nowych miejsc pracy, wspieranie działalności badawczo-rozwojowych na rzecz przemysłu, reindustrializacja, logistyka, rozwój istniejących terenów inwestycyjnych lub w uzasadnionych lokalizacjach – wyznaczanie nowych (dotyczy projektów realizowanych wspólnie przez jst), zwiększanie potencjału turystycznego, rozwijanie rynków pracy o znaczeniu regionalnym,
- rozwój instytucji rozwoju społecznego (z zakresu edukacji, ochrony zdrowia, kultury, sportu, pomocy społecznej) mających znaczenie ponadlokalne oraz znaczenie regionalne,

- projekty integrujące transportowo, infrastrukturalnie i funkcjonalnie gminy MOF z ośrodkami rdzeniowymi, w tym rozwój aglomeracyjnego transportu publicznego (w relacjach miasto – obszary podmiejskie),
- rozwój miejskiego transportu publicznego w ośrodkach rdzeniowych,
- porządkowanie struktury funkcjonalno-przestrzennej (estetyzacja zagospodarowania, deglomeracja przemysłu z centrów miast i ze stref intensywnej zabudowy podmiejskiej).

Gmina Rojewo ze względu na swoje położenie klasyfikuje się również do OPPT Inowrocławia (obszaru prowadzenia polityki terytorialnej. Jest to IV poziom polityki terytorialnej, dla którego szczególnie dedykowanie kategorii interwencji to:

- rozwój potencjału gospodarczego (tworzenie nowych miejsc pracy, w uzasadnionych lokalizacjach – wyznaczenie terenów inwestycyjnych), zwiększanie aktywności zawodowej mieszkańców – dotyczy zadań nierealizowanych w ramach poziomów (II) i (III),
- rozwój infrastruktury i pełnienie zadań na rzecz ludności wymagającej wsparcia, w tym zwłaszcza osób z niepełnosprawnościami i osób starszych,
- poprawa możliwości obsługi mieszkańców w zakresie usług o charakterze powiatowym/lokalnym – szkolnictwo ponadpodstawowe, zwłaszcza zawodowe, szkolnictwo ponadpodstawowe artystyczne, edukacja dorosłych, poprawa jakości kształcenia na poziomie podstawowym i ponadpodstawowym, specjalistyczna ochrona zdrowia (typowa dla poziomu powiatowego), edukacja przedszkolna, opieka nad dziećmi w wieku do lat 3, infrastruktura aktywizacji i włączenia społecznego, infrastruktura kultury o znaczeniu powiatowym,
- rozwój infrastruktury i pełnienia zadań na rzecz ludności wymagającej wsparcia, w tym zwłaszcza osób z niepełnosprawnościami i osób starszych,
- rozwiązywanie problemów środowiskowych (zwłaszcza w aspekcie stanu powietrza związanego z niską emisją z systemów grzewczych i transportu spalinowego), ochrona przyrody i wzmacnianie bioróżnorodności,
- rozwiązywanie problemów społecznych w rejonach współwystępowania problemów pozaspółecznych (rewitalizacja),
- zwiększanie potencjału przestrzeni publicznych oraz koordynacja polityki przestrzennej, zwłaszcza w celu racjonalizacji gospodarowania przestrzenią, dla zapobiegania rozpraszania osadnictwa,
- wykorzystanie potencjałów endogenicznych, takich jak turystyka wodna, inne specyficzne walory przyrodnicze i kulturowe mogące być podstawą dla rozwoju gospodarczego lub pełnienia ważnych funkcji rekreacyjnych i/lub integracyjnych dla lokalnych społeczności,
- rozwój transportu publicznego w relacjach do Bydgoszczy i/lub Torunia,
- rozwój dróg rowerowych jako bezpiecznego dojazdu do placówek usługowych, miejsc pracy i węzłów przesiadkowych oraz niskoemisyjnej alternatywy dla innych rodzajów transportu,
- rozwój dróg rowerowych o charakterze rekreacyjnym i turystycznym, w tym zwłaszcza zapewniających dostępność i umożliwiających wykorzystanie walorów (przyrodniczych i kulturowych) stanowiących potencjały endogeniczne (rozwój funkcji turystycznej na bazie lokalnych potencjałów endogenicznych),
- wsparcie dla realizacji inwestycji wodno-kanalizacyjnych w tym integracja systemów dla RLM liczących powyżej 10 tys. w relacjach miasta – obszary podmiejskie.



(I) poziom - Stołeczny Obszar Rozwojowy

Stołeczny Obszar Rozwojowy (obszar realizacji "Polityki rozwoju potencjału regionalnego miast stołecznych województwa kujawsko-pomorskiego")

(II) poziom związany z Bydgoszczą i Toruniem oraz obszarami powiązanych z nimi funkcjonalnie

A - MOF Bydgoszczy; B - MOF Torunia

(III) poziom związany z miastami średnimi (Włocławek, Grudziądz, Inowrocław) i obszarami powiązanych z nimi funkcjonalnie

C - MOF Włocławka; D - MOF Grudziądza; E - MOF Inowrocławia

(IV) poziom związany z miastami powiatowymi i obszarami powiązanych z nimi funkcjonalnie

1 OPPT Aleksandra Kujawskiego	5 OPPT Golubia-Dobrzyń	9 OPPT Mogiła	13 OPPT Sępólno Krajeńskie	17 OPPT Wąbrzeźna
2 OPPT Brodnicy	6 OPPT Grudziądz	10 OPPT Nakła n/ Notecią	14 OPPT Świecica	18 OPPT Włocławka
3 OPPT Bydgoszczy	7 OPPT Inowrocławia	11 OPPT Radziejowa	15 OPPT Torunia	19 OPPT Żnina
4 OPPT Chełmna	8 OPPT Lipna	12 OPPT Rypina	16 OPPT Tuchola	

gmina spełnia kryteria przynależności do MOF Bydgoszczy i MOF Inowrocławia

OPPT - obszar prowadzenia polityki terytorialnej

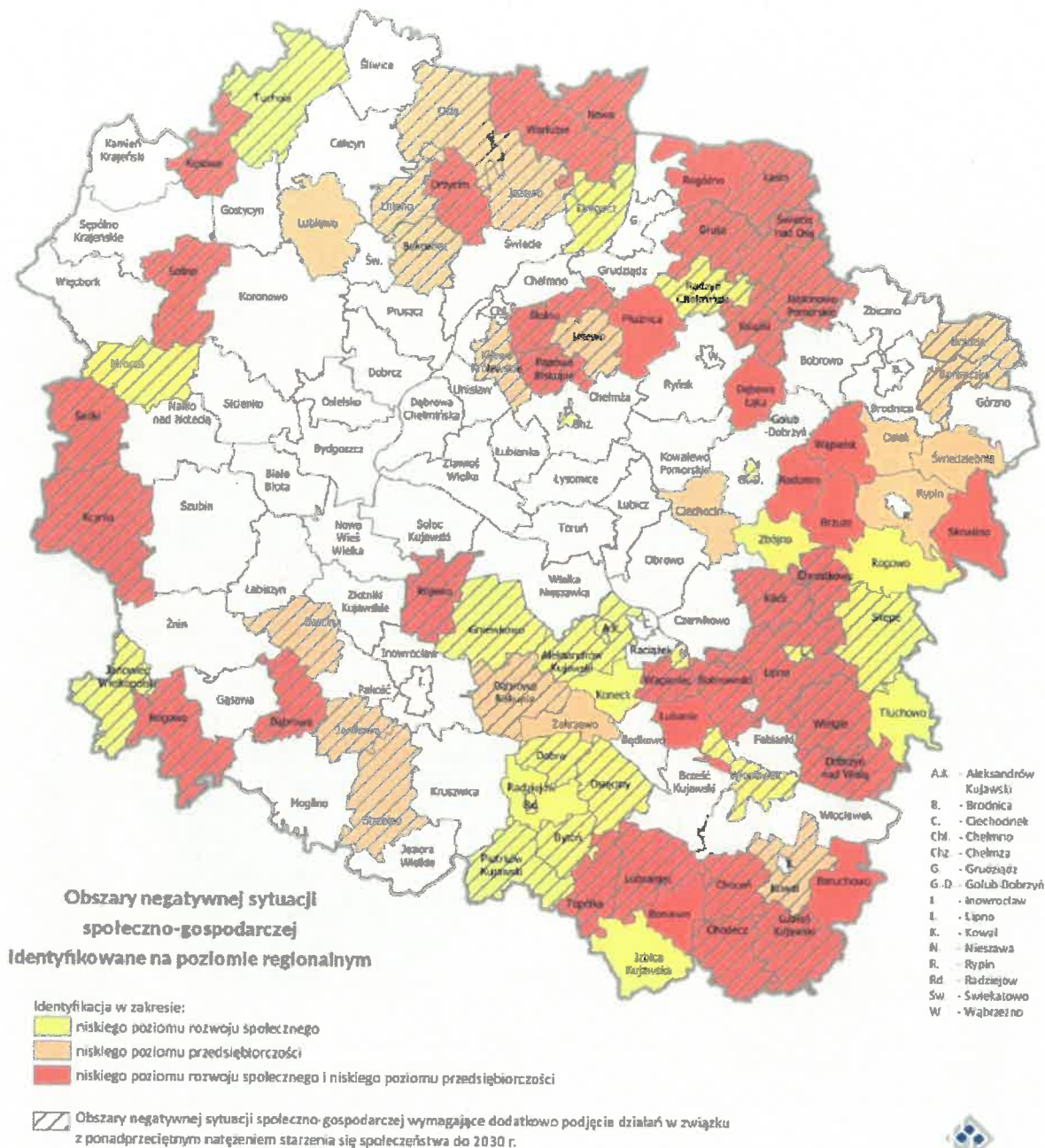
MOF - miejski obszar funkcjonalny



Ryc. 7. Obszary prowadzenia polityki terytorialnej w województwie kujawsko-pomorskim

Źródło: Strategia rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku.

W uszczegółowieniu dotyczącym obszarów wymagających rozwiązania sytuacji problemowej zidentyfikowanych na poziomie regionalnym z uwagi na negatywną sytuację społeczno-gospodarczą Gmina Rojewo zaliczona została do jednostek niskiego poziomu rozwoju społecznego i niskiego rozwoju przedsiębiorczości oraz do obszarów wymagających działań w związku z ponadprzeciętnym natężeniem starzenia się społeczeństwa do 2030 roku.



Ryc. 8. Obszary wymagające rozwiązania sytuacji problemowej w województwie kujawsko-pomorskim

Źródło: Strategia rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku.

W Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do 2030 roku zidentyfikowano wyzwania rozwojowe z którymi borykać się będzie województwo. Jednym z wyzwań jest „Poprawa dostępności komunikacyjnej stolic województwa z terenu całego województwa”. Ma to szczególne znaczenie dla rozwoju regionu, ze względu na konieczność zapewnienia mieszkańcom dostępu do wysokiej jakości usług publicznych. Gmina Rojewo wskazana została jako **obszar peryferyjności transportowej**, ponieważ pomimo bliskiego położenia Torunia oraz Bydgoszczy, niemożliwy jest dojazd do tych miast transportem publicznym. Peryferyjność objawia się także niską liczbą połączeń i zalicza się do niej obszary, gdzie odbywa się 5 lub mniej połączeń dziennie do przynajmniej jednej ze stolic. Ponownie – Gmina Rojewo została ujęta jako taki obszar.

W „Strategii Przyspieszenia 2030+” ujęto również koncepcję rozwoju przestrzeni inwestycyjnych na terenie województwa. Gmina Rojewo zalicza się do **gmin wymagających wsparcia w tworzeniu przestrzeni inwestycyjnych o znaczeniu lokalnym**.

W związku z tym, iż województwo kujawsko-pomorskie wyróżnia się wysoką na tle kraju produkcją rolniczą w „Strategii Przyspieszenia 2030+” przeanalizowano również obszary pod względem dostępności wody w związku z rolniczym użytkowaniem terenu. Gmina Rojewo ze względu na swoje położenie zaklasyfikowana została do **OSI obszarów cechujących się skrajnym niedoborem wody dla rolnictwa**. Jednocześnie w południowej części Gminy wyróżnia się obszary, gdzie występują **gleby najwyższych klas**, przeważa tutaj rolnicze wykorzystanie terenu. Z kolei północna część Gminy to przede wszystkim **gleby organiczne**, częściowo objęte ochroną, zalesione.



6. System realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzenia dokumentów wykonawczych

Prawidłowy przebieg procesu realizacji założeń Strategii Rozwoju Gminy Rojewo na lata 2021-2027 jest kontrolowany poprzez odpowiednie jej wdrażanie, a następnie monitoring, jak i ewaluację. Po- przez gromadzenie i analizę danych, wprowadzony zostanie system stałej kontroli i oceny efektów realizacji ustaleń Strategii. Pozwoli to na identyfikację zaistniałych nieprawidłowości, a następnie roz- wiążanie oraz zapobieganie ich negatywnym skutkom w przyszłości.

Jednym z elementów wdrażania niniejszej Strategii jest obowiązek pracowników Urzędu oraz jedno- stek organizacyjnych do zapoznania się z dokumentem oraz wyznaczenie obszarów, za które każda jednostka, wydział lub pracownik będą odpowiedzialni. Podmiotami zaangażowanymi w proces reali- zacji strategii będzie sektor publiczny (władze samorządowe, Urząd Gminy, jednostki organizacyjne Gminy, inne jednostki samorządu terytorialnego), sektor prywatny (partnerzy prywatni i biznesowi, przedsiębiorcy, inwestorzy, organizacje otoczenia biznesu, zrzeszenia gospodarcze) oraz sektor spo- łeczny (mieszkańcy, organizacje pozarządowe, liderzy społeczni, osoby publiczne). Z kolei za etap wdrażania, monitorowania, ewaluacji i aktualizacji Strategii odpowiedzialny będzie Wójt Gminy Roje- wo, Rada Gminy oraz odpowiednie komórki Urzędu, jednostki organizacyjne i partnerzy Gminy.

Wójt Gminy Rojewo	<ul style="list-style-type: none">• stymulowanie i koordynacja działań• integrowanie zasobów
Rada Gminy Rojewo	<ul style="list-style-type: none">• wsparcie strategiczne przy realizacji i ewaluacji strategii i podejmowaniu decyzji strategicznych
Referat Inwestycji, Budownictwa i Zamówień Publicznych Referat Rolnictwa i Planowania Przestrzennego	<ul style="list-style-type: none">• koordynacja działań• poszukiwanie nowych źródeł finansowania• monitoring, ewaluacja i przygotowanie zmian do aktualizacji• realizacja

Dodatkowo, rekomenduje się przyjęcie lub aktualizację szczegółowych planów i programów określają- cych dokładny zakres działań koniecznych do realizacji działań danego celu strategicznego. Obecnie obowiązującymi dokumentami w Gminie są:

- Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Rojewo,
- Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Rojewo,
- Program Ochrony Środowiska dla Gminy Rojewo na lata 2017-2020 z perspektywą na lata 2021-2024 wraz z prognozą oddziaływania na środowisko,
- Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Rojewo,
- Gminny Program Opieki nad Zabytkami dla Gminy Rojewo na lata 2019-2022,
- Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Rojewo na lata 2020-2024,
- Program współpracy Gminy Rojewo z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego,
- Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii,
- Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na te- renie Gminy Rojewo.

Dokumentami, które wymagać będą aktualizacji w okresie realizacji Strategii będą m.in. program ochrony środowiska, gminny program opieki nad zabytkami, wieloletni program gospodarowania zasobem mieszkaniowym czy programy jednoroczne. W przypadku poprawy skoordynowania działań z zakresu planowania przestrzennego Gmina sporządzi ocenę aktualności studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.

Wdrażając Strategię, Gmina będzie dbała o dobrą współpracę z otoczeniem społeczno-gospodarczym, w tym z lokalnymi organizacjami pozarządowymi, ale również z innymi jednostkami samorządu terytorialnego oraz administracją rządową. Dodatkowo gmina będzie aktywnie uczestniczyć w konsultacjach innych Strategii przyjmowanych przez podmioty z jej otoczenia, do których należy w szczególności powiat inowrocławski. W chwili przyjęcia dokumentów przez ww. podmioty, Gmina dokona analizy zgodności zapisów swojej Strategii i w razie potrzeby dokona ich aktualizacji.

Dodatkowo Gmina będzie dążyć do wprowadzenia rozwiązań związanych z inteligentnym zarządzaniem, wykorzystując nowoczesne technologie informacyjno-komunikacyjne, rozpowszechniając ideę Smart City. Narzędzia te zapewnią sprawną pracę Urzędu Gminy, jednostek podległych, ale również wpłyną na ochronę środowiska i możliwości pomiaru jakości życia w Gminie.

W celu wdrożenia praktyki angażowania organizacji pozarządowych we wspólne działania na rzecz rozwoju Gminy, projekty będą realizowane w partnerstwie z NGO. Dzięki temu przy realizacji przedsięwzięć uda się dotrzeć do coraz większej liczby odbiorców ze względu na aktywność stowarzyszeń i fundacji w poszczególnych sołectwach Gminy.

System monitorowania pełni funkcje kontrolne oraz weryfikujące skuteczność wdrażanych przedsięwzięć. Efekty Strategii będą monitorowane i opisywane w corocznym Raporcie o stanie gminy, który jest obowiązkowym dokumentem zgodnie z art. 28aa ust. 1 ustawy o samorządzie gminnym. Zgodnie z powyższą ustawą „Raport obejmuje podsumowanie działalności wójta w roku poprzednim, w szczególności realizacją polityk, programów, strategii, uchwał rady gminy i budżetu obywatelskiego”. Jednocześnie monitorowanie strategii umożliwi także rzetelne informowanie podmiotów zewnętrznych o uzyskanych wynikach, zrealizowanych działaniach, osiągniętych celach i planowanych strategicznych inwestycjach czy projektach.

Dodatkowo, narzędziem wspomagającym monitorowanie wdrażania Strategii będzie tabela ewaluacyjna stanowiąca Załącznik nr 3 do niniejszego dokumentu. W tabeli znajduje się miejsce na wprowadzenie jednostki odpowiedzialnej za realizację celów, a także kolumny z planowaną datą wykonania zadania oraz datą faktyczną. Na podstawie tego uzupełniona zostanie ostatnia część tabeli ewaluacyjnej, zawierająca informacje czy dane działanie zostało zrealizowane czy nie. W ten sposób można będzie ocenić, w jakiej części osiągnięto założony cel operacyjny, a dalej strategiczny.

7. Ramy finansowe i źródła finansowania

Gmina Rojewo na bieżąco analizuje możliwości pozyskania zewnętrznych źródeł finansowania działalności, w tym kierunków działań przewidzianych w Strategii, zarówno stanowiących wydatki bieżące i majątkowe. Analizy te obejmują:

- fundusze unijne, w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego dla bieżącej perspektywy finansowej (wdrażanej do roku 2023), a także ogólnopolskich programów operacyjnych;
- Fundusze Europejskie dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2021-2027;
- Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2021-2027;
- programy rządowe, w tym m.in. Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg, Maluch+, Senior+, Dostępność+, Fundusz Inwestycji Lokalnych, oraz inne programy w obszarze ochrony środowiska, sportu, kultury, edukacji i innych;
- programy jednostek samorządu terytorialnego wyższych szczebli, w tym zwłaszcza programy finansowane ze środków Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego;
- inne, nieunijne fundusze międzynarodowe, np. Fundusze Norweskie;
- inne zwrotne i bezzwrotne źródła finansowania, dystrybuowane przez podmioty publiczne i prywatne.

Powyższe instrumenty finansowe, jak i środki własne Gminy wskazują na potencjalne źródła finansowe, z których mogą być pozyskane środki na realizację Strategii Rozwoju Gminy Rojewo na lata 2021-2027. Głównymi źródłami finansowania celów rozwojowych będą dochody własne Gminy, takie jak podatki

i opłaty lokalne, udział w podatku dochodowym od osób fizycznych oraz pozostałe środki publiczne. Jednocześnie wiele zadań przewidzianych w strategii realizowanych będzie w ramach bieżącej działalności poszczególnych komórek Urzędu Gminy Rojewo oraz jednostek organizacyjnych Gminy Rojewo.

Realizacja części zadań przewidzianych w Strategii wymaga również i zakłada współpracę z gminami sąsiednimi, powiatem inowrocławskim oraz województwem kujawsko-pomorskim i ich jednostkami organizacyjnymi. Współpraca ta może obejmować również wymiar finansowy, w tym przekazanie dotacji na realizację zadania.

Podstawą do określenia ram finansowych działań strategicznych stanowić będzie budżet Gminy oraz wieloletnia prognoza finansowa. Gmina będzie utrzymywać nadwyżkę operacyjną w sposób nie zagrożący dyscyplinie finansów publicznych i umożliwiający spłatę wcześniej zaciągniętych zobowiązań. Pozostałe środki, a także dochody majątkowe przeznaczone będą na realizację zaplanowanych inwestycji. Długookresowe cele strategiczne określone będą w wieloletniej prognozie finansowej. W celu oddania realności prognozy oraz rzetelności finansowego przedstawienia planowanych działań, wieloletnia prognoza finansowa oddawać będzie wszystkie wydarzenia, które mają lub mogą mieć wpływ na gospodarkę finansową Gminy, a przede wszystkim uzależnione będą od czynników makroekonomicznych, takich jak: PKB, inflacja, tempo wzrostu wynagrodzeń, czy planowane zmiany systemowe

np. w podatkach dochodowych. Na tej podstawie wyznaczane będą możliwe do przeznaczenia limity wydatków w poszczególnych latach na wyznaczone przedsięwzięcia. W przypadku zaciągania zwrotnych źródeł finansowania, kształt wskaźnika obsługi zadłużenia określonego w art. 243 ustawy o finansach publicznych w każdym roku prognozy powinien uwzględniać obsługę dodatkowych zobowiązań Gminy.

Zgodnie z uchwałą nr XXX/193/2021 Rady Gminy Rojewo z dnia 22 września 2021 roku zmieniającą uchwałę nr XXII/142/2020 Rady Gminy Rojewo z dnia 29 grudnia 2020 roku w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Rojewo, potencjał inwestycyjny Gminy rozumiany jako suma środków finansowych pozostałych do dyspozycji, po pokryciu wszystkich bieżących kosztów funkcjonowania (wydatków bieżących) oraz spłacie obecnie zaplanowanych rat kapitałowych (rozchodów), w latach 2021-2027 wyniesie około 21,3 mln zł.

ZAŁĄCZNIKI

Załącznik 1: Diagnoza sytuacji przestrzennej, gospodarczej i społecznej Gminy Rojewo



Diagnoza sytuacji przestrzennej,
gospodarczej i społecznej
Gminy Rojewo





SPIS TREŚCI

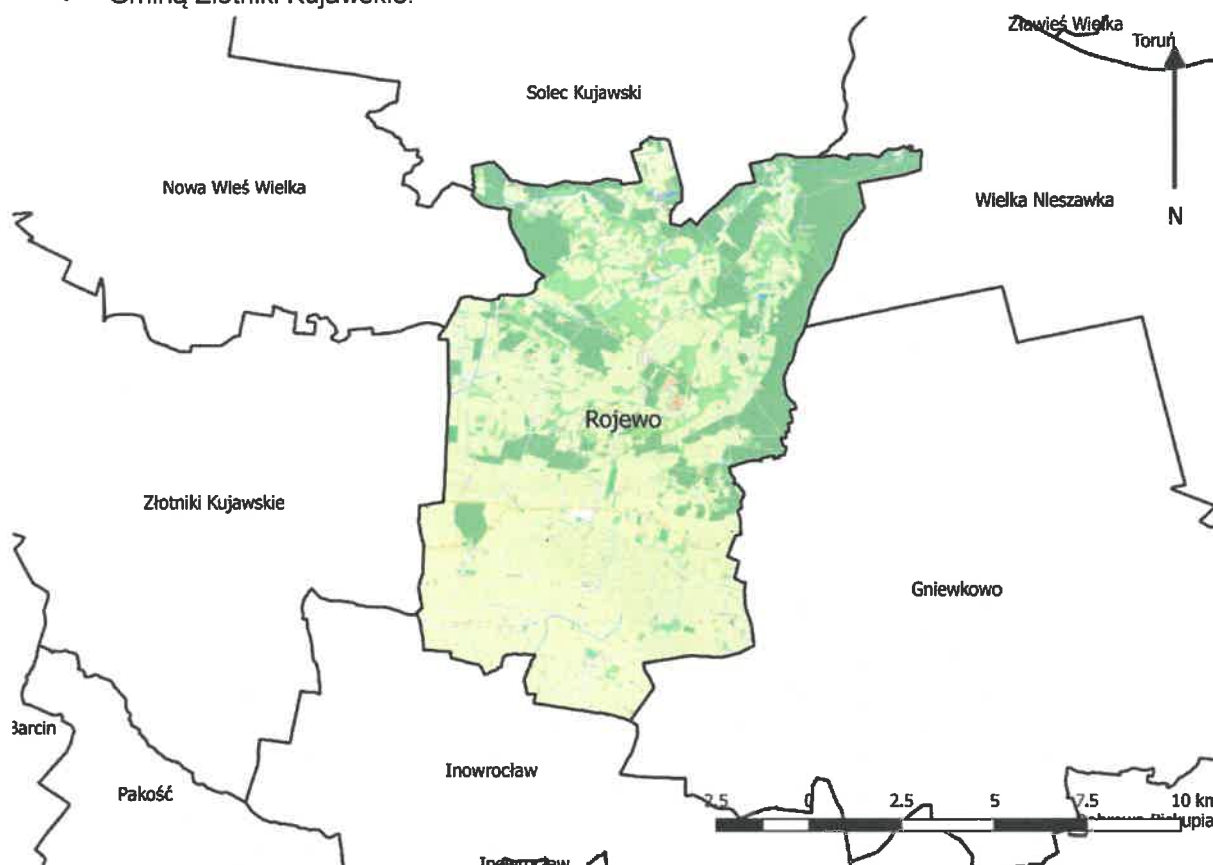
CZĘŚĆ 1: DIAGNOZA SYTUACJI PRZESTRZENNEJ GMINY.....	47
1.1. Informacje ogólne.....	47
1.2. Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne.....	48
1.3. Walory przyrodnicze i kulturowe.....	49
CZĘŚĆ 2: DIAGNOZA SYTUACJI GOSPODARCZEJ GMINY	53
2.1. Gospodarka lokalna i rynek pracy.....	53
2.2. Infrastruktura i środowisko	56
<i>Infrastruktura drogowa.....</i>	<i>56</i>
<i>Urządzenia sieciowe.....</i>	<i>57</i>
<i>Gospodarka odpadami.....</i>	<i>58</i>
2.3. Stan finansów samorządowych.....	61
<i>Wykonanie budżetu</i>	<i>61</i>
<i>Struktura dochodów i wydatków.....</i>	<i>62</i>
<i>Potencjał inwestycyjny.....</i>	<i>64</i>
CZĘŚĆ 3: DIAGNOZA SYTUACJI SPOŁECZNEJ GMINY.....	66
3.1. Demografia	66
3.2. Kapitał społeczny	69
<i>Przedszkola i żłobki</i>	<i>69</i>
<i>Szkoły podstawowe</i>	<i>70</i>
<i>Kultura i sport</i>	<i>72</i>
<i>Bezpieczeństwo publiczne.....</i>	<i>73</i>
<i>Otoczenie wewnętrzne i zewnętrzne Gminy.....</i>	<i>73</i>
3.3. Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	74

CZĘŚĆ 1: DIAGNOZA SYTUACJI PRZESTRZENNEJ GMINY

1.1. Informacje ogólne

Gmina Rojewo położona jest w województwie kujawsko-pomorskim w północnej części powiatu inowrocławskiego. Całkowita powierzchnia Gminy wynosi 120,2 km² z czego powierzchnia użytków rolnych stanowi 77%, zaś powierzchnia leśna około 20%. Sąsiaduje ona z:

- Gminą Gniewkowo,
- Gminą Inowrocław,
- Gminą Nowa Wieś Wielka,
- Gminą Solec Kujawski,
- Gminą Wielka Nieszawka,
- Gminą Złotniki Kujawskie.



Ryc. 9. Położenie Gminy Rojewo na tle gmin sąsiadujących

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Geodezji i Kartografii.

W skład Gminy Rojewo wchodzi 17 sołectw: Dąbie, Dobiesławice, Glinno Wielkie, Jaszczółtowo, Jurancice, Liszkowice, Liszkowo, Mierogoniewice, Osiek Wielki, Płonkovo, Płonkówko, Rojewice, Rojewo, Ściborze, Topola, Wybranowo oraz Żelechlin.

Przez Gminę Rojewo nie przebiegają żadne drogi o znaczeniu międzyregionalnym, choć znajdują się one w bliskim położeniu. Główny ciąg komunikacyjny Gminy tworzy droga wojewódzka nr 246 położona na osi wschód-zachód, która stanowi połączenie Gminy z miejscowościami: Gniewkowo oraz Złotniki Kujawskie oraz położona na południe od drogi nr 246 droga wojewódzka nr 399. O ile oś komunikacyjną Gminy w relacji wschód-zachód stanowi droga wojewódzka nr 246, to oś w kierunku północ-południe stanowi droga powiatowa nr 2033C łącząca Inowrocław z drogą nr 10 w miejscowości Cierpice. Jest to główna droga zapewniająca dostępność siedziby powiatu.

Odległość Rojewy od największych miast województwa to odpowiednio: od Torunia 35 km (ok. 40 min od Rojewy), od Bydgoszczy 45 km (około 50 min), a od Inowrocławia 15 km (ok. 15 min).

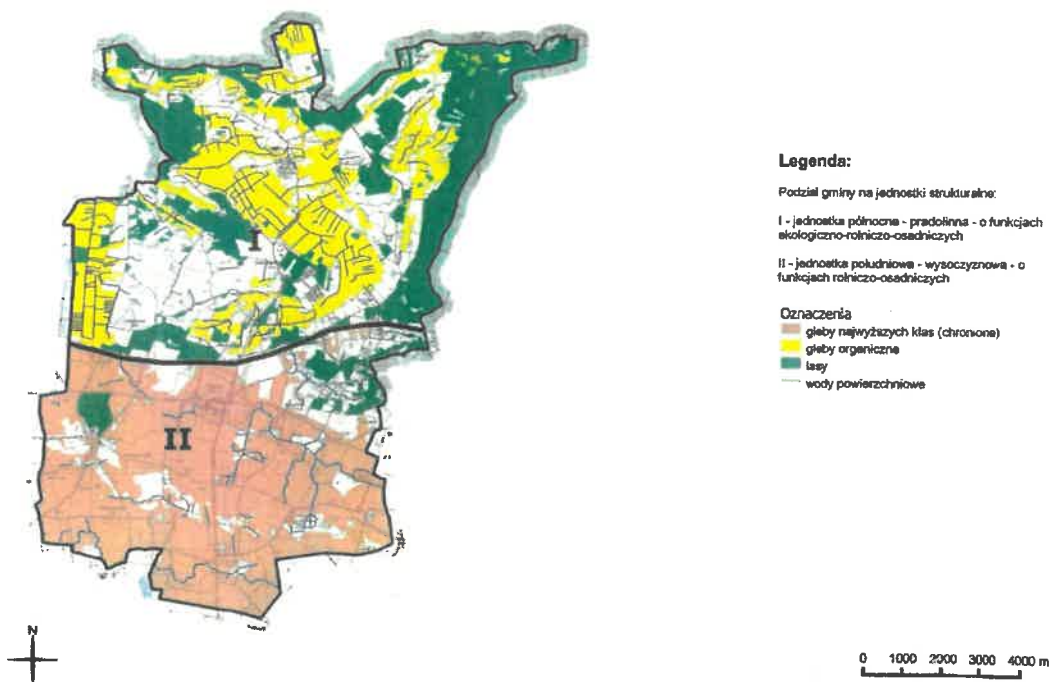
Gmina nie posiada linii kolejowych na swoim terenie, pomimo tego znaczna część mieszkańców (ponad połowa ludności Gminy) ma stosunkowo dobry dostęp i możliwość łatwego korzystania z komunikacji kolejowej realizowanej poza Gminą, ale w pobliżu jej granic. Najbliższe stacje kolejowe leżą w odległości od 2 do 7 km od granic Gminy. Są to stacje: Jaksice, Złotniki Kujawskie, Wierzchosławice, Więclawice i Gniewkowo. Najbliższy duży węzeł kolejowy to stacja Inowrocław, położona w odległości drogowej ok. 6-7 km od południowych granic Gminy i około 12 km od siedziby Gminy.

Transport publiczny autobusowy jest organizowany poprzez firmy prywatne, powiat inowrocławski oraz Samorządowy Zespół Oświaty i Kultury w Rojewie (autobus szkolny z możliwością wykupienia biletu).

1.2. Planowanie i zagospodarowanie przestrzenne

Gmina prezentuje bardzo czytelną strukturę funkcjonalno-przestrzenną, będącą pochodną podziału fizyczno-geograficznego Gminy na obszar leżący na wysoczyźnie oraz obszar leżący w pradolinie. Ze względu na predyspozycje przyrodnicze zostały wyznaczone dwie podstawowe strefy planistyczne:

- A – strefę południową – obejmującą tereny położone na wysoczyźnie, dla której przewiduje się kontynuację działalności rolniczych, funkcji mieszkaniowo-usługowych i funkcji gospodarczych, a także wyznacza się tereny pod rozwój osadnictwa, funkcji gospodarczych (produkcyjno-usługowych) oraz energetyki wiatrowej,
- B – strefę północną – obejmującą tereny leżące w pradolinie, dla której przewiduje się utrzymanie obecnego zagospodarowania o funkcjach osadniczych, rolniczych i gospodarczych oraz zachowanie obecnego charakteru ekologicznego (położenie w systemie obszarów chronionych, funkcje środowiskowe związane z dużymi powierzchniami lasów i łąk), a także dopuszcza się rozwój zabudowy mieszkaniowej, rekreacyjno-wypoczynkowej, produkcyjno-usługowej oraz energetyki wiatrowej. W jednostce tej wskazuje się tereny do zalesień.



Ryc. 10. Struktura funkcjonalno-przestrzenna Gminy Rojewo

Źródło: Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Rojewo.

Sieć osadniczą Gminy Rojewo należy uznać za dosyć rozdrobnioną. Największa z miejscowości – Rojewo, koncentruje zaledwie niespełna 13% mieszkańców, a 3 największe (Rojewo, Ściborze, Liszkowo) – 1/3 ogółu ludności zamieszkałej w Gminie. Fakt dużego rozproszenia mieszkańców ma charakter niekorzystny. W znacznym stopniu utrudnia wyposażenie w infrastrukturę techniczną i powoduje mniejszą dostępność obiektów infrastruktury społecznej. Można zatem stwierdzić, że wyższy stan wpływa bezpośrednio na obniżenie jakości życia mieszkańców. Warto zauważyć, że w Gminie dominują małe i bardzo małe wsie, przy jednoczesnym braku dużych ośrodków wiejskich. Wynika to z typowo rolniczego charakteru Gminy oraz bliskości ośrodków miejskich (ich obecność powodowała odpływ ludności). Ze względu na fakt, że duże wsie są najczęściej ośrodkami rozprzestrzeniania innowacji i sprzyjają rozwojowi procesów urbanizacyjnych (łatwiej też lokuje się w nich obiekty infrastruktury społecznej, handlu, rzemiosła, itp.), to ich brak należy uznać za czynnik ograniczający możliwości rozwoju Gminy i obniżający poziom życia mieszkańców. Wielkość sołectw jest również zróżnicowana. Największe – Glinno Wielkie składa się z 5 miejscowości, podczas gdy 9 sołectw z pojedynczych jednostek osadniczych. W strukturze wielkościowej wyraźnie dominują dwa największe (Rojewo i Liszkowo), skupiające łącznie, prawie 1/4 mieszkańców Gminy.

Nadrzędnym dokumentem planistycznym gminy jest studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego, które określa politykę przestrzenną gminy i kierunki zagospodarowania przestrzennego. Obowiązujące Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Rojewo zostało przyjęte przez Radę Gminy uchwałą nr XXIII/136/2012 z dnia 13 grudnia 2012 roku i zmienione uchwałą nr XXVII/171/2021 Rady Gminy Rojewo z dnia 27 maja 2021 roku.

Aktami prawa miejscowego regulującymi planowanie przestrzenne w gminie są miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego. Na obszarze Gminy obowiązują 23 miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego (z czego 11 uchwalonych było przed 2003 r.), a udział powierzchni Gminy pokrytej miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego wynosi 8,5%.

Na terenach nie objętych miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego wydaje się decyzje o warunkach zabudowy i decyzje o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego. Tabela poniżej przedstawia liczbę wydanych decyzji o warunkach zabudowy w Gminie Rojewo w latach 2016-2020. Analizując zawarte w niej dane można zauważyć, że liczba wydawanych decyzji o warunkach zabudowy utrzymuje się na podobnym poziomie. Średnio w analizowanym okresie wydano 61 decyzji rocznie, co w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców wynosiło 11,01 decyzji. Wskaźnik ten był wyższy od średniej dla powiatu inowrocławskiego, w którym w analogicznym okresie wydano średnio 3,87 decyzji na 1 tys. mieszkańców rocznie.

Tab. 1. Liczba decyzji o warunkach zabudowy wydanych w latach 2016-2020

		2016	2017	2018	2019	2020
Decyzje o warunkach zabudowy ogółem	Rojewo	42	68	78	66	52
	powiat	750	830	922	680	614
Decyzje o warunkach zabudowy w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców	Rojewo	8,89	14,35	16,43	13,99	11,01
	powiat	4,63	5,14	5,74	4,25	3,87

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Gminy.

Brak planów miejscowych, a tym samym korzystanie z alternatywy w postaci decyzji o warunkach zabudowy może jednak utrudniać racjonalną politykę przestrzenną władzom samorządowym, ponieważ rodzi to możliwość przypadkowych i rozproszonych lokalizacji inwestycji, niekoniecznie zgodnych z założonym ładem przestrzennym.

1.3. Walory przyrodnicze i kulturowe

Gmina Rojewo według regionalizacji fizycznogeograficznej opracowanej przez Jerzego Kondrackiego położona jest w makroregionie Pojezierzy Południowopomorskich, w skład, którego wchodzi:

- Kotlina Toruńska – jest to mezoregion w granicach wielkopolsko-pomorskiej krainy przyrodniczo-leśnej o powierzchni ogólnej wynosi 2 917 km², z czego lasy i ekosystemy seminaturalne zajmują 52%. Dominują krajobrazy naturalne tarasów nadzalewowych – akumulacyjne, rzadziej zalewowych den dolin – akumulacyjne. Wśród nich występują niewielkie powierzchnie

krajobrazów eolicznych pagórkowatych. Mezoregion obejmuje pradolinę Wisły – od Płocka po okolice Nakła, którą wypełniają utwory plejstoceńskie – piaski, żwiry i mułki rzeczne zlodowacenia północnopolskiego;

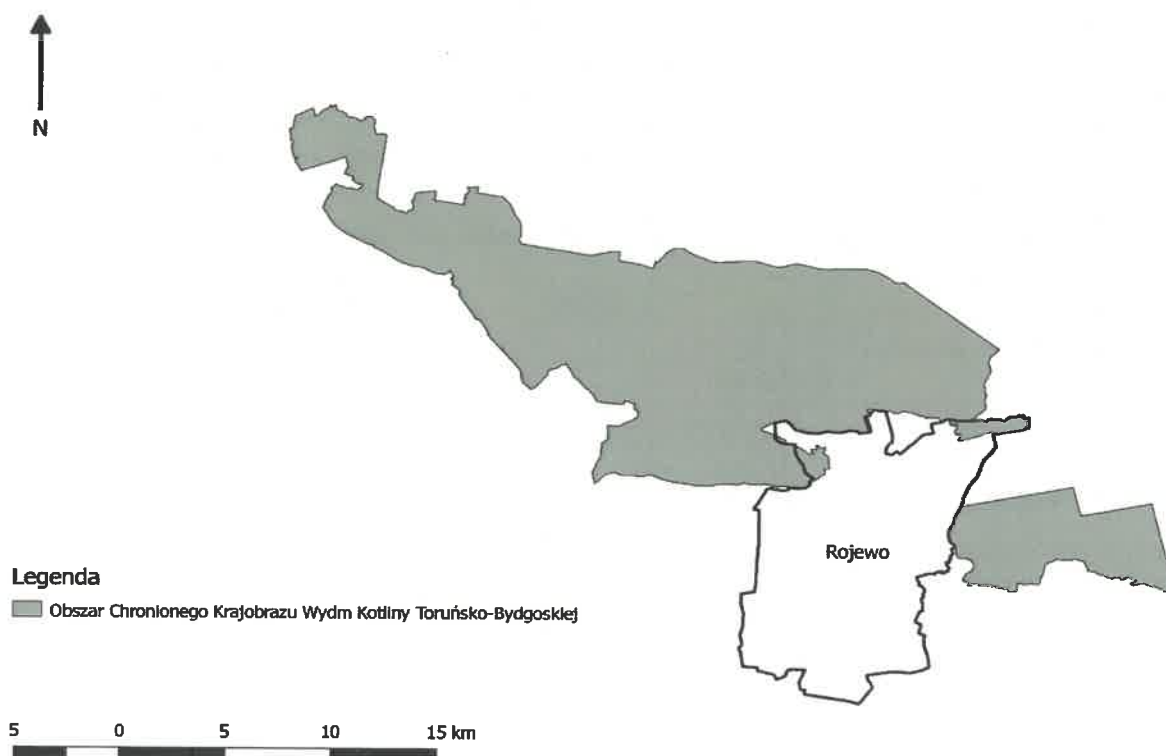
- Równina Inowrocławska – jest to mezoregion zauważalny w północnej i środkowej części w postaci ciągnącej się płaskiej moreny dennej. Jest to jeden z nielicznych w Polsce przypadków rozległej równiny moreny dennej lodowca, którego cechują niskie roczne opady. Jest to region rolniczy o czarnych żyznych ziemiach po bagiennych (tzw. Czarne Kujawy).

Tereny objęte różnymi formami ochrony przyrody w Gminie Rojewo zajmują blisko 390 ha, co stanowi 3,26% jej powierzchni. Na terenie Gminy występują trzy formy ochrony przyrody:

- obszar chronionego krajobrazu,
- użytki ekologiczne,
- pomniki przyrody.

OBSZAR CHRONIONEGO KRAJOBRAZU

Obszar Chronionego Krajobrazu Wydm Kotliny Toruńsko-Bydgoskiej został przyjęty uchwałą nr IX/181/19 Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 2 września 2019 r. w sprawie Obszaru Chronionego Krajobrazu Wydm Kotliny Toruńsko-Bydgoskiej – część wschodnia i zachodnia i obejmuje wydmore tereny pradoliny toruńsko-eberswaldzkiej położone na jej najwyższych terasach na terenie gmin Białe Błota, Bydgoszcz, Nowa Wieś Wielka, Solec Kujawski, Rojewo i Gniewkowo. Jest to obszar o powierzchni całkowitej 29 696,8 ha, z czego na terenie Gminy Rojewo znajduje się 250 ha. Podstawowym celem ochrony jest zachowanie ukształtowania terenu jednego z największych pól wydmy w północnej Polsce oraz konserwującej te unikalne formy roślinności Puszczy Bydgoskiej.



Ryc. 11. Obszar Chronionego Krajobrazu Wydm Kotliny Toruńsko-Bydgoskiej

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Geodezji i Kartografii.

UŻYTKI EKOLOGICZNE

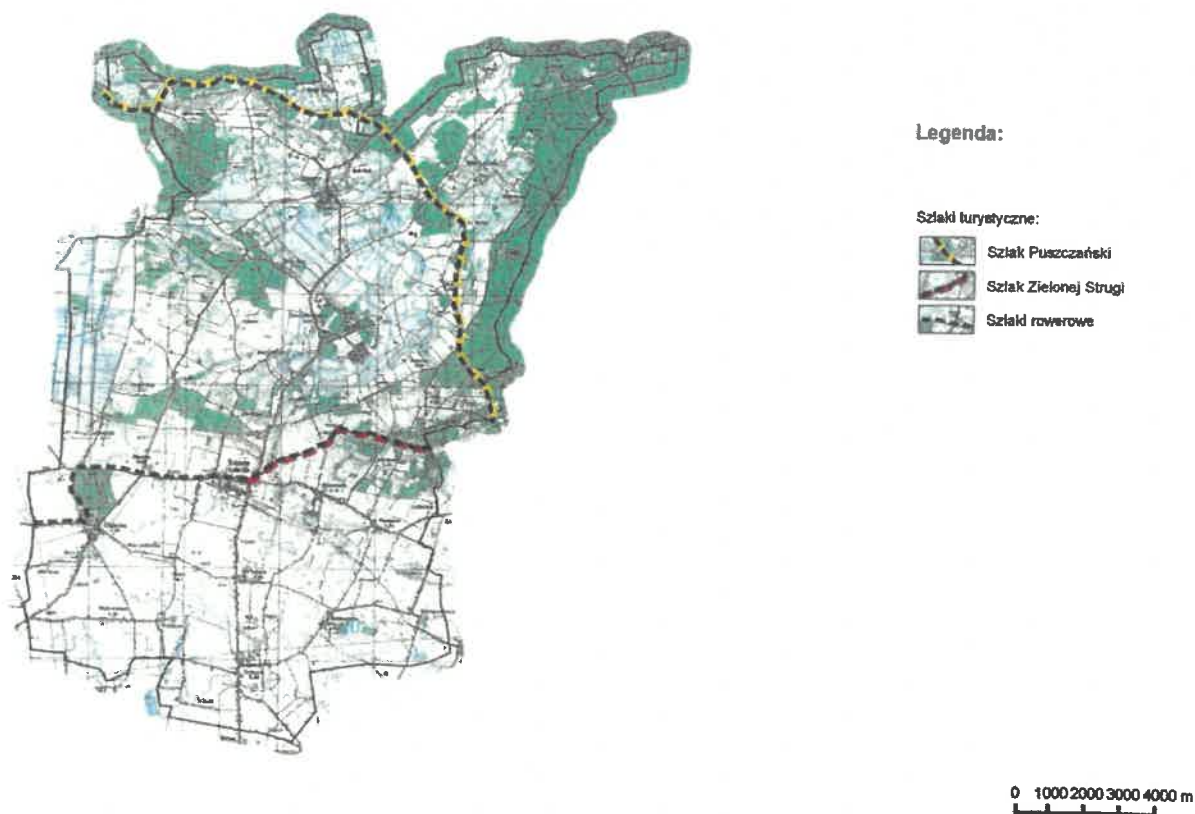
Obecnie na terenie Gminy znajduje się 21 użytków ekologicznych o łącznej powierzchni równej 7,84 ha. 10 z nich zostało powołane przez Wojewodę Kujawsko-Pomorskiego i wszystkie są obiektami

bagiennymi o łącznej powierzchni 5,82 ha. Pozostałych 11 użytków ekologicznych powołała Rada Gminy Rojewo w 2005 roku i zajmują one w sumie 2,02 ha. Są to takie siedliska jak: zadrzewienia (cementarne, starych siedlisk oraz otoczenie pomnika) i pastwiska śródleśne. Wszystkie one mają duże znaczenie dla ochrony różnorodności biologicznej środowiska przyrodniczego. Celem ochrony jest tu nie tylko siedlisko przyrodnicze, ale również stanowiska rzadkich lub chronionych gatunków roślin, zwierząt i grzybów, ich ostoje lub miejsca bytowania (stałego lub sezonowego) oraz miejsca rozmnażania.

POMNIKI PRZYRODY

Na terenie Gminy występuje sześć pomników przyrody. Cztery z nich to pojedyncze dęby szypułkowe (*Quercus robur*). Pozostałe pomniki przyrody to zgrupowania drzew. Pierwsze z nich obejmuje cztery dęby szypułkowe. Drugi to zgrupowanie 13 lip drobnolistnych (*Tilia cordata*), jesion wyniosły (*Fraxinus excelsior*), dwa dęby szypułkowe oraz dwie robinie akacjowe (*Robinia pseudoacacia*), zwane grocho-drzewem.

Elementem infrastruktury turystycznej na charakteryzowanym obszarze są szlaki turystyczne piesze i rowerowe, z których główne to: Szlak Zielonej Strugi oraz Szlak Puszczański. Szlaki przeznaczone są głównie dla wędrowek pieszych. Aktualne szlaki rowerowe wyznaczone są przeważnie istniejącymi duktami leśnymi.



Ryc. 12. Szlaki turystyczne na terenie Gminy Rojewo

Źródło: Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Rojewo

Szlak Zielonej Strugi (czerwony) – biegnie na trasie Przyłubie – Rojewo, charakteryzuje się urokliwymi miejscami i naturalnym krajobrazem, fragmentarycznie prowadzi wzdłuż Zielonej Strugi, ale także przy rozległych polanach i wśród terenów nadwiślańskich. Szlak ten w pewnym momencie łączy się ze Szlakiem Puszczańskim, lecz po kilku kilometrach szlaki się rozdzielają.

Szlak Puszczański (żółty) to szlak biegnący przez: Bydgoszcz Łęgnowo pętla MZK – Zakłady Chemiczne – droge na Wzgórze Krzywoustego panorama na przełom Wisły pod Fordonem – ul. Prądo-cińska – leśnictwo Żółwin (4 km) – wzgórzami siedmiogór – obwodnicę (5 km) – przy głazie drogą nad strumyk i do źródła św. Huberta – Wypaleniska (6,5 km) – drogę do Emilianowa węzeł szlaków (czar-

ny Bydgoszcz – Solec Kujawski) – dawne leśnictwo Trzcianka (8 km) – morenowy teren puszczy – wzniesienie Szwedzka Góra (15 km) – Chrośna (16 km) – Stara Wieś – Dąbrowa Mała (21 km) – Osiek Wielki PKS (26 km) – Glinki (30 km) – Glinno Wielkie (32 km) – Dąbki (40 km) – pomnik upamiętniający śmierć 3 000 mieszkańców Inowrocławia i Gniewkowa (41 km) – cmentarz – grodzisko wyżynne – park – **Gniewkowo** PKP (42 km).

W Gminie Rojewo można wyróżnić 5 zabytków wpisanych do rejestru zabytków województwa tj. drewniany kościół parafialny pw. Świętej Anny w Liszkowie z XVIII wieku wraz z cmentarzami, zespół kościoła parafialnego w Rojewie, założenie dworsko-parkowe w Dobiesławicach. Na terenie Gminy Rojewo znajdują się liczne zabytki ujęte w Gminnej Ewidencji Zabytków. W skład ewidencji wchodzi 96 budynków. Są to m.in. zespół dworski w Ściborzu i Wybranowie z XIX wieku, zespół byłego kościoła ewangelickiego w Rojewicach (obecnie kościół rzymsko-katolicki), budynki szkół w Rojewie, Ściborzu i Wybranowie. Zabytki są w dobrym stanie i nie wymagają działań remontowych.



CZĘŚĆ 2: DIAGNOZA SYTUACJI GOSPODARCZEJ GMINY

2.1. Gospodarka lokalna i rynek pracy

O poziomie przedsiębiorczości danej jednostki samorządu terytorialnego świadczy między innymi liczba podmiotów gospodarczych funkcjonujących na jej terenie. W tabeli poniżej przedstawiono kształtowanie się liczby podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w rejestrze REGON na obszarze powiatu inowrocławskiego w latach 2016-2020. Obserwuje się systematyczny przyrost funkcjonujących przedsiębiorstw. Na terenie powiatu największą zmianę obserwuje się dla Gminy wiejskiej Inowrocław, gdzie liczba podmiotów gospodarczych wzrosła o 184. Przedsiębiorstwa zarejestrowane w Gminie Rojewo stanowią udział 2,3% (316 podmiotów) wśród wszystkich przedsiębiorstw prowadzących swoją działalność w powiecie inowrocławskim (najmniej spośród wszystkich gmin).

Tab. 2. Zmiany liczby podmiotów gospodarczych w powiecie inowrocławskim w latach 2016-2020

JST	2016		2020		zmiana liczby zarejestrowanych podmiotów w okresie 2016-2020
	liczba zarejestrowanych podmiotów w REGON	odsetek w powiecie	liczba zarejestrowanych podmiotów w REGON	odsetek w powiecie	
powiat inowrocławski	13 283	100,0%	13 983	100,0%	700
Rojewo	277	2,1%	316	2,3%	39
Dąbrowa Biskupia	297	2,2%	331	2,4%	34
Inowrocław	1 085	8,2%	1 269	9,1%	184
Złotniki Kujawskie	746	5,6%	803	5,7%	57
Inowrocław (miasto)	6 735	50,7%	6 854	49,0%	119
Gniewkowo	1 041	7,8%	1 139	8,1%	98
Janikowo	908	6,8%	937	6,7%	29
Kruszwica	1 389	10,5%	1 454	10,4%	65
Pakość	805	6,1%	880	6,3%	75

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Na terenie Gminy Rojewo znajdują się zakłady przemysłowe:

- Biogazownia w Liszkowie – jedna z największych biogazowni w Polsce i jedyna taka instalacja w województwie kujawsko-pomorskim. Jej łączna moc to 2,1 megawatów.
- Firma „ZŁOTECKI” – fabryka ta zajmuje się głównie produkcją łożek silnikowych.
- FRUTINO – grupa powstała z inicjatywy młodych, prężnie działających sadowników. W swojej firmie oferują następujące owoce: jabłka, gruszki, śliwki, wiśnie oraz borówki amerykańskie.
- Rolnicza Spółdzielnia Produkcyjna w Jeżuickiej Strudze – ubojnia drobiu, która spełnia wysokie wymagania technologiczne i ekologiczne nakładane przez Unię Europejską.
- Struga S.A. – realizuje odbiór i utylizację zwierząt oraz wszelkich odpadów ubocznych produktów pochodzenia zwierzęcego.

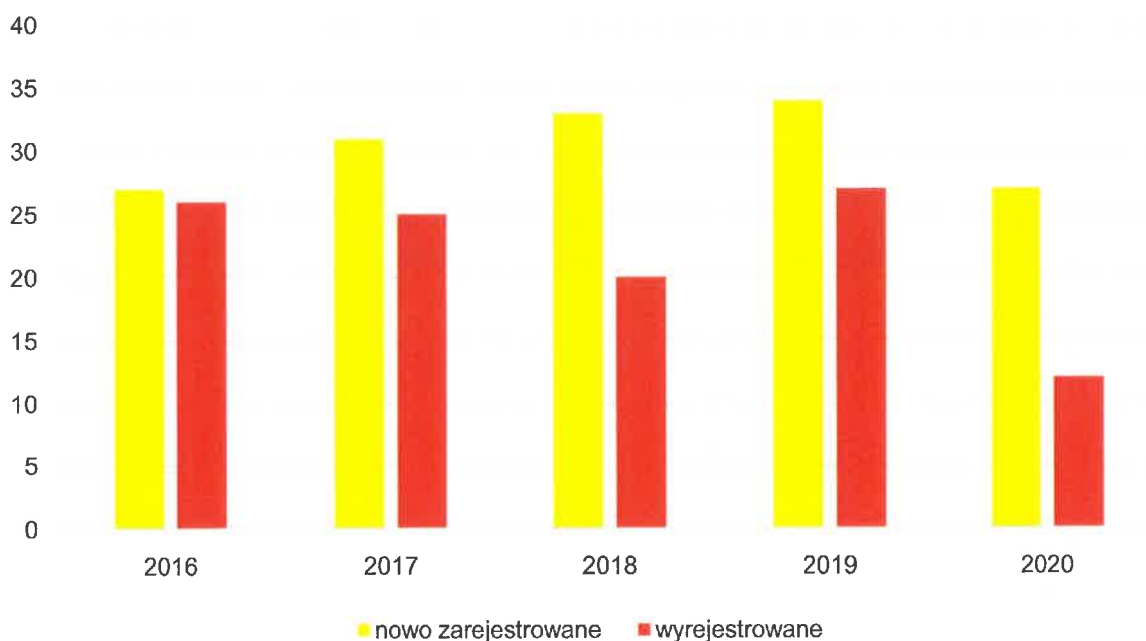
Największy udział wśród podmiotów działających na terenie Gminy Rojewo stanowią podmioty zaklasyfikowane do sekcji handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle. W 2020 roku było ich 77, co stanowiło 24% spośród wszystkich działających na terenie Gminy podmiotów. W następnej kolejności znajdują się przedsiębiorstwa działające w branży: budowlanej (41 firmy), transportu i gospodarki magazynowej (36 przedsiębiorstwa), przetwórstwie przemysłowym (35 przedsiębiorstw), rolnictwie, leśnictwie, łowiectwie i rybactwie (26 przedsiębiorstw), pozostałej działalności usługowej (25 podmiotów). W ramach pozostałych sekcji liczba funkcjonujących podmiotów jest mniejsza niż 20.

Tab. 3. Podmioty działające na terenie Gminy Rojewo w 2020 r. według sekcji PKD

SEKCJE PKD 2007	Liczba podmiotów
SEKCJA G Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle	77
SEKCJA F Budownictwo	41
SEKCJA H Transport i gospodarka magazynowa	36
SEKCJA C Przetwórstwo przemysłowe	35
SEKCJA A Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	26
SEKCJE S I T Pozostała działalność usługowa	25
SEKCJA M Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	14
SEKCJA Q Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	9
SEKCJA P Edukacja	8
SEKCJA N Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca	7
SEKCJA D Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych	6
SEKCJA L Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości	6
SEKCJA R Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją	6
SEKCJA I Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi	5
SEKCJA E Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją	4
SEKCJA K Działalność finansowa i ubezpieczeniowa	4
SEKCJA O Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne	4
SEKCJA B Górnictwo i wydobywanie	2
SEKCJA J Informacja i komunikacja	0
SEKCJA U Organizacje i zespoły eksterytorialne	0

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

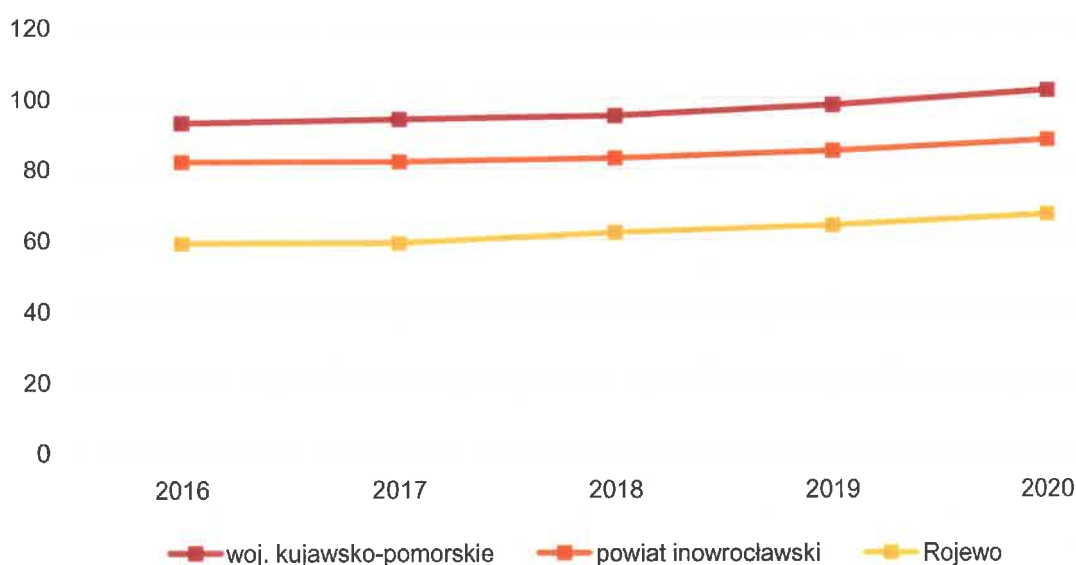
Na poniższym wykresie przedstawiono porównanie podmiotów nowo zarejestrowanych i wyrejestrowanych z rejestru REGON działających na terenie Gminy Rojewo. Analiza dotyczy zmian na przestrzeni lat 2016-2020. Liczba nowo zarejestrowanych przedsiębiorstw corocznie przewyższała liczbę podmiotów wyrejestrowanych. Dodatkowo zauważyć można tendencję spadkową dla jednostek wyrejestrowywanych, co jest zjawiskiem pozytywnym i świadczy o sprzyjających warunkach do rozwoju przedsiębiorczości i tworzenia nowych działalności gospodarczych. Liczba nowych podmiotów w 2020 roku była niższa niż rok wcześniej, na co wpływ mogła mieć sytuacja epidemiczna oraz związane z nią obostrzenia w działalności poszczególnych branż.



Ryc. 13. Porównanie podmiotów nowo zarejestrowanych i wyrejestrowanych z rejestru REGON w latach 2016-2020 działających na terenie Gminy Rojewo

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Na poniższej rycinie przedstawione zostało kształtowanie się liczby podmiotów zarejestrowanych w rejestrze REGON w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców w Gminie Rojewo na tle powiatu i województwa. W przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców najwięcej zarejestrowanych podmiotów znajduje się w województwie (102 przedsiębiorstw), następnie w powiecie inowrocławskim (88 przedsiębiorstw), a najniższa liczba dotyczy średniej dla Gminy (67 przedsiębiorstwa). Dla wszystkich jednostek obserwuje się systematyczny wzrost wskaźnika na przestrzeni analizowanych lat.



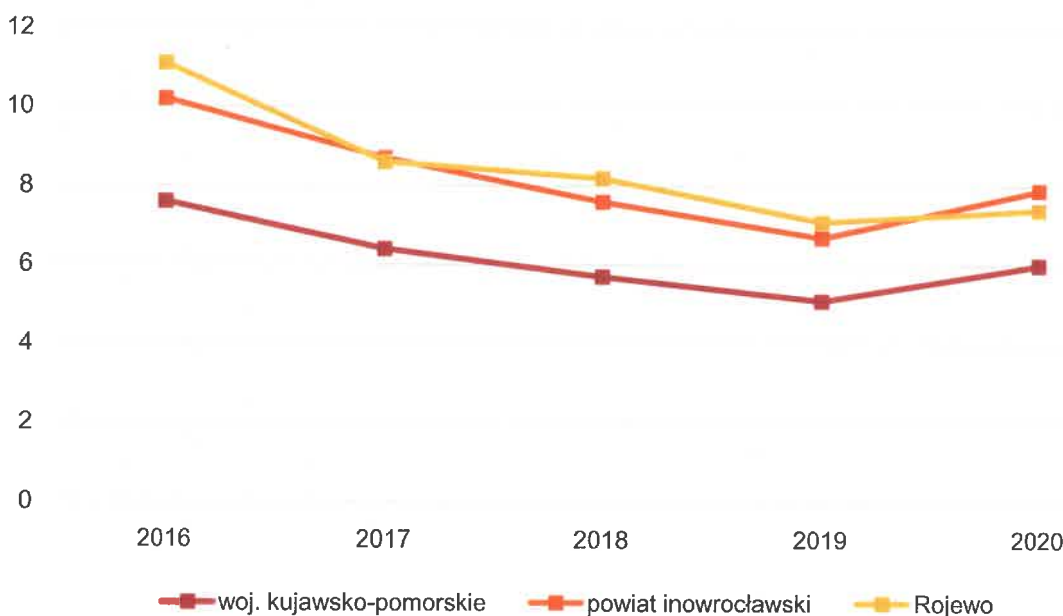
Ryc. 14. Liczba podmiotów zarejestrowanych w REGON w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców w Gminie Rojewo na tle powiatu i województwa

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Rozwój gospodarczy jednostki wiąże się również z rynkiem pracy. Możliwość stabilnego zatrudnienia oraz posiadania satysfakcjonującej pracy ma bezpośredni wpływ na jakość życia mieszkańców. Na

rycinie poniżej przedstawiono kształtowanie się udziału bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym zamieszkujących Gminę Rojewo. Dane te zestawiono ze średnimi dla powiatu

i województwa w latach 2016-2020. W latach 2016-2019 zauważalny był trend malejący w Gminie Rojewo w zakresie liczby bezrobotnych zarejestrowanych (z poziomu 11,1% w roku 2016, do poziomu 7,1% w roku 2019). Jednak w roku 2020 nastąpiło odwrócenie spadkowego trendu w tym zakresie i liczba osób pozostających bez stałego miejsca zatrudnienia ponownie wzrosła do poziomu 7,4%. Jednocześnie podobną tendencję w zakresie kształtowania się poziomu bezrobocia można było zauważyć w całym powiecie inowrocławskim oraz województwie kujawsko-pomorskim. Taki stan rzeczy związany jest w dużej mierze ze skutkami gospodarczymi globalnej pandemii koronawirusa SARS-CoV-2.



Ryc. 15. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym w Gminie Rojewo na tle powiatu i województwa

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

2.2. Infrastruktura i środowisko

Infrastruktura drogowa

Rozwinięta sieć infrastruktury drogowej jest czynnikiem wpływającym bezpośrednio na rozwój funkcjonalno-przestrzenny Gminy Rojewo, na którą składają się drogi wojewódzkie, powiatowe, gminne, a także drogi wewnętrzne. Do kluczowych szlaków komunikacyjnych przebiegających przez teren Gminy wymienić należy:

- drogę wojewódzką nr 246: Paterek – Łabiszyn– Złotniki Kujawskie – Gniewkowo – Dąbrowa Biskupia;
- drogę wojewódzką nr 398: Złotniki Kujawskie – Liszkowo;
- drogę wojewódzką nr 399: Liszkowo – Żelechlin.

W sieć dróg powiatowych na terenie Gminy wpisują się drogi nr 2033C, 2513C, 2514C, 2515C, 2521C oraz 2522C. Całkowita długość dróg gminnych wynosi 82 km, z czego 26,45 km stanowią drogi o nawierzchni bitumicznej, 5,63 km o nawierzchni tłuczniowej, a 49,92 km to drogi nieutwardzone. Gmina co pół roku przeprowadza przegląd stanu dróg.

Gmina leży poza przebiegiem dróg krajowych. Drogi krajowe nr 25 (Bobolice Człuchów - Sępólno Krajeńskie - Bydgoszcz - Inowrocław - Strzelno - Konin - Kalisz - Ostrów Wielkopolski - Oleśnica) oraz nr 15 (Trzebnica - Jarocin - Września - Gniezno - Trzemeszno - Strzelno - Inowrocław - Toruń - Brodnica - Ostróda) leżą w bezpośrednim sąsiedztwie Gminy. Obydwie drogi zapewniają komunikację z ośrodkami wojewódzkimi. Na północ od Gminy biegnie droga krajowa nr 10. Droga jest jednak wyraźnie bardziej odległa i gorzej dostępna, ze względu na sieć i stan dróg na terenie Puszczy Bydgoskiej.

Sieć dróg jest rozmieszczona w sposób umożliwiający przemieszczanie się pomiędzy miejscowościami na terenie Gminy, lecz charakteryzują się one zróżnicowanym standardem i stanem technicznym, często wymagającym remontu lub rozbudowy. Do wykonania nawierzchni bitumicznej przeznaczone są drogi w miejscowościach: Osiek Wielki, Rojewice – Stara Wieś, Glinno Wielkie – Dąbie, Jaszczółtowo – Stara Wieś, Liszkowice, Leśnianki – Dąbie, Płonkowo, Mierogoniewice, Liszkowo i Ściborze. Ponadto planuje się przebieg ścieżek rowerowych na odcinkach: Liszkowo – Płonkowo, Rojewo – Ściborze, Rojewo – Zawiszyn.

W poniższej tabeli przedstawione zostały wydatki w dziale transport i łączność w latach 2016-2020 w Gminie Rojewo. Wydatki te wahają się między 725 tys. zł a 2 mln zł, osiągając w analizowanym okresie średnią wynoszącą 1 346 761,63 zł.

Tab. 4. Wydatki w dziale transport i łączność w latach 2016-2020 w Gminie Rojewo

	2016	2017	2018	2019	2020
WYDATKI OGÓŁEM	985 257,88 zł	1 253 022,99 zł	2 033 115,41 zł	725 385,95 zł	1 737 025,93 zł

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych.

Urządzenia sieciowe

Podmiotem odpowiedzialnym za zaopatrzenie (pobór, uzdatnianie, dystrybucję) mieszkańców Gminy w wodę i odprowadzanie ścieków komunalnych z jej terenu jest Urząd Gminy Rojewo. Gmina Rojewo nie posiada własnej oczyszczalni ścieków. Zarówno ścieki z systemu kanalizacji sanitarnej z terenu Gminy Rojewo, jak i te odbierane z indywidualnych zbiorników bezodpływowych odprowadzane są poprzez system przepompowni do mechaniczno-biologicznej oczyszczalni ścieków w Gniewkowie.

Gmina Rojewo leży w granicach aglomeracji Gniewkowo. Aglomeracja obejmuje miejscowości w Gminie Gniewkowo: Gniewkowo, Lipie, Markowo, Buczkowo, Perkowo (część), Wierchosławice, Wielowieś (część) oraz z terenu Gminy Rojewo: Rojewo, Płonkowo, Płonkówko i Jezuicka Struga. W 2019 roku średnia dobowo ilość wytworzonych na terenie aglomeracji ścieków wynosiła 2 679 m³, natomiast długość sieci kanalizacyjnej na obszarze aglomeracji wynosiła 61,9 km, z czego 15,6 km znajduje się na terenie Gminy Rojewo. Równoważna liczba mieszkańców dla aglomeracji wynosiła 19 264.

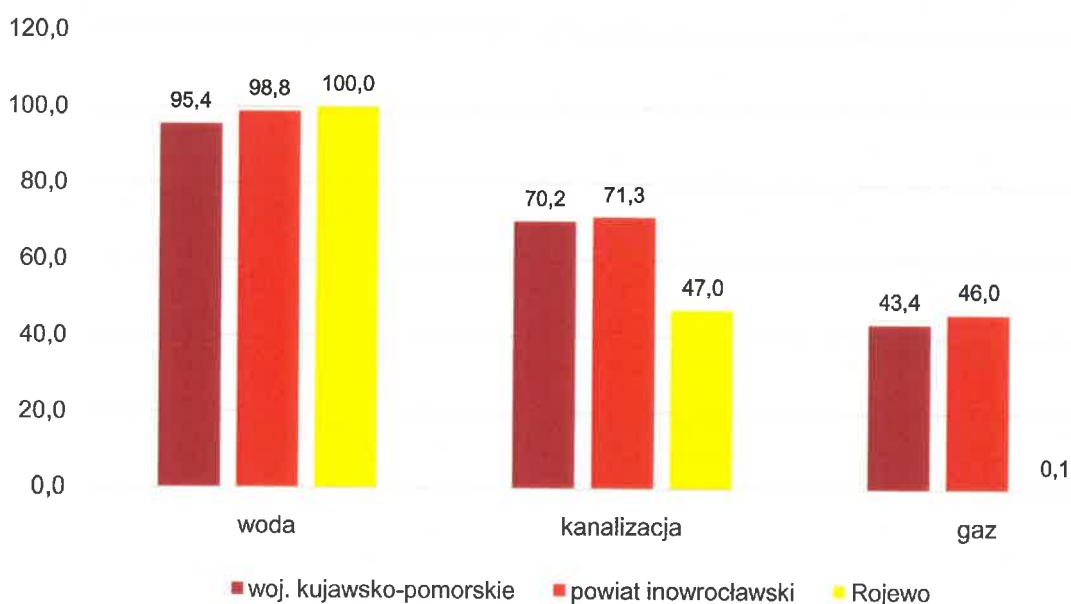
Stan techniczny sieci kanalizacyjnej oceniany jest jako bardzo dobry. Do sieci kanalizacyjnej podłączone są częściowo następujące miejscowości w Gminie: Płonkowo, Płonkówko, Rojewo i Jezuicka Struga. Pozostałe miejscowości nie posiadają obecnie dostępu do sieci kanalizacyjnej, są to: Wybranowo, Liszkowo, Liszkowice, Żelechlin, Ściborze, Topola, Mierogoniewice, Leśnianki, Zawiszyn, Dobiesławice, Budziaki, Jaszczółtowo, Stara Wieś, Rojewice, Osiek Wielki, Osieczek, Jurancice, Dąbie, Jarki, Glinno Wielkie, Glinki i Dąbrowa Mała. W miejscowościach, w których sieć kanalizacyjna nie istnieje lub pozostali niepodłączeni do sieci mieszkańcy, ścieki gromadzone są w zbiornikach bezodpływowych lub w przydomowych oczyszczalniach ścieków.

Według danych GUS, na terenie Gminy znajduje się sieć wodociągowa o łącznej długości 139,5 km. Do budynków doprowadzone są 1 252 sztuki przyłączy. Gminę obsługują dwa wodociągi: wodociąg Rojewo, będący własnością Gminy Rojewo, który zaopatruje miejscowości tj.: Rojewo, Wybranowo, Liszkowo, Liszkowice, Żelechlin, Ściborze, Topola, Płonkowo, Płonkówko, Mierogoniewice, Leśnianki, Zawiszyn, Dobiesławice, Budziaki, Jaszczółtowo, Stara Wieś, Rojewice, Osiek Wielki, Osieczek, Ju-

rancice, Dąbie, Jarki, Glinno Wielkie, Glinki, Jezuicka Struga oraz wodociąg RSP „Nowość” Jezuicka Struga, który zaopatruje w wodę miejscowości: Jezuicka Struga, Rojewice, Jurancice, Glinki, Stara Wieś. Sieć wodociągowa wymaga przebudowy. Konieczne jest również bieżące doprowadzanie sieci wodociągowej do nowopowstałych osiedli mieszkaniowych.

Poniższy wykres przedstawia udział mieszkańców Gminy Rojewo korzystających z instalacji sieciowych w 2019 roku w porównaniu do powiatu i województwa. Warto zauważyć, iż Gmina jest zwodociągowana w bardzo wysokim stopniu, a dostęp do sieci wodociągowej w 2019 roku miało 100% mieszkańców. Był to wynik wyższy zarówno od średniej dla powiatu, jak i dla województwa. Udział osób

korzystających z sieci kanalizacyjnej kształtuje się na niższym poziomie w analizowanych jednostkach, gdzie dostęp do kanalizacji w województwie miało 70,2% mieszkańców, w powiecie 71,3%, natomiast w Gminie 47%. Na terenie Gminy w miejscowości Mierogoniewice dwa gospodarstwa są podłączone do sieci gazowej. W Gminie Rojewo funkcjonuje kilka lokalnych kotłowni, wykorzystywanych na potrzeby ogrzewania budynków użyteczności publicznej oraz budynków wielorodzinnych. Są to głównie kotłownie węglowe.



Ryc. 16. Udział korzystających z instalacji sieciowych w Gminie Rojewo w 2019 roku na tle powiatu i województwa

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Na terenie Gminy mieszkańcy mają możliwość korzystania z darmowego Internetu, dzięki utworzeniu punktów hotspot w kilkunastu miejscach na obszarze Gminy. Ponadto to wszystkich szkół doprowadzona została sieć światłowodowa. Mimo to nie we wszystkich miejscowościach na terenie Gminy jest dobry dostęp do Internetu, a jego jakość jest niewystarczająca.

Gospodarka odpadami

Zgodnie z Ustawą z dnia 13 września 1996 r. o utrzymaniu czystości i porządku w gminach, gminy zapewniają czystość i porządek na swoim terenie i tworzą warunki niezbędne do ich utrzymania, a w szczególności tworzą warunki do wykonywania prac związanych z utrzymaniem czystości i porządku na terenie gminy lub zapewniają wykonanie tych prac przez tworzenie odpowiednich jednostek organizacyjnych.

Podmiotem odpowiedzialnym za odbiór i wywóz odpadów komunalnych z terenu Gminy Rojewo jest Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych Corimp Sp. z o.o. z Bydgoszczy. Podmiot ten został wybrany przez Gminę w drodze przetargu.

Odpady odbierane są z podziałem na 5 frakcji:

- papier,
- metale i tworzywa sztuczne, opakowania wielomateriałowe,
- szkło,
- bioodpady,
- niesegregowane (zmieszane) odpady komunalne.

W poniżej tabeli przedstawiony został stan gospodarki odpadami komunalnymi na terenie Gminy Rojewo w latach 2016-2020. Na przestrzeni analizowanych lat masa odpadów zbieranych z obszaru Gminy zwiększyła się. Udział odpadów zbieranych w sposób selektywny w całkowitej masie zbieranych odpadów wyniósł średnio 24% i od 2018 roku zwiększył się.

Analizie poddane zostały również poziomy recyklingu, przygotowania do ponownego użycia papieru, metali, tworzyw sztucznych i szkła oraz odzysku odpadów budowlanych i rozbiórkowych, a także poziom ograniczenia masy odpadów komunalnych ulegających biodegradacji przekazywanych do składowania. Gmina Rojewo przewyższa wskaźniki dotyczące poziomu recyklingu, przygotowania do ponownego użycia papieru, metali, tworzyw sztucznych i szkła oraz przygotowania do ponownego użycia i odzysku innymi metodami odpadów budowlanych i rozbiórkowych. Natomiast poziom ograniczenia masy odpadów komunalnych ulegających biodegradacji przekazywanych do składowania nie przekroczył poziomu w analizowanych latach.

Tab. 5. Stan gospodarki odpadami w Gminie Rojewo w latach 2016-2020

		2016	2017	2018	2019	2020
Liczba mieszkańców objętych systemem gospodarowania odpadami komunalnymi (os.)		4 645,00	3 998,00	3 938,00	3 814,00	3 786,00
Łączna ilość zebranych odpadów komunalnych (Mg), w tym:		924,18	1 048,93	1 285,28	1 315,95	1 137,94
<i>zmieszane</i>		673,82	763,27	1 056,88	1 021,26	829,24
<i>segregowane</i>		250,36	285,66	228,40	294,69	308,70
Udział odpadów segregowanych w łącznej ilości odpadów		27%	27%	18%	22%	27%
Ilość zebranych odpadów na mieszkańca		0,20	0,26	0,33	0,35	0,30
Poziom recyklingu, przygotowania do ponownego użycia papieru, metali, tworzyw sztucznych i szkła (%)	gmina	32,71	33,84	32,83	32,66	51
	wymagany	18	20	30	40	50
Poziom recyklingu, przygotowania do ponownego użycia i odzysku innymi metodami odpadów budowlanych i rozbiórkowych (%)	gmina	60,76	98,22	55,8	81,81	97
	wymagany	42	45	50	60	70
Poziom ograniczenia masy odpadów komunalnych ulegających biodegradacji przekazywanych do składowania (%)	gmina	0	0	2,61	0	0
	wymagany	45	45	40	40	35

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań.

Gmina podejmuje działania związane z edukacją ekologiczną mieszkańców, m.in. poprzez rozsyłanie ulotek z materiałami edukacyjnymi i instrukcjami jak prawidłowo segregować odpady komunalne oraz organizuje konkursy ekologiczne - plastyczne w szkołach dla dzieci. Ponadto prowadzone są czynności mające na bieżąco utrzymać czystość na terenie Gminy, takie jak usuwanie dzikich wysypisk odpadów.

W miejscowości Rojewo na starym składowisku odpadów zlokalizowany jest Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych. PSZOK czynny jest w każdą środę i sobotę, a mieszkańcy Gminy mogą dostarczać do niego posegregowane i odpowiednio zabezpieczone odpady.

Na terenie Gminy funkcjonuje specjalistyczne przedsiębiorstwo zajmujące się utylizacją martwych zwierząt oraz odpadów pochodzenia zwierzęcego – Struga S.A. Zakład funkcjonuje od 1999 roku i prowadzi działalność przede wszystkim w zakresie odbioru padłych zwierząt, wszelkich odpadów pochodzenia zwierzęcego, przeterminowanych produktów spożywczych oraz materiałów, które z różnego powodu nie mogą być wprowadzone do obrotu. Każdego roku zakład przetwarza ponad 40 tys. ton tego rodzaju odpadów.

Pozostała działalność w zakresie ochrony środowiska

Postępujące zanieczyszczanie środowiska oraz wynikające z niego zmiany klimatyczne, będące skutkiem nadmiernej ekspansji człowieka na środowisko zmuszają do podejmowania działań ograniczających jego degradację oraz służących poprawie jego składowych. Działania te związane są w szczególności z ochroną powietrza atmosferycznego, wód powierzchniowych i podziemnych oraz gleb.

Ochrona środowiska w Gminie Rojewo jest realizowana w oparciu o Program Ochrony Środowiska dla Gminy Rojewo na lata 2021-2024 z perspektywą do roku 2028 oraz na podstawie strategii i aktów prawnych wyższego szczebla w ramach zadań bieżących Gminy. W Programie ochrony środowiska dla Gminy Rojewo wyznaczono następujące cele ekologiczne:

- Poprawa jakości powietrza atmosferycznego;
- Prowadzenie racjonalnej gospodarki wodno-ściekowej;
- Budowa systemu gospodarki odpadami zgodnego z wymaganiami KPGO 2022;
- Zachowanie walorów i zasobów przyrodniczych.

Jednym z narzędzi kontroli nad zrównoważonym rozwojem i ochroną środowiska są decyzje o środowiskowych uwarunkowaniach zgody na realizację przedsięwzięcia. Najważniejsze decyzje o środowiskowych uwarunkowaniach wydane w latach 2015-2020 to m.in.:

- Modernizacja i rozbudowa zakładu STRUGA S. A. w zakresie związanym z instalacją do termicznego przekształcania odpadów,
- Zmiana sposobu użytkowania istniejącego budynku magazynowego na budynek lakierni i napraw blacharskich;
- Budowa budynku magazynowego do przechowywania zbóż wraz z urządzeniami do przyjmowania, czyszczenia, zaprawiania, pakowania i przechowywania materiału siewnego z instalacją zbiornikową na gaz płynny oraz niezbędną infrastrukturą techniczną i drogową na działce 44/3, obręb Ściborze, gmina Rojewo;
- Rozbudowa istniejącej ubojni drobiu o magazyn chłodniczy z zapleczem do konfekcjonowania i pakowania mięsa;
- Budowa dwóch nowych budynków kurników oraz etapowej rozbiórce sześciu istniejących i budowie sześciu nowych kurników w miejscowości Jezuicka Struga, Gmina Rojewo;
- Budowa zbiornikowej instalacji gazu propanowego wraz z dwoma zbiornikami naziemnymi o pojemności 6400 l każdy oraz wewnętrznej instalacji gazu dla zasilania urządzeń gazowych w budynku inwentarskim w miejscowości Jaszczółtowo 11, Gmina Rojewo;
- Budowa instalacji do produkcji nawozu mineralno-organicznego oraz instalacji dopalacza termicznego oparów na terenie zakładu STRUGA S.A. w Jezuickiej Strudze.

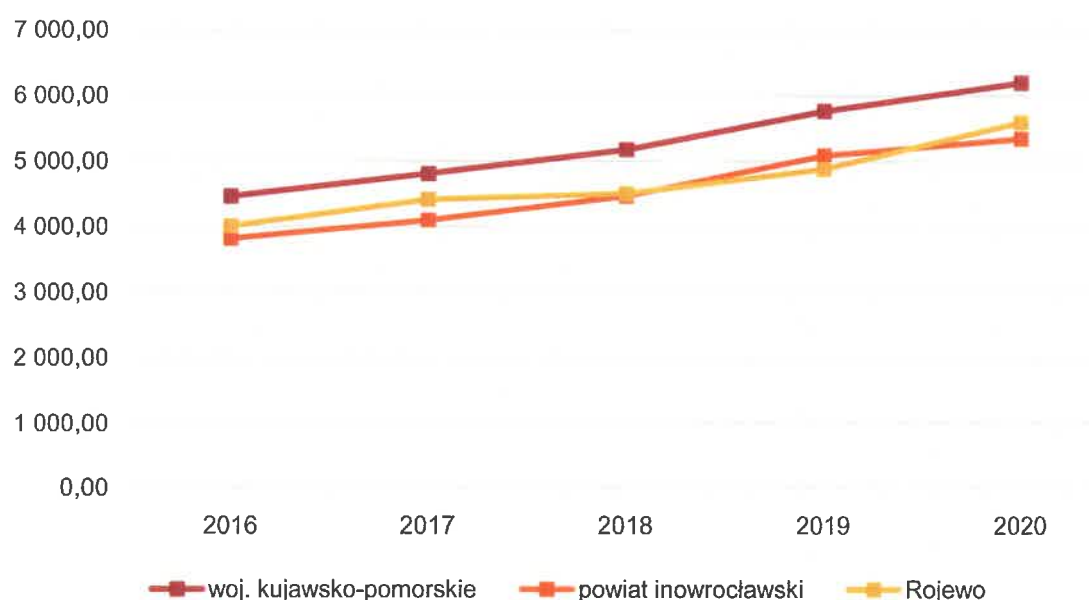
Gmina Rojewo współpracuje z Wojewódzkim Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Toruniu w sprawie programu Czyste Powietrze, którego podstawowym celem jest poprawa efektywności energetycznej oraz zmniejszenie emisji pyłów i innych zanieczyszczeń do atmosfery z istniejących jednorodzinnych budynków mieszkalnych. Program oferuje dofinansowania dla mieszkańców w zakresie termomodernizacji budynków, wymiany pieców oraz instalacji OZE.

2.3. Stan finansów samorządowych

Wykonanie budżetu

W latach 2016-2020 dochody Gminy Rojewo corocznie się zwiększały z poziomu 18,8 mln zł w 2016 roku do 26,3 mln zł w 2020 roku. Największy wzrost nastąpił w 2020 roku, gdzie widoczny jest skok o ponad 3 mln zł w stosunku do roku wcześniejszego. Było to w dużej mierze konsekwencją zwiększenia dochodów majątkowych, w tym dotacji i środków przeznaczonych na inwestycje.

Na poniższym wykresie zaprezentowane zostały dochody ogółem na 1 mieszkańca w Gminie Rojewo na tle powiatu i województwa w latach 2016-2020. Analizując poniższe dane zauważyć można, że dochód na 1 mieszkańca w Gminie Rojewo stale rósł, osiągając w 2020 roku wartość 5 593,68 zł. Na uwagę zasługuje fakt, że w 2020 r. dochody na 1 mieszkańca w Gminie przewyższyły dochody na 1 mieszkańca w powiecie inowrocławskim o wartość nominalną 254,65 zł

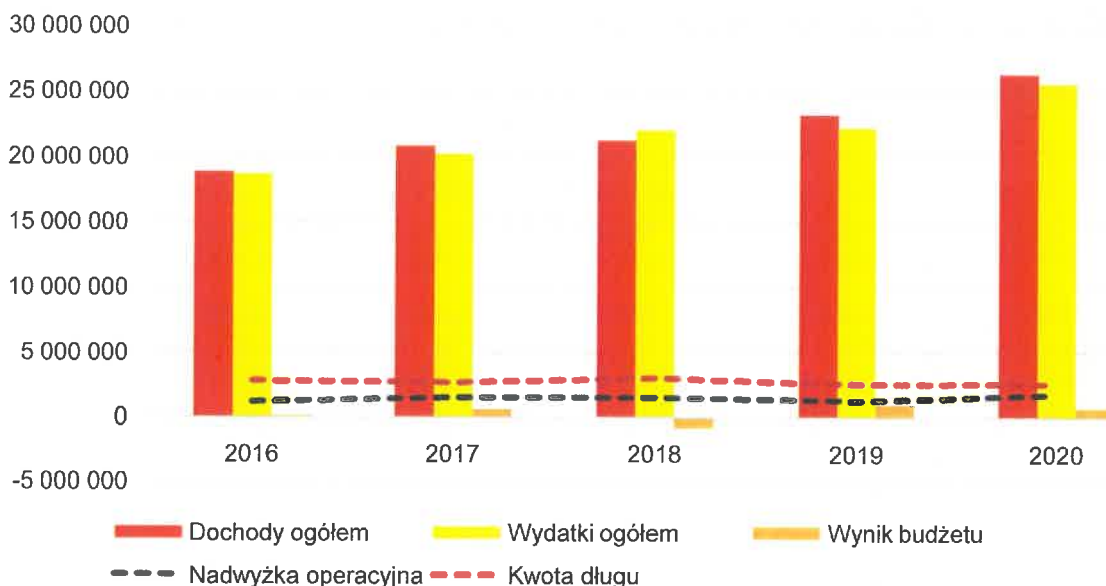


Ryc. 17. Dochody ogółem na 1 mieszkańca w Gminie Rojewo na tle powiatu i województwa w latach 2016-2020

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Wśród dochodów budżetowych najwyższy udział stanowią dochody bieżące (średnio 98%). Widoczny wpływ na ich kształtowanie ma coroczne i stabilne zwiększanie się udziału w podatku dochodowym od osób fizycznych, subwencji, dotacji i środków przeznaczonych na cele bieżące oraz pozostałych dochodów bieżących.

Corocznie wzrastają również wydatki bieżące Gminy. W 2016 roku wydatki bieżące kształtowały się na poziomie 17,4 mln zł i do 2020 roku wzrosły o prawie 6 mln zł. Tendencja ta jest zjawiskiem naturalnym, typowym dla gmin w Polsce. Ważne jest jednak, aby wzrost wydatków bieżących był współmierny do wzrostu uzyskiwanych dochodów bieżących. W Gminie Rojewo w latach 2016-2020 dynamika wzrostu dochodów i wydatków bieżących była na tyle stabilna, że poziom uzyskiwanej nadwyżki operacyjnej (różnicy między dochodami a wydatkami bieżącymi) corocznie wzrastał z poziomu 1,2 mln zł w 2016 roku do poziomu 1,7 mln zł w 2020 roku.



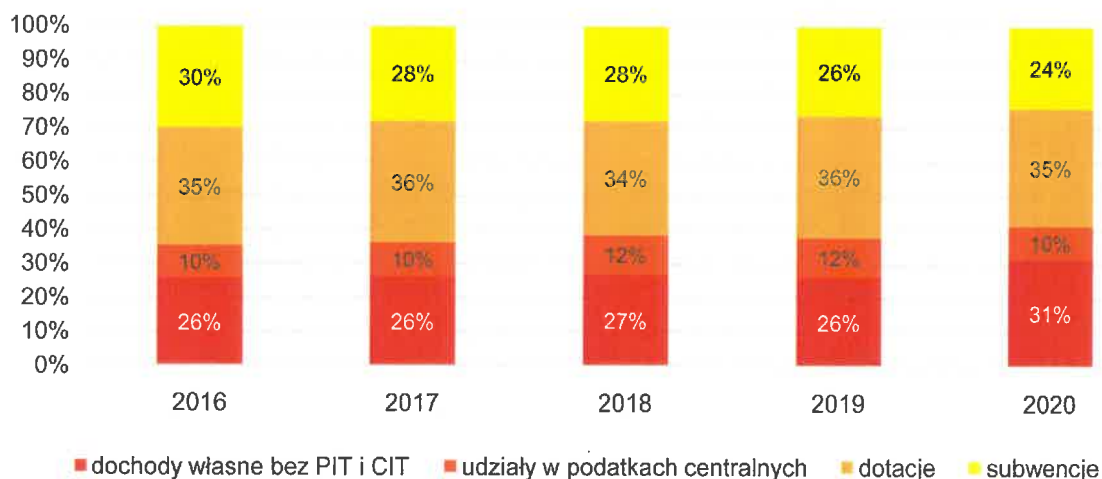
Ryc. 18. Wykonanie budżetu Gminy Rojewo w latach 2016-2020

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych.

Ujemny wynik budżetu biorąc pod uwagę lata 2016-2020 wystąpił w roku 2018 (nieco ponad 800 tys. zł) i był spowodowany wysokimi nakładami na inwestycje w tym okresie. Spowodowało to konieczność zaciągnięcia nowych zobowiązań i wzrost kwoty długu o prawie 260 tys. zł w stosunku do roku 2017.

Struktura dochodów i wydatków

Wśród dochodów budżetowych najważniejszą rolę odgrywają dochody własne, które decydują o samodzielności finansowej jednostki. Zalicza się do nich przede wszystkim podatki i opłaty lokalne. Jest to o tyle ważne, że w przypadku tej kategorii dochodów Gmina posiada kompetencje do wydawania uchwał, dzięki którym może decydować o stawkach podatkowych, wprowadzaniu ulg i zwolnień, umarzaniu należności, a także do przejmowania z nich wpływów. Dzięki dużemu zakresowi swobody w kształtowaniu tych dochodów, jednostka może również oddziaływać na podmioty gospodarcze, które funkcjonują na danym terenie, a przez to stymulować rozwój lokalny.



Ryc. 19. Struktura dochodów Gminy Rojewo w latach 2016-2020

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych.

W 2016 roku udział dochodów własnych Gminy w ogólnych dochodach stanowił 26%. W latach 2017-2019 dochody własne utrzymywały się na stabilnym poziomie. W roku 2020 nastąpił wzrost dochodów własnych, głównie ze względu na zwiększenie się wpływów z podatku nieruchomości. Dodając udziały w podatku PIT i CIT, dochody własne Gminy Rojewo w 2020 roku wynosiły 41%, co daje mniejszą możliwość samodzielnego oddziaływania Gminy na kształt i strukturę dochodów, a tym samym możliwość samodzielnego finansowania inwestycji.

W zakresie dochodów własnych największe znaczenie mają dochody z tytułu udziału w podatku od nieruchomości, generujące w analizowanym okresie średnio 2,4 mln zł rocznie, następnie podatek PIT – 2,2 mln zł i podatek rolny – 728 tys. zł. Z kolei wpływy z podatku CIT w analizowanym okresie wynosiły średnio 182 tys. zł rocznie.

Należy również mieć na uwadze, że potencjał finansowy Gminy w zakresie podatku od nieruchomości, podatku rolnego i podatku od środków transportowych jest wyższy. Wynika to z tego, że Gmina stosuje niższe niż maksymalne stawki podatkowe. W efekcie w latach 2016-2020 łączna wartość zmniejszenia wpływów z tytułu podatku od nieruchomości wynosiła 1,4 mln zł (średnio 284 tys. zł rocznie na skutek stosowania niższych niż maksymalne stawek podatkowych), z tytułu podatku rolnego 900 tys. zł (średnio 180 tys. zł rocznie na skutek stosowania niższych niż maksymalne stawek podatkowych), natomiast

z tytułu podatku od środków transportowych 146 tys. zł (średnio 29 tys. zł rocznie na skutek stosowania niższych niż maksymalne stawek podatkowych).

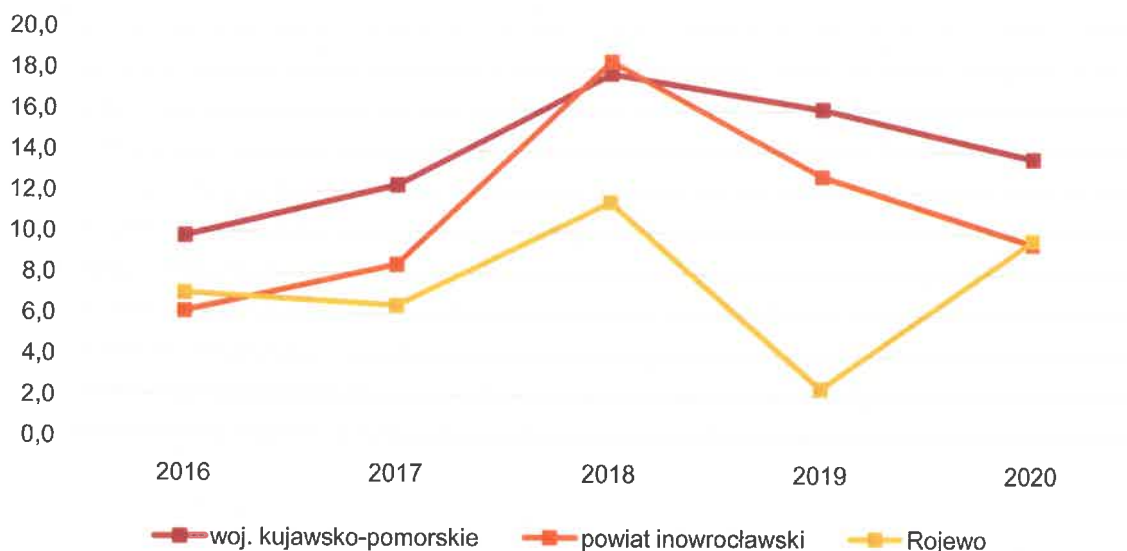
Tab. 6. Dochody podatkowe Gminy Rojewo w latach 2016-2020

	2016	2017	2018	2019	2020
PIT	1 608 825,00	1 947 194,00	2 275 501,00	2 485 213,00	2 460 123,00
CIT	202 137,88	141 325,49	184 661,99	257 074,73	127 012,96
podatek rolny	719 581,07	726 069,49	739 267,09	721 821,89	732 106,68
podatek od nieruchomości	1 911 844,98	2 286 534,39	2 493 778,38	2 476 998,68	2 759 189,49
podatek leśny	69 643,57	70 672,60	73 419,84	73 080,50	73 975,80
podatek od środków transportowych	277 244,80	296 824,45	305 945,95	318 240,86	371 606,60
karta podatkowa	7 007,40	4 460,45	7 485,03	7 507,55	8 318,09
podatek od czynności cywilnoprawnych	131 426,00	134 925,04	119 664,33	123 297,19	128 180,94
wpływy z opłaty skarbowej	19 403,00	18 267,00	17 995,00	25 128,00	22 975,69
wpływy z opłaty eksploatacyjnej	0,00	0,00	1 357,17	0,00	18 783,60

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań budżetowych.

Z kolei biorąc pod uwagę wydatki, największy ich udział przypadają w działach: oświata i wychowanie (średnio 31% w latach 2016-2020), rodzina (22%), administracja publiczna (14%), pomoc społeczna (12%), gospodarka komunalna i ochrona środowiska (7%), transport i łączność (7%), rolnictwo i łowiectwo (4%) oraz kultura i ochrona dziedzictwa narodowego (3%).

Na poniższej rycinie przedstawiono udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem w Gminie Rojewo na tle powiatu i województwa w latach 2016-2020. Wydatki inwestycyjne w roku 2020 wynosiły 9,7% ogólnych wydatków. Był to wynik porównywalny do powiatu i niższy niż w województwie.



Ryc. 20. Udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem w Gminie Rojewo na tle powiatu i województwa

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Nowe inwestycje publiczne to element sprzyjający nie tylko podnoszeniu jakości życia mieszkańców, ale także poprawiający uwarunkowania dla rozwoju czy budujący przyjazny wizerunek obszaru dla każdego z jego użytkowników.

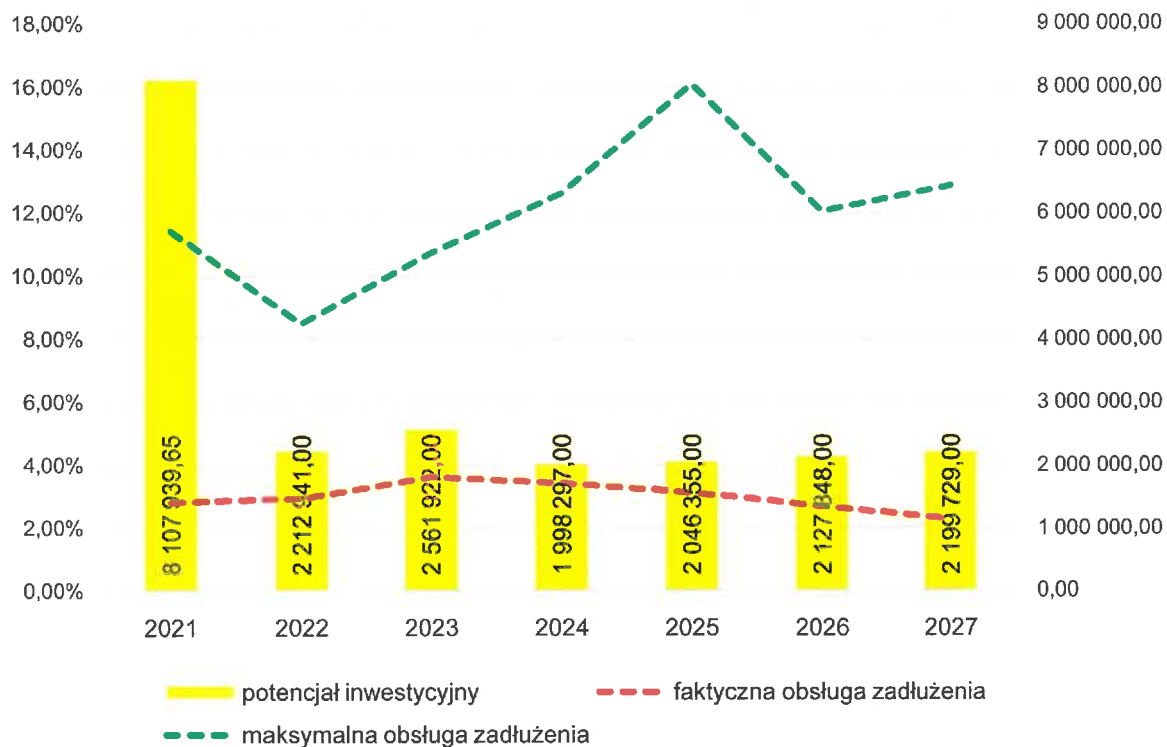
W 2020 roku z kwota przeznaczona na wydatki majątkowe wyniosła 2,47 mln zł i zrealizowano zadania takie jak:

- Budowa drogi gminnej Nr 150206C Liszkowo-Topola – ok. 1,5 mln zł;
- Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków na terenie Gminy Rojewo – ok. 630 tys. zł;
- Wymiana źródła ciepła w OSP Rojewice w ramach programu Priorytetowego EKO-Strażak 2020 – ok 25 tys. zł;
- Modernizacja Sali gimnastycznej przy Szkole Podstawowej w Rojewie (środki funduszu sołectkiego 44.014,81 zł: Dobiesławice 1.200 zł, Jaszczółtowo 5.400 zł, Liszkowice 6.000 zł, Liszkowo 5.000 zł, Rojewo 4.414,81 zł, Wybranowo 5.000 zł, Zelechlin 7.000 zł; pozostałe środki budżetu Gminy 25.206,91 zł).

Potencjał inwestycyjny

Wykres poniżej przedstawia kształtowanie się wskaźnika obsługi zadłużenia Gminy Rojewo na lata 2021-2027 zgodnie z Wieloletnią Prognozą Finansową na lata 2021-2031 (uchwała nr XXX/193/2021 Rady Gminy Rojewo z dnia 22 września 2021 roku). Pozwala on na ocenę możliwości inwestycyjno-kredytowych Gminy w przyszłości.

Zgodnie z art. 243 ustawy o finansach publicznych, dopuszczalna wysokość spłaty zobowiązań JST w danym roku (faktyczna obsługa zadłużenia) nie może przekroczyć indywidualnie liczonego, maksymalnego wskaźnika obsługi zadłużenia. Jak wynika z wykresu, obecny kształt wskaźnika obsługi zadłużenia Gminy Rojewo pozwala na obsługę dodatkowych zobowiązań.



Ryc. 21. Kształtowanie się wskaźnika obsługi zadłużenia Gminy Rojewo na lata 2021-2027

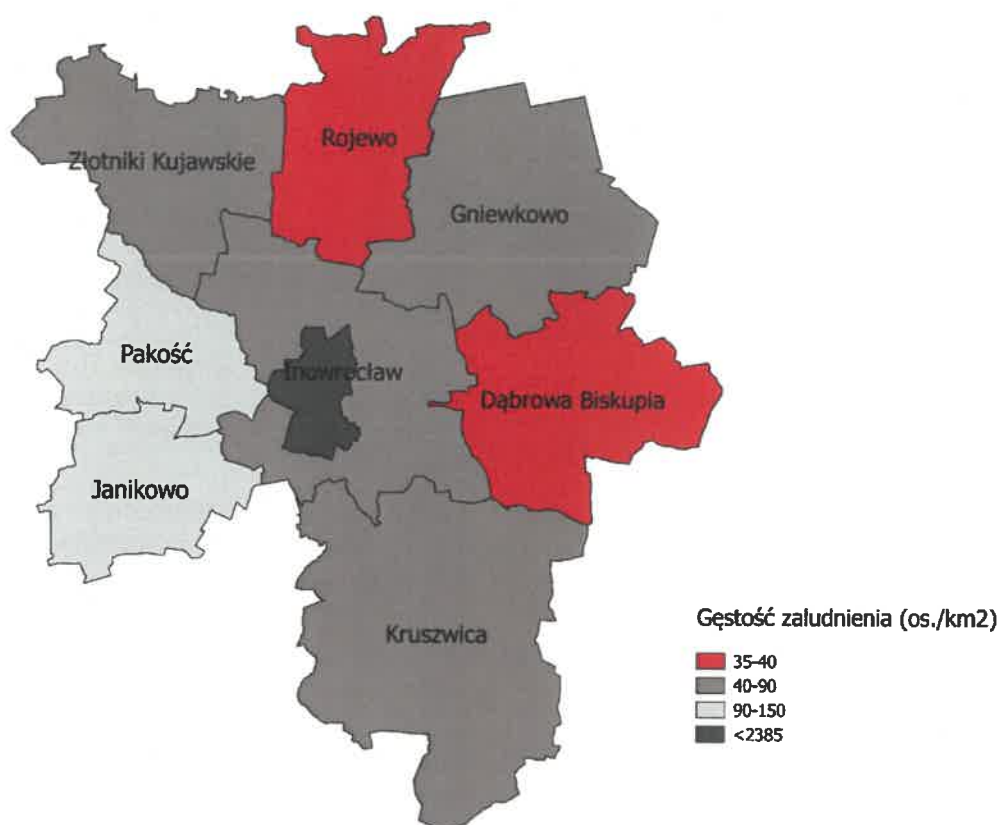
Źródło: opracowanie własne na podstawie Uchwały nr XXX/193/2021 Rady Gminy Rojewo z dnia 22 września 2021 roku zmieniająca uchwałę Nr XXII/142/2020 Rady Gminy Rojewo z dnia 29 grudnia 2020 roku w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Rojewo.

Dodatkowo na wykresie przedstawiono potencjał inwestycyjny Gminy rozumiany jako suma środków finansowych pozostałych do dyspozycji, po pokryciu wszystkich bieżących kosztów funkcjonowania (wydatków bieżących) oraz spłacie obecnie zaplanowanych rat kapitałowych (rozchodów) w latach 2021-2027. Wynika z niego, że potencjał inwestycyjny w okresie prognozy wyniesie około 21,3 mln zł.

CZĘŚĆ 3: DIAGNOZA SYTUACJI SPOŁECZNEJ GMINY

3.1. Demografia

Według danych GUS Gmina Rojewo w roku 2020 liczyła 4 723 mieszkańców, co w przeliczeniu na powierzchnię wynosiło 39 os./km². Z tego względu gęstość zaludnienia w Gminie była jedna z niższych w powiecie inowrocławskim, gdzie gęstość zaludnienia kształtowała się na poziomie 129 os./km². Największa gęstość zaludnienia występowała w mieście Inowrocław (2 356 os./km²) oraz w Gminie Janikowo (141 os./km²), a najniższa w Gminie Dąbrowa Biskupia (35 os./km²).



Ryc. 22. Gęstość zaludnienia w powiecie inowrocławskim w 2020 roku

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Głównego Urzędu Geodezji i Kartografii.

W poniższej tabeli umieszczone zostały dane dotyczące zmiany liczby ludności w powiecie inowrocławskim w latach 2016-2020 wraz ze średnią dynamiką zmian oraz udziałem mieszkańców gmin w stosunku do całkowitej liczby osób zamieszkujących powiat. Na przestrzeni analizowanych lat liczba ludności w Gminie utrzymuje się na podobnym poziomie. Z zestawienia wynika również, że liczba ludności w Gminie jest porównywalna do Gminy Dąbrowa Biskupia i stanowi 3% mieszkańców powiatu. Z zestawienia wynika również, że Gmina Rojewo jest jedną z dwóch gmin (po Gminie Inowrocław), w której średnia dynamika zmian liczby mieszkańców się nie zmniejszyła.

Tab. 7. Zmiany liczby ludności w powiecie inowrocławskim w latach 2016-2020

JST	2016	2017	2018	2019	2020	udział w 2020 r.	średnia dynamika
powiat inowrocławski	162 011	161 591	160 647	159 814	158 496	100%	99,5%
Rojewo	4 727	4 738	4 746	4 718	4 723	3%	100,0%

Dąbrowa Biskupia	5 140	5 158	5 141	5 104	5 094	3%	99,8%
Inowrocław	11 647	11 740	11 771	11 825	11 845	7%	100,4%
Złotniki Kujawskie	9 196	9 217	9 183	9 145	9 175	6%	99,9%
Inowrocław (miasto)	73 968	73 577	73 114	72 561	71 674	45%	99,2%
Gniewkowo	14 576	14 569	14 447	14 388	14 315	9%	99,5%
Janikowo	13 314	13 270	13 159	13 067	12 961	8%	99,3%
Kruszwica	19 593	19 511	19 307	19 213	19 012	12%	99,3%
Pakość	9 850	9 811	9 779	9 793	9 697	6%	99,6%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Zachodzące w Gminie procesy demograficzne uzależnione są w dużej mierze od przyrostu naturalnego oraz salda migracji. Wskaźnik przyrostu naturalnego kształtował się na poziomie ujemnym nie tylko w Gminie Rojewo – była to sytuacja charakterystyczna dla wszystkich analizowanych jednostek. W Gminie Rojewo wskaźnik ten w 2020 roku wynosił -1,06, co oznaczało dla Gminy sytuację korzystniejszą niż średnia dla województwa i powiatu oraz innych gmin powiatu inowrocławskiego. Saldo migracji kształtowało się na dodatnim poziomie i w roku 2020 wyniosło 1,7. Na uwagę zasługuje fakt, że zarówno województwo kujawsko-pomorskie, jak i powiat inowrocławski oraz jednostki samorządu terytorialnego należące do powiatu poza gminami: Rojewo, Inowrocław oraz Złotniki Kujawskie w 2020 r. odnotowały ujemne saldo migracji.

Tab. 8. Przyrost naturalny i saldo migracji na 1 tys. mieszkańców w Gminie Rojewo w latach 2016-2020 na tle powiatu i województwa

JST	przyrost naturalny na 1000 mieszkańców		saldo migracji na 1000 mieszkańców	
	2020 r.	średnia zmiana wskaźnika od 2016 r.	2020 r.	średnia zmiana wskaźnika od 2016 r.
woj. kujawsko-pomorskie	-3,60	-0,82	-0,98	-0,05
powiat inowrocławski	-5,77	-0,93	-2,78	-0,30
Rojewo	-1,06	-0,21	1,70	2,50
Dąbrowa Biskupia	-2,36	-1,13	-5,12	-1,73
Inowrocław	-4,65	-0,60	5,84	0,14
Złotniki Kujawskie	-2,51	-0,63	3,38	0,85
Inowrocław (miasto)	-7,23	-1,01	-4,53	-0,81
Gniewkowo	-3,82	-0,61	-2,15	0,46
Janikowo	-3,53	-0,36	-5,29	0,43
Kruszwica	-8,00	-1,62	-3,19	-0,05
Pakość	-5,02	-1,10	-3,79	-1,15

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Odnosząc się do struktury ludności, w Gminie Rojewo obserwuje się stopniowe starzenie społeczeństwa, choć sytuacja jest nadal korzystniejsza w porównaniu do średniej województwa. W 2020 roku udział osób w wieku poprodukcyjnym w ludności w wieku produkcyjnym w Gminie był na poziomie 21,70%, z kolei w całym powiecie inowrocławskim wynosił 23,00% i w województwie kujawsko-pomorskim 27,50%. Warto również zwrócić uwagę na wskaźnik mieszkańców w wieku kreatywnym (ludność w wieku 25-34 lat w stosunku do ludności ogółem). Jego wysoka wartość pozytywnie wpływa na Gminę, ponieważ wskazuje na liczbę mieszkańców, którzy mogą stanowić główną siłę napędową rozwoju ekonomicznego. W Gminie Rojewo udział osób w wieku kreatywnym jest wyższy niż średnia

dla powiatu i województwa, choć od 2016 roku nastąpił nieznaczny spadek wskaźnika.

powiatu

Tab. 9. Wskaźniki demograficzne dla Gminy Rojewo w 2016 i 2020 roku

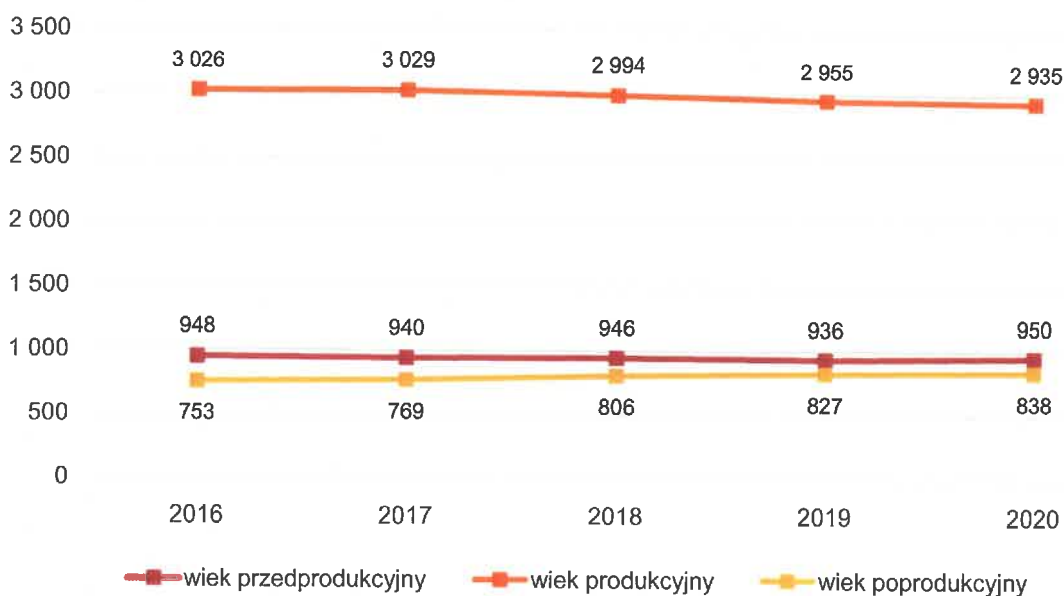
JST	mieszkańcy w wieku kreatywnym ¹ (%)			senioralne obciążenie demograficzne ² (%)		
	2016	2020	dynamika	2016	2020	dynamika
woj. kujawsko-pomorskie	15,46	13,70	89%	23,10	27,50	119%
powiat inowrocławski	15,32	13,65	89%	23,00	27,50	120%
Rojewo	16,44	15,29	93%	18,10	21,70	120%

¹ ludność w wieku 25-34 lat w stosunku do ludności ogółem

² ludność w wieku poprodukcyjnym w stosunku do ludności w wieku produkcyjnym

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Powyższe wnioski odzwierciedla również wykres poniżej. Liczba ludności w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym oscyluje w analizowanych latach na podobnym poziomie. Z kolei biorąc pod uwagę liczbę osób w wieku poprodukcyjnym, zauważalna jest tendencja wzrostu. W przyszłości będzie to skutkowało wzrostem zapotrzebowania na nowe usługi społeczne, a jednocześnie spadku zapotrzebowania na inne, obecnie jeszcze poszukiwane.



Ryc. 23. Struktura ludności w Gminie Rojewo w latach 2016-2020

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

3.2. Kapitał społeczny

Przedszkola i żłobki

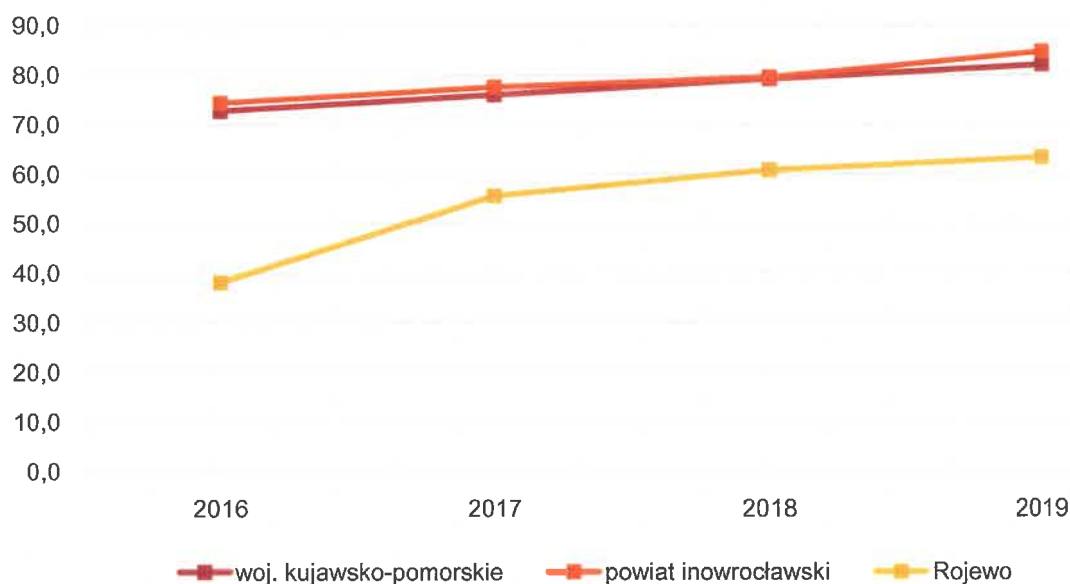
Na terenie Gminy Rojewo funkcjonuje Publiczne Samorządowe Przedszkole „Akademia Przedszkolaka” w Rojewie oraz oddział przedszkolny działający przy Szkole Podstawowej w Rojewicach. W roku 2020 w Przedszkolu „Akademia Przedszkolaka” znajdowały się 3 grupy, do których uczęszczało 70 dzieci. Przedszkole było otwarte w godzinach od 7:00 do 16:00. Natomiast do oddziału przedszkolnego przy SP w Rojewicach uczęszczało 22 dzieci w dwóch grupach. Oddział przedszkolny był czynny od 7:00 do 15:00.

Tab. 10. Przedszkola publiczne na terenie Gminy Rojewo

Lp.	Nazwa przedszkola/oddziału/punktu przedszkolnego	Liczba dzieci	Liczba grup	Średnia wielkość grupy	Godziny otwarcia
1.	Oddział przedszkolny przy SP Rojewice	22	2	11	7:00-15:00
2.	Publiczne Samorządowe Przedszkole „Akademia Przedszkolaka” w Rojewie	70	3	23,3	7.00 - 16.00

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Gminy.

Na poniższym wykresie przedstawiony został odsetek dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym w ogóle dzieci w wieku 3-5 na terenie Gminy Rojewo w porównaniu z województwem kujawsko-pomorskim i powiatem inowrocławskim. Wskaźnik ten dla Gminy osiągał w porównywanymi jednostkami najniższą wartość. W 2019 r. około 64% dzieci z terenu Gminy w wieku 3-5 lat uczęszczało do placówek przedszkolnych.



Ryc. 24. Odsetek dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym w ogóle dzieci w wieku 3-5 lat

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Poniższa tabela zawiera szczegółowe dane dotyczące funkcjonowania opieki nad dziećmi w wieku przedszkolnym w Gminie Rojewo w latach 2016-2020. Od 2016 r. z każdym kolejnym rokiem, liczba dzieci z terenu Gminy Rojewo uczęszczających do przedszkoli na terenie innych gmin zwiększała się. Zmianie ulegają również miesięczne koszty utrzymania dziecka w przedszkolu gminnym. Miesięczny koszt utrzymania 1 dziecka w przedszkolu gminnym w 2020 roku wynosił 499,75 zł.

Tab. 11. Poziom upowszechniania edukacji przedszkolnej w Gminie Rojewo w latach 2016-2020

	2016	2017	2018	2019	2020
Liczba dzieci objętych opieką przedszkolną	42	76	75	107	96
Liczba dzieci z terenu gminy w przedszkolach na terenie innych gmin (os.)	17	20	27	28	31
Miesięczny koszt utrzymania 1 dziecka w przedszkolu gminnym (zł)	839,92	590,41	509,52	444,50	499,75

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Gminy.

Na terenie Gminy Rojewo nie funkcjonuje żłobek ani żadna inna forma opieki nad dziećmi do lat 3.

Szkoły podstawowe

Na terenie Gminy Rojewo funkcjonują dwie szkoły podstawowe: Szkoła Podstawowa im. K. Górskiego w Rojewie z filiami w Liszkowie i Ściborzu oraz Szkoła Podstawowa w Rojewicach im. bł. ks. M. Skrzypczaka.

W roku szkolnym 2019/2020 całkowita liczba uczniów uczęszczających do szkół podstawowych funkcjonujących na terenie Gminy Rojewo wynosiła 348, przy czym do szkoły w Podstawowej w Rojewie uczęszczało najczęściej dzieci - 175 uczniów.

Tab. 12. Szkoły podstawowe na terenie Gminy Rojewo

Nazwa szkoły	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Średnia wielkość oddziału	Liczba etatów nauczycieli	Zmianowy system pracy
Szkoła Podstawowa im. bł. ks. M. Skrzypczaka w Rojewicach	110	8	13,75	15,2	nie
Szkoła Podstawowa w Rojewie	175	10	17,5	23,21	nie
Szkoła Podstawowa filia Liszkowo	48	5	9,6	9,39	nie
Szkoła Podstawowa filia w Ściborzu	15	2	7,5	4,2	nie

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Gminy.

W tabeli poniżej zaprezentowany został stan bazy dydaktycznej w szkołach podstawowych na terenie Gminy Rojewo w roku szkolnym 2019/2020. Obie szkoły posiadają komputery do użytku uczniów oraz projektory multimedialne. W Szkole Podstawowej w Rojewicach znajduje się sala gimnastyczna oraz monitoring szkolny. W żadnej szkole uczniowie nie posiadają szafek dla każdego ucznia, nie ma parkingu dla kadry oraz gabinetu pielęgniarki.

Tab. 13. Stan bazy dydaktycznej w szkołach podstawowych na terenie Gminy Rojewo w 2020 roku

Nazwa szkoły:	SP Rojewice	SP Rojewo
Liczba sal lekcyjnych (szt.)	10	22
Rodzaj i stan obiektów sportowych / sal gimnastycznych	1	0
Pracownie językowe	0	0
Klasy dwujęzyczne / sportowe / integracyjne	0	0
Komputery do użytku uczniów	34	86
Projektory multimedialne	10	18
Kamery - monitoring szkolny	NIE	TAK
Szafki dla każdego ucznia	NIE	NIE

Świetlice	TAK 13.00 - 15.00	TAK SP Rojewo 10.40-14.40, SP Liszkowo 12.20-14.55, SP Ściborze 12.30-14.30
Parkingi dla kadry / rodziców	NIE	NIE
Gabinet pielęgniarki / stomatologiczny	NIE	NIE

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Gminy.

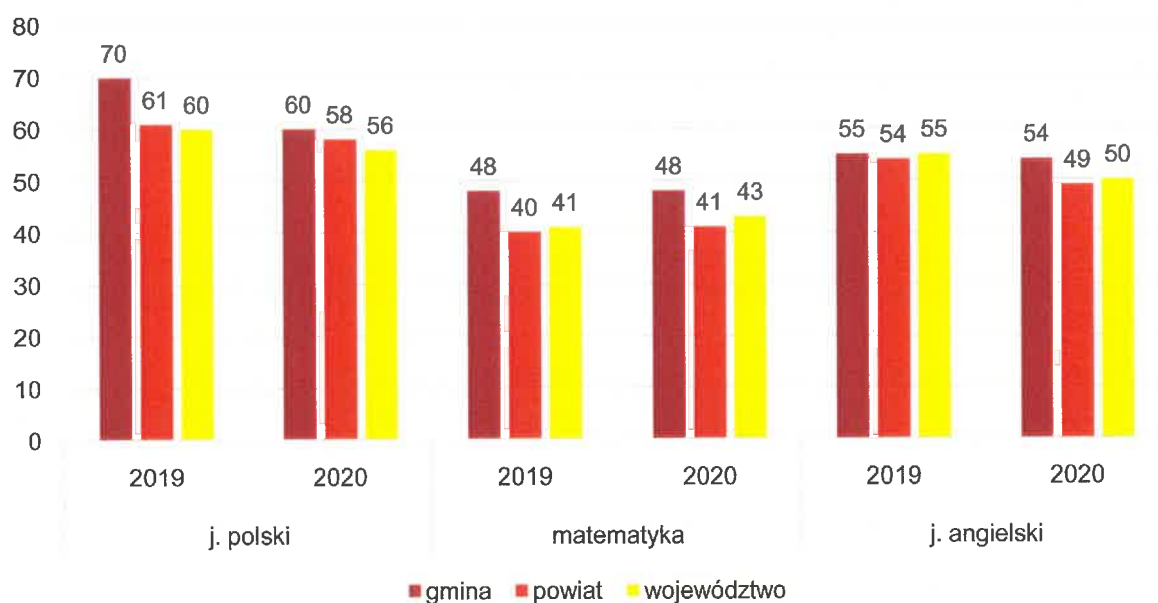
W tabeli poniżej zestawiono całkowitą liczbę uczniów uczęszczających do szkół na terenie Gminy Rojewo w zestawieniu z liczbą dzieci zamieszkującą teren Gminy, ale dojeżdżającą do szkół poza jej granicami. Zaobserwować można, iż liczby te zmniejszyły się na przestrzeni analizowanych lat 2016-2020. Do szkół na terenie Gminy w 2020 roku zapisanych było o 69 dzieci mniej niż w roku 2016. Liczba dzieci zamieszkujących Gminę Rojewo, lecz uczęszczających do szkół na terenie innych gmin, mimo lekkiego spadku utrzymywała się na podobnym poziomie w analizowanych latach.

Tab. 14. Liczba uczniów zamieszkujących Gminę Rojewo uczęszczająca do szkół na terenie Gminy oraz poza jej granicami

	2016	2017	2018	2019	2020
Łączna liczba uczniów uczęszczających do szkół na terenie gminy wraz z klasami "0" (os.)	457	445	442	362	388
Liczba uczniów z terenu gminy, uczęszczających do szkół na terenie innych gmin (os.)	189	187	208	176	168

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Gminy.

Osiągnięcia uczniów są wynikiem nauczania i uczenia się. W znacznym stopniu zależą od zdolności i aspiracji, ale także środowiska rodzinnego. Badanie postępów edukacyjnych i osiągnięć uczniów może przybierać różne formy. Najczęściej są to sprawdziany wewnętrzne i zewnętrzne oraz konkursy przedmiotowe. Wyniki klas VIII szkół podstawowych z egzaminu na zakończenie szkoły podstawowej w roku szkolnym 2019/2020 obrazuje poniższe zestawienie. Ich analiza wskazuje, że poziom kształcenia w Gminie jest wyższy niż średnia wyznaczona dla powiatu inowrocławskiego i województwa kujawsko-pomorskiego.



Ryc. 25. Wyniki egzaminu ósmoklasisty w Gminie Rojewo w latach 2019 i 2020 na tle powiatu i województwa

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych OKE Gdańsk

Tabela poniżej przedstawia dane dotyczące wykonania wydatków w dziale 801 Oświata i wychowanie w latach 2016-2020. Można z niej wnioskować, że wydatki bieżące na oświatę corocznie wzrastały. Najwyższy udział stanowiły wydatki na wynagrodzenia i pochodne (średnio 79% wydatków bieżących). Pozostałe wydatki bieżące mieściły się w przedziale 1,1-1,4 mln zł rocznie. Najwyższe wydatki majątkowe wystąpiły w 2018 roku (wynosiły 472,4 tys. zł).

Tab. 15. Wydatki w dziale oświata i wychowanie w Gminie Rojewo w latach 2016-2020

	2016	2017	2018	2019	2020
WYDATKI OGÓLEM	5 589 149,25	5 932 846,51	6 479 382,70	6 575 416,87	7 034 497,90
Wydatki bieżące, w tym:	5 580 532,01	5 924 851,51	6 006 938,88	6 490 546,87	6 965 276,18
<i>Wynagrodzenia i pochodne</i>	<i>4 475 718,57</i>	<i>4 703 520,15</i>	<i>4 701 897,52</i>	<i>5 111 984,34</i>	<i>5 548 189,43</i>
<i>Pozostałe wydatki bieżące</i>	<i>1 104 813,44</i>	<i>1 221 331,36</i>	<i>1 305 041,36</i>	<i>1 378 562,53</i>	<i>1 417 086,75</i>
Wydatki majątkowe	8 617,24	7 995,00	472 443,82	84 870,00	69 221,72
SUBWENCJA OŚWIATOWA	3 933 915,00	3 929 449,00	3 711 687,00	3 818 073,00	3 820 370,00
Różnica między subwencją oświatową a wydatkami w dziale 801	1 655 234,25	2 003 397,51	2 767 695,70	2 757 343,87	3 214 127,90
Stopień pokrycia	70%	66%	57%	58%	54%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Gminy.

W tabeli można również zwrócić uwagę na poziom przyznanej subwencji oświatowej oraz stopień, w jakim pokrywa ona wydatki na oświatę w Gminie. Wynika z niej, że subwencja oświatowa w żadnym z analizowanych lat nie pokrywała w całości wydatków na oświatę. Dodatkowo zauważalny jest również malejący stopień pokrycia wydatków subwencją, co oznacza, że coraz więcej wydatków oświatowych Gmina musi pokrywać z dochodów własnych. W 2016 roku wskaźnik ten wynosił 70%, a w roku 2020 zmniejszył się do 54%.

Kultura i sport

Na terenie Gminy w ramach Samorządowego Zespołu Oświaty i Kultury w Rojewie funkcjonuje Dom Kultury, który prowadzi działalność kulturalną.

W Gminie działają trzy biblioteki. Potrzeby w zakresie czytelnictwa w ramach Samorządowego Zespołu Oświaty i Kultury w Rojewie realizują:

- Gminna Biblioteka Publiczna w Rojewie,
- Gminna Biblioteka Publiczna w Rojewie filia w Rojewicach,
- Gminna Biblioteka Publiczna w Rojewie filia w Jezuickiej Strudze,
- Punkt czytelniczy w Liszkowie.

Wśród najważniejszych cyklicznych wydarzeń kulturalnych organizowanych na terenie Gminy Rojewo wyróżnia się: Dożynki Gminne, Majówkę, Gminny Dzień Dziecka, Gmina Rojewo Biega oraz Festiwal Piosenki Kresowej.

Z wymienionych wyżej imprez, które wyróżniają Gminę na tle innych gmin jest Festiwal Piosenki Kresowej, gdzie głównym celem festiwalu jest kultywowanie dorobku kultury narodowej związanej z dawnymi kresami.

Na terenie Gminy Rojewo aktywność kulturalną umożliwiają świetlice wiejskie. W Gminie wskazać można 9 takich obiektów w miejscowościach takich jak: Liszkowo, Wybranowo, Ściborze, Topola, Dobiesławice, Mierogoniewice, Płonkowo, Glinno Wielkie oraz Liszkowice. Oprócz odbywających się w nich zajęć dla najmłodszych, mieszkańcy mogą także wynajmować te obiekty. Świetlice są w dobrym stanie technicznym, zostały poddane termomodernizacji i nie wymagają działań remontowych.

Bazę sportową Gminy Rojewo stanowi:

- boisko sportowe w Rojewie wraz z siłownią zewnętrzną;
- hala sportowa w Rojewie;
- boisko wielofunkcyjne w Ściborzu;
- boisko w Wybranowie;
- boisko w Dobiesławicach;
- boisko wielofunkcyjne w Liszkowie.

Bezpieczeństwo publiczne

Zgodnie z art. 7 ust. 1 pkt 14 Ustawy o samorządzie gminnym, utrzymanie porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli oraz ochrona przeciwpożarowa i przeciwpowodziowa należy do zadań własnych gminy.

Gmina Rojewo nie posiada na swoim terenie komisariatu policji. Zapewnieniem bezpieczeństwa i porządku publicznego zajmuje się Komenda Powiatowa Policji w Inowrocławiu. Obszar Gminy należy do rejonu nr 19, który obsługuje 1 dzielnicowy.

Na terenie Gminy Rojewo nie ma Oddziału Państwowej Straży Pożarnej, ale są 2 jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej: OSP w Rojewie oraz OSP w Rojewicach.

Otoczenie wewnętrzne i zewnętrzne Gminy

Na terenie Gminy Rojewo funkcjonują następujące stowarzyszenia:

- Gminny Klub Seniora „Wrzos”,
- Ochotnicza Straż Pożarna w Rojewie,
- Ochotnicza Straż Pożarna w Rojewicach,
- Stowarzyszenie Gminna Rada Kobiet w Rojewie,
- Uczniowski Klub Sportowy „Sokolik” SP Rojewo przy Szkole Podstawowej w Rojewie,
- Ludowy Zespół Sportowy „Znicz” Rojewo,
- Stowarzyszenie Sportowe - Ośrodek Jeździecki „Jaszczółtowo”,
- Ludowy Zespół Sportowy „Straż” Ściborze z siedzibą w Ściborzu,
- Stowarzyszenie Ochrony Właścicieli Gruntów i Mieszkańców Wsi oraz Miłośników Puszczy Bydgoskiej,
- Stowarzyszenie Miłośników Kultury Kujawskiej - Sami Swoi,
- Stowarzyszenie na rzecz wspierania aktywności społecznej.

Działalność Klubu Seniora „Wrzos” opiera się na następujących celach tj.:

- Wytworzenie odpowiedniego klimatu społecznego do podejmowania inicjatyw w zakresie zaspokajania potrzeb ludzi starszych i niepełnosprawnych.
- Rozwijanie różnorodnych form życia kulturalno-oświatowego, towarzyskiego i wypoczynku ludzi starszych i niepełnosprawnych oraz rozbudzanie zainteresowań i potrzeb w tym zakresie.
- Inspirowanie organów samorządu mieszkańców, zakładów pracy, instytucji kultury oraz innych placówek do podejmowania działań na rzecz zaspokajania potrzeb ludzi starszych i niepełnosprawnych.

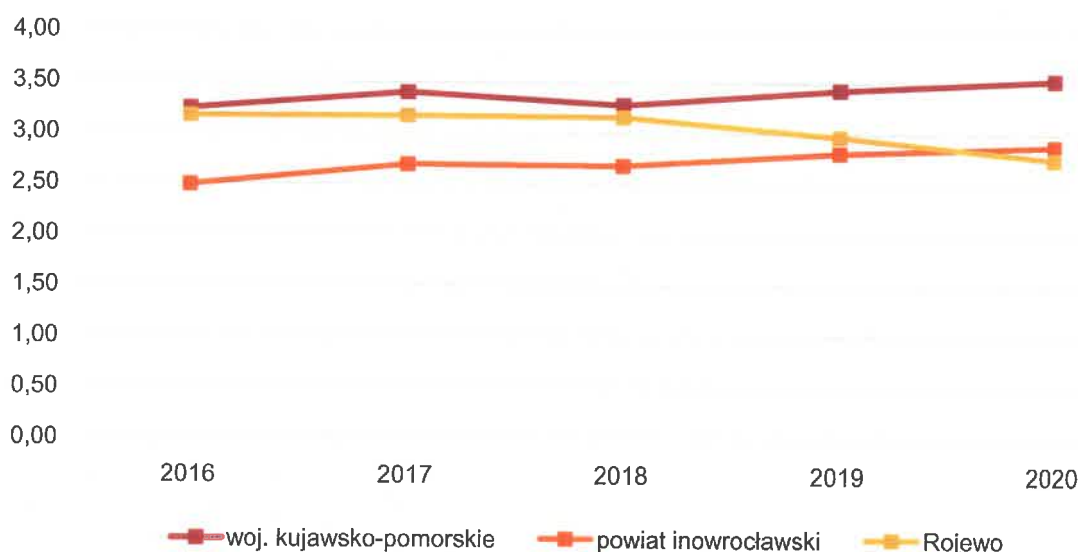
Stowarzyszenie „Gminna Rada Kobiet” działa bardzo aktywnie zrzeszając Koła Gospodyń Wiejskich z terenu Gminy Rojewo, organizując wydarzenia kulturalne oraz szeroko rozumianą wsparcie sąsiedzkie.

Stowarzyszenie na rzecz wspierania aktywności społecznej jest organizatorem corocznego wydarzenia jakim jest Festiwal Piosenki Kresowej. Ponadto prowadzi rozwiniętą działalność na rzecz mieszkańców Gminy Rojewo.

Ludowy Zespół Sportowy „Znicz” Rojewo jest największym klubem sportowym działającym w Gminie, cieszącym się dużym zainteresowaniem i zrzeszającym wielu członków.

Dodatkowo Gmina Rojewo jest członkiem Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania „Czarnoziem Na Soli”. W ramach działalności LGD odbywają się wydarzenia kulturalne, w które angażują się stowarzyszenia z terenu Gminy Rojewo, reprezentując ją. Ponadto dzięki przynależności do Stowarzyszenia Gmina m.in. pozyskuje środki na realizację inwestycji na terenie Gminy, wsparcie na przedsiębiorców na rozwój działalności gospodarczej.

O aktywności mieszkańców danej gminy oraz ich zaangażowaniu w życie społeczne świadczy m.in. liczba działających na jej terenie organizacji pozarządowych w przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców. Zestawiając ten wskaźnik dla Gminy Rojewo, powiatu inowrocławskiego i województwa kujawsko-pomorskiego zauważyć można, iż charakteryzuje się on tendencją spadkową na przestrzeni analizowanych lat. Dodatkowo warto zwrócić uwagę, iż wskaźnik ten w roku 2020 był najniższy dla Gminy, wśród porównywanych jednostek.



Ryc. 26. Fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne na 1 tys. mieszkańców w Gminie Rojewo na tle powiatu i województwa

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

3.3. Opieka zdrowotna i pomoc społeczna

Mieszkańcy Gminy Rojewo w zakresie ochrony zdrowia mogą korzystać z usług świadczonych przez Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Nasze Zdrowie” działający od 7:00 do 18:00. Przychodnia rodzinna posiada poradnię lekarza rodzinnego, gabinet pielęgniarki środowiskowo-rodzinnej oraz gabinet położnej środowiskowo-rodzinnej.

Mieszkańcy Gminy z opieki szpitalnej korzystają w Szpitalu Wielospecjalistycznego im. dr. Ludwika Błażka w Inowrocławiu. Na terenie Gminy funkcjonuje jedna apteka, która znajduje się pod adresem Rojewo 97 w Rojewie. Otwarta jest od poniedziałku do piątku w godzinach od 9:00 do 16:00 oraz w sobotę w godzinach od 9:00 do 12:00.

Za realizację zadań dotyczących pomocy społecznej oraz podejmowanie działań zmierzających do życiowego usamodzielnienia osób i rodzin oraz ich integracji ze środowiskiem w Gminie Rojewo odpowiedzialny jest Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Rojewie.

Tab. 16. Liczba rodzin zamieszkujących Gminę Rojewo objętych pomocą Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej z wyszczególnieniem powodu objęcia pomocą w 2020 roku

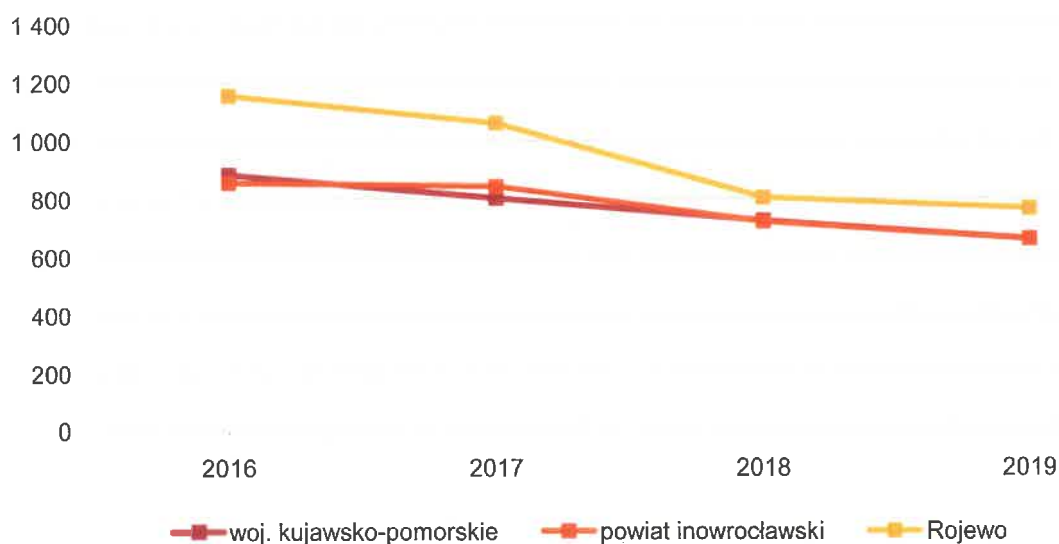
Lp.	Powód	Liczba rodzin	Liczba osób w rodzinach
1.	ubóstwo	79	193
2.	bezdomność	2	2
3.	potrzeba ochrony macierzyństwa	2	16
4.	bezrobocie	61	176
5.	niepełnosprawność	21	31
6.	długotrwała lub ciężka choroba	79	172
7.	bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego	1	6
8.	alkoholizm	3	3
9.	trudności w przystosowaniu do życia po zwolnieniu z zakładu karnego	3	3

Źródło: opracowanie własne na podstawie Sprawozdania z działalności Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Rojewie za 2020 rok.

Prezentowane powyżej kształtowanie się największych problemów dotyczących mieszkańców sprawia, iż przed Gminą pojawiają się nowe wyzwania i zadania, których realizacja będzie miała wpływ na poprawę jakości życia mieszkańców. Najliczniejszą grupą są osoby dotknięte długotrwałą lub ciężką chorobą, ubóstwem, bezrobociem oraz niepełnosprawnością.

W poniższej tabeli przedstawiono, jak kształtowała się liczba beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej w Gminie Rojewo w latach 2016-2019 na tle powiatu i województwa. Liczba beneficjentów przeliczona została na 10 tys. mieszkańców. Zauważyć należy, iż liczba beneficjentów corocznie spada

i jest to sytuacja charakterystyczna dla całego kraju. Dla Gminy Rojewo wskaźnik ten w analizowanych latach był wyższy niż w powiecie i w województwie.



Ryc. 27. Beneficjenci środowiskowej pomocy społecznej na 10 tys. ludności w Gminie Rojewo na tle powiatu i województwa

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Gospodarowanie zasobem mieszkaniowym Gminy oraz kryteria przyznawania mieszkania komunalnego oparte są na uchwale nr XI/66/2019 Rady Gminy w Rojewo z dnia 7 listopada 2019 roku w sprawie przyjęcia zasad wynajmowania lokali wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu Gminy. W 2020 roku w zasobie Gminy znajdowały się 3 mieszkania socjalne oraz 41 mieszkań komunalnych.

Tab. 17. Liczba mieszkań socjalnych i komunalnych w zasobie Gminy Rojewo w latach 2016-2020

	2016	2017	2018	2019	2020
Liczba mieszkań komunalnych	44	42	42	42	41
Liczba mieszkań socjalnych	2	2	2	2	3

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Gminy.

Załącznik 2: Wzór ankiety

ANKIETA

Strategia Rozwoju Gminy Rojewo na lata 2021-2027 – konsultacje społeczne

Szanowni Państwo,

W związku z przygotowaniem Strategii Rozwoju Gminy Rojewo na lata 2021-2027, zwracamy się z prośbą

o wypełnienie ankiety. Ankieta jest anonimowa.

Dziękujemy Państwu za udział w zbieraniu danych, Państwa opinia i uwagi pomogą za planować działania, niezbędne do rozwoju naszej Gminy!

Część I

Proszę o wpisanie znaku X w odpowiednie pola poniższej tabeli. W przyjętej skali 1 oznacza najniższą, natomiast 5 najwyższą ocenę.

Społeczeństwo						
Jak oceniasz:	Nie dotyczy / nie mam zdania	1	2	3	4	5
Aktywność mieszkańców na rzecz gminy?						
Skuteczność działania pomocy społecznej?						
Dostęp do podstawowej opieki medycznej?						
Dostęp do specjalistycznej opieki medycznej?						
Wsparcie osób starszych oferowane przez gminę? (DPS, Klub Seniora)						
Wsparcie osób niesamodzielnych?						
Zadowolenie z usług świadczonych przez Urząd Gminy?						
Bezpieczeństwo publiczne na terenie gminy?						
Łatwość korzystania z budynków gminnych?						
Gospodarka						
Jak oceniasz:	Nie dotyczy / nie mam zdania	1	2	3	4	5
Atrakcyjność inwestycyjną obszaru gminy?						
Możliwość uzyskania zatrudnienia na terenie gminy?						
Warunki prowadzenia i rozwijania działalności gospodarczej na terenie gminy?						
Funkcjonowanie transportu zbiorowego na terenie gminy?						
Połączenia komunikacyjne z innymi gminami i miastami?						
Dostępność usług na terenie Gminy?						
Perspektywy rozwojowe działalności rolniczej w Gminie?						
Obszar gminy jako miejsca do zamieszkania?						
Konkurencyjność przedsiębiorstw na terenie Gminy?						
Środowisko i przestrzeń						
Jak oceniasz:	Nie dotyczy / nie mam zdania	1	2	3	4	5

Estetykę swojej gminy?							
Jakość powietrza w gminie?							
Ofertę gminy w działaniach wspierających ochronę środowiska?							
Czystość wód powierzchniowych i terenów przylegających?							
Infrastrukturę melioracji szczegółowej (rowy, sieć drenarska, przepusty itp.)?							
Czystość terenów zieleni (lasów, parków)?							
Świadomość ekologiczną mieszkańców?							
System odbioru odpadów na terenie gminy?							
Efektywność zagospodarowania przestrzeni w gminie (czy tereny są wykorzystywane optymalnie)?							
Walory środowiska przyrodniczego w gminie?							
Rozwój odnawialnych źródeł energii na terenie gminy?							
Infrastruktura techniczna							
Jak oceniasz:	<i>Nie dotyczy / nie mam zdania</i>	1	2	3	4	5	
Stan dróg w gminie?							
Małą infrastrukturę drogową (chodniki, oświetlenie, przystanki, itp.)?							
Bezpieczeństwo przy głównych drogach w związku z ruchem aut osobowych i ciężarowych?							
Jakość sieci wodociągowej?							
Jakość sieci kanalizacyjnej?							
Jakość sieci gazowej?							
Dostęp do Internetu w gminie?							
Turystyka i rekreacja							
Jak oceniasz:	<i>Nie dotyczy / nie mam zdania</i>	1	2	3	4	5	
Atrakcyjność turystyczną gminy?							
Poziom bazy sportowo-rekreacyjnej w gminie?							
Poziom bazy turystyczno-wypoczynkowej?							
Poziom bazy gastronomicznej?							
Wyposażenie placów zabaw i siłowni zewnętrznych							
System ścieżek rowerowych?							
Ofertę spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla dzieci?							
Ofertę spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla młodzieży?							
Ofertę spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla dorosłych?							
Ofertę spędzania wolnego czasu na terenie gminy dla seniorów?							
Działania promocyjne gminy, mające na celu pozyskanie potencjalnych turystów?							
Edukacja i kultura							
Jak oceniasz:	<i>Nie dotyczy / nie mam zdania</i>	1	2	3	4	5	
Dostęp do edukacji przedszkolnej?							
Jakość edukacji przedszkolnej w gminie?							

Jakość infrastruktury przedszkolnej na terenie gminy?						
Dostęp do edukacji w szkołach podstawowych?						
Jakość edukacji w szkołach podstawowych w gminie?						
Jakość infrastruktury w szkołach podstawowych (sale lekcyjne, sale sportowe, wyposażenie pracowni szkolnych, szatnie, inne)?						
Wsparcie dla uczniów zdolnych w szkołach na terenie gminy?						
Wsparcie dla uczniów z trudnościami w nauce w szkołach na terenie gminy?						
Dodatkową ofertę (kółka zainteresowań, klasy sportowe, dodatkowe zajęcia itp.) w szkołach na terenie gminy?						
Organizację dowozu dzieci do szkół?						
Jakość i różnorodność wydarzeń kulturalno-rozrywkowych w gminie?						
Dostęp do obiektów kulturalnych w gminie? (godziny i dni otwarcia, itp.)						
Działalność świetlic wiejskich?						

Część II:

1. Proszę o zaznaczenie 5 aspektów, które są najistotniejsze do poprawy w gminie w ciągu najbliższych lat:

- poprawa infrastruktury drogowej (chodników, dróg)
- rozbudowa ścieżek pieszo-rowerowych
- rozbudowa oświetlenie ulicznego
- rozwój infrastruktury sportowej
- budowa i modernizacja sieci wodociągowej
- budowa sieci kanalizacji sanitarnej oraz przydomowych oczyszczalni ścieków
- rozwój sieci gazowej
- budowa i modernizacja świetlic wiejskich
- rozwój przedsiębiorczości/ ułatwienie zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej
- poprawa poziomu czystości wód powierzchniowych i podziemnych
- poprawa funkcjonowania gospodarki odpadami na terenie gminy
- zwiększenie dostępu do Internetu
- wsparcie dla budowy instalacji pozyskujących energię odnawialną ze słońca, wiatru, biomasy
- stworzenie miejsc opieki nad dziećmi do lat 3
- stworzenie miejsc opieki nad osobami starszymi i niepełnosprawnymi
- poprawa dostępu do usług medycznych
- zmniejszenie bezrobocia
- promocja gminy

- inwestycje w rozwój turystyki
 - podniesienie poziomu nauczania w szkołach podstawowych
 - zwiększenie dostępności przedszkoli
 - zajęcia pozalekcyjne dla dzieci i młodzieży
 - poprawa bezpieczeństwa publicznego
 - rozwój kultury
 - aktywizacja osób starszych
 - inne (*jakie?*)
-

Część III:

1. Co Pani/Pana zdaniem powinno być wizytówką gminy?

.....

Metryczka

Płeć:

- kobieta
- mężczyzna

Wiek:

- poniżej 18 lat
- 18-25 lat
- 26-35 lat
- 36-45 lat
- 46-55 lat
- 56-65 lat
- powyżej 65 lat

Zatrudnienie:

- uczeń/student
- rolnik
- przedsiębiorca
- osoba pracująca
- osoba bezrobotna
- emeryt / rencista
- inne (*jakie?*)

Zamieszkanie:

- jestem mieszkańcem gminy
- nie jestem mieszkańcem gminy

Załącznik 3: Tabela ewaluacyjna

CEL OPERACYJNY	KIERUNKI DZIAŁAŃ	Jednostka odpowiedzialna	Planowany termin wykonania	Faktyczny termin wykonania	Realizacja (TAK / NIE)	
<p>1.1. Podniesienie poziomu życia mieszkańców Gminy Rojewo poprzez wysoką jakość infrastruktury</p>	Rozbudowa i modernizacja infrastruktury drogowej, wraz z infrastrukturą towarzyszącą (chodniki, ścieżki rowerowe, oświetlenie)					
	Współpraca z Zarządem Dróg Powiatowych i Zarządem Dróg Wojewódzkich w zakresie budowy, rozbudowy i modernizacji dróg wraz z infrastrukturą towarzyszącą					
	Rozbudowa i modernizacja sieci wodno-kanalizacyjnej, wraz z kanalizacją deszczową					
	Modernizacja istniejących i budowa nowych stacji uzdatniania wody, zgodnie z zapotrzebowaniem					
	Współpraca z operatorami w zakresie budowy sieci gazociągowej					
	Montaż urządzeń monitoringu wizyjnego na obiektach użyteczności publicznej					
	Zapewnienie wysokiej jakości Internetu					
	Wspieranie budownictwa mieszkaniowego m.in. poprzez zapewnienie terenów pod budownictwo mieszkaniowe					
	Rozwój mieszkalnictwa jednorodzinnego					
	<p>1.2. Wysoka dostępność przestrzenna z zachowaniem ładu przestrzennego</p>	Tworzenie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla mieszkalnictwa jednorodzinnego				
Budowa mieszkań komunalnych, niskoczynszowych						
Rozwój transportu zbiorowego z uwzględnieniem potrzeb mieszkańców w tym zakresie						
Usuwanie barier architektonicznych						
Zagospodarowanie terenów zielonych – tworzenie parków i ogrodów						
Rewitalizacja obszarów zdegradowanych						

1.3. Ochrona środowiska, wspieranie inicjatyw proekologicznych i podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców	Montaż stacji kontroli jakości powietrza					
	Współpraca z instytucjami nadzoru ochrony środowiska w celu większej kontroli nad gospodarką odpadami (kontrola odpadów komunalnych i pralnicowej segregacji)					
	Prowadzenie kontroli stosowanego przez mieszkańców opału					
	Informowanie mieszkańców o możliwości ubiegania się o dofinansowania w ramach programów takich jak „Czyste Powietrze”					
	Udziałnie dofinansowań dla mieszkańców do wymiany źródeł ciepła na niskoemisyjne					
	Wsparcie mieszkańców w budowie przydomowych oczyszczalni ścieków w miejscach, gdzie nie ma możliwości doprowadzenia sieci kanalizacji sanitarnej					
	Rozwój i promocja wśród mieszkańców odnawianych źródeł energii					
	Regulacja systemu gospodarki odpadami					
	Zwiększenie retencyjności środowiska m.in. poprzez stosowanie urządzeń małej retencji					
	Zwiększenie kontroli nad zanieczyszczeniami ze źródeł rolniczych					
Zwiększanie świadomości ekologicznej wśród mieszkańców m.in. poprzez organizację wydarzeń promujących ochronę środowiska, realizację projektów ekologicznych, prowadzenie zabaw i konkursów dla najmłodszych mieszkańców związanych z ekologią						

CEL OPERACYJ- NY	KIERUNKI DZIAŁAŃ	Jednostka od- powiedzialna	Planowany termin wykonania	Faktyczny termin wykonania	Realizacja (TAK / NIE)
2.1. Rozwój go- spodarczy i wzmacnianie przedsiębiorczości mieszkańców Gminy	Wyznaczenie i uzbrojenie terenów inwestycyjnych				
	Pozyskanie nowych inwestorów skłonnych lokalizować przedsięwzięcia na terenie Gminy				
	Stworzenie spójnego systemu ulg podatkowych i zachęt inwestycyjnych				
	Wspieranie mieszkańców w zakładaniu nowych działalności gospodarczych na terenie Gminy				
	Wspieranie idei przedsiębiorczości wśród mieszkańców Gminy, w szczególności z wykorzystaniem istniejącego potencjału rolniczego (rodzinne przetwórnictwo, rolniczy handel detaliczny)				
	Stworzenie przestrzeni pod sprzedaż produktów lokalnych				
	Aktywizacja zawodowa osób rezygnujących z prowadzenia działalności rolniczej, m.in. poprzez pomoc w nabywaniu kompetencji kluczowych i umiejętności uniwersalnych				
	Organizacja kursów i szkoleń podnoszących kompetencje zawodowe mieszkańców				
	Szkolenia dla rolników z zakresu nowoczesnego rolnictwa				
	Utworzenie miejsc aktywnego wypoczynku takich jak: skate park, park linowy, przystanie do wypoczynku w lesie, przystanie kajakowe, itp.				
2.2. Rozwój gmin- nej oferty wypo- czynekowej i rekre- acyjnej	Organizacja gminnych imprez i wydarzeń plenerowych				
	Organizacja spływów kajakowych				
	Rozwój bazy noclegowej (niskoemisyjne domki noclegowe) i agroturystyki				
	Wykorzystanie istniejącej i tworzenie nowej infrastruktury do spędzania czasu wolnego dla wszystkich grup wiekowych mieszkańców				
	Pozyskiwanie dofinansowań ze źródeł zewnętrznych na inwestycje w zakresie turystyki i rekreacji				
	Zagospodarowanie na cele rekreacyjne zbiornika wodnego pozostałego po żwirowni				
Wyznaczenie tras pieszo-rowerowych					

2.3. Promocja Gminy	Rozwój i utrzymanie infrastruktury sportowej					
	Organizacja imprezy wyróżniającej Gminę					
	Utworzenie tablic informacyjnych o najciekawszych miejscach w Gminie					
	Promocja produktów lokalnych					
	Promocja lokalnych przedsiębiorców					
	Promocja istniejących terenów inwestycyjnych wśród inwestorów					

CEL OPERACYJNY	KIERUNKI DZIAŁAŃ	Jednostka odpowiedzialna	Planowany termin wykonania	Faktyczny termin wykonania	Realizacja (TAK / NIE)
3.1. Opieka i edukacja dostosowana do potrzeb wszystkich grup wiekowych	Utworzenie miejsc opieki dla dzieci do lat 3				
	Zwiększenie dostępności opieki przedszkolnej				
	Podnoszenie jakości infrastruktury szkolnej i bazy dydaktycznej				
	Utrzymanie wysokiego poziomu nauczania				
	Doskonalenie kadry wychowawczej i oświatowej, np. poprzez kursy i szkolenia				
	Zapewnienie opieki psychologiczno-pedagogicznej na każdym etapie nauczania				
	Dążenie do zapewnienia dostępu w jednostkach oświatowych do podstawowej opieki zdrowotnej (pielęgniarka szkolna, stomatolog)				
	Organizacja czasu wolnego dla dzieci i młodzieży szkolnej, np. w postaci zajęć pozalekcyjnych, kół zainteresowań, itp.				
	Wsparcie uczniów z problemami, np. poprzez dodatkowej zajęcia wyrównujące szanse				
	3.2. Wsparcie opieki społecznej i ochrony zdrowia	Wsparcie uczniów zdolnych, np. poprzez stypendia naukowe			
Zapewnienie osobom starszym możliwości rozwoju, np. poprzez Uniwersytet III wieku					
Utrzymanie rozwoju usług opiekuńczych dla osób starszych, m.in. poprzez prowadzenie „Klubu Seniora”, zapewnienie opieki pielęgniarzkiej					
Zapewnienie opieki wychnieniowej dla osób z niepełnosprawnościami i niesamodzielnych					
Poprawa dostępności usług oferowanych przez Gminę zgodnie z potrzebami osób ze szczególnymi potrzebami					
Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu osób ze szczególnymi potrzebami i osób ubogich					
Zwiększenie dostępności specjalistycznych usług zdrowotnych					

3.3. Aktywizacja i integracja mieszkańców Gminy	Prowadzenie programów profilaktyki zdrowotnej, z wykorzystaniem szkół, Klubu Seniora, świetlic wiejskich				
	Zwiększenie dostępności do opieki pediatrycznej				
	Promocja zdrowego trybu życia				
	Aktywizacja osób bezrobotnych i nieaktywnych zawodowo (kursy, szkolenia, konsultacje pedagogiczno-prawne)				
	Kontynuacja współpracy Gminy z organizacjami pozarządowymi				
	Wsparcie organizacji pozarządowych w pozyskiwaniu dofinansowań				
	Wsparanie inicjatyw społecznych				
	Wsparanie i popularyzacja wolontariatu i pomocy sąsiedzkiej				
	Organizacja wydarzeń kulturalnych na terenie Gminy				
	Organizacja festynów rodzinnych i imprez integracyjnych dla mieszkańców Gminy				
	Organizacja dowozu na imprezy gminne				
	Organizacja warsztatów kulinarnych dla dzieci z wykorzystaniem wsparcia kół gospodyń wiejskich				



PRZEWODNICZĄCA RADY GMINY

Joanna Mąka